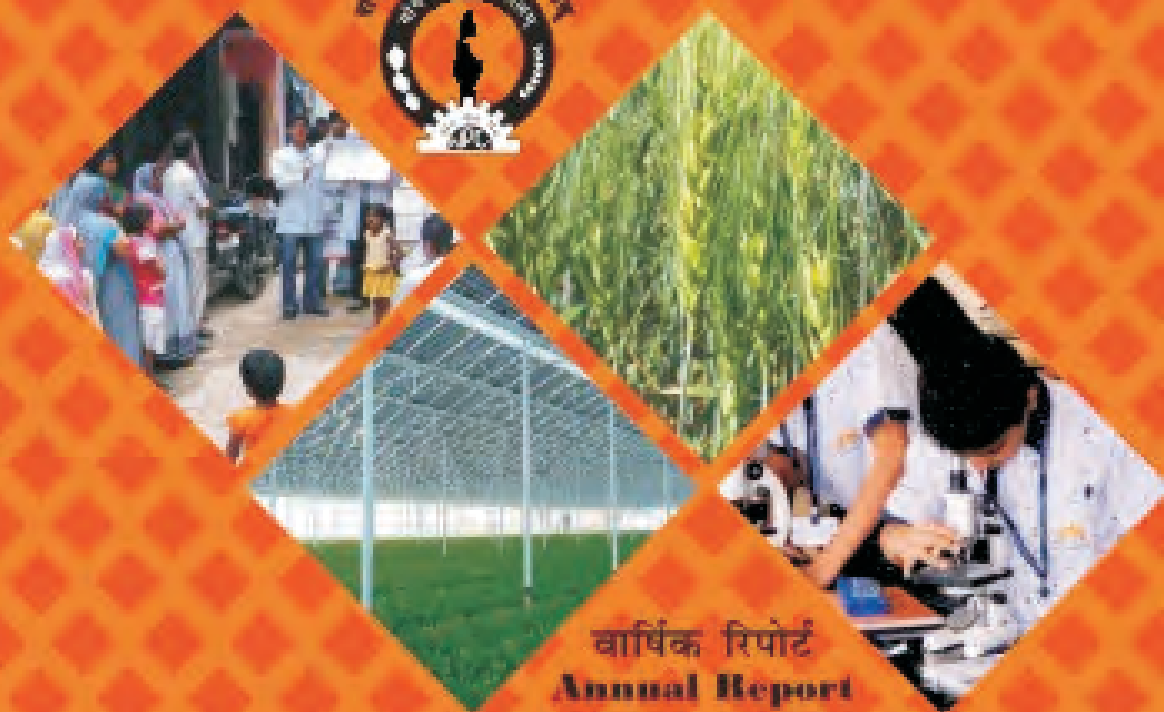




वार्षिक रिपोर्ट
Annual Report
2012-2013

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
National Productivity Council



"What is productivity but making the most of one's time and talent, and Energising the whole surrounding environment so that men and women are inspired and motivated: That is make the most of themselves. Both as individuals and as members of society on all planes of living. Thinking and acting: whether it is politics or economics or home or village or factory: life at the ground level or life of the spirit.

Mohandas Karamchand Gandhi

वार्षिक रिपोर्ट
Annual Report
2012-2013



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
National Productivity Council



अपने को जानने का
सर्वोत्तम तरीका है कि
अपने को दूसरों की सेवा
में समर्पित कर दो।

महात्मा गाँधी

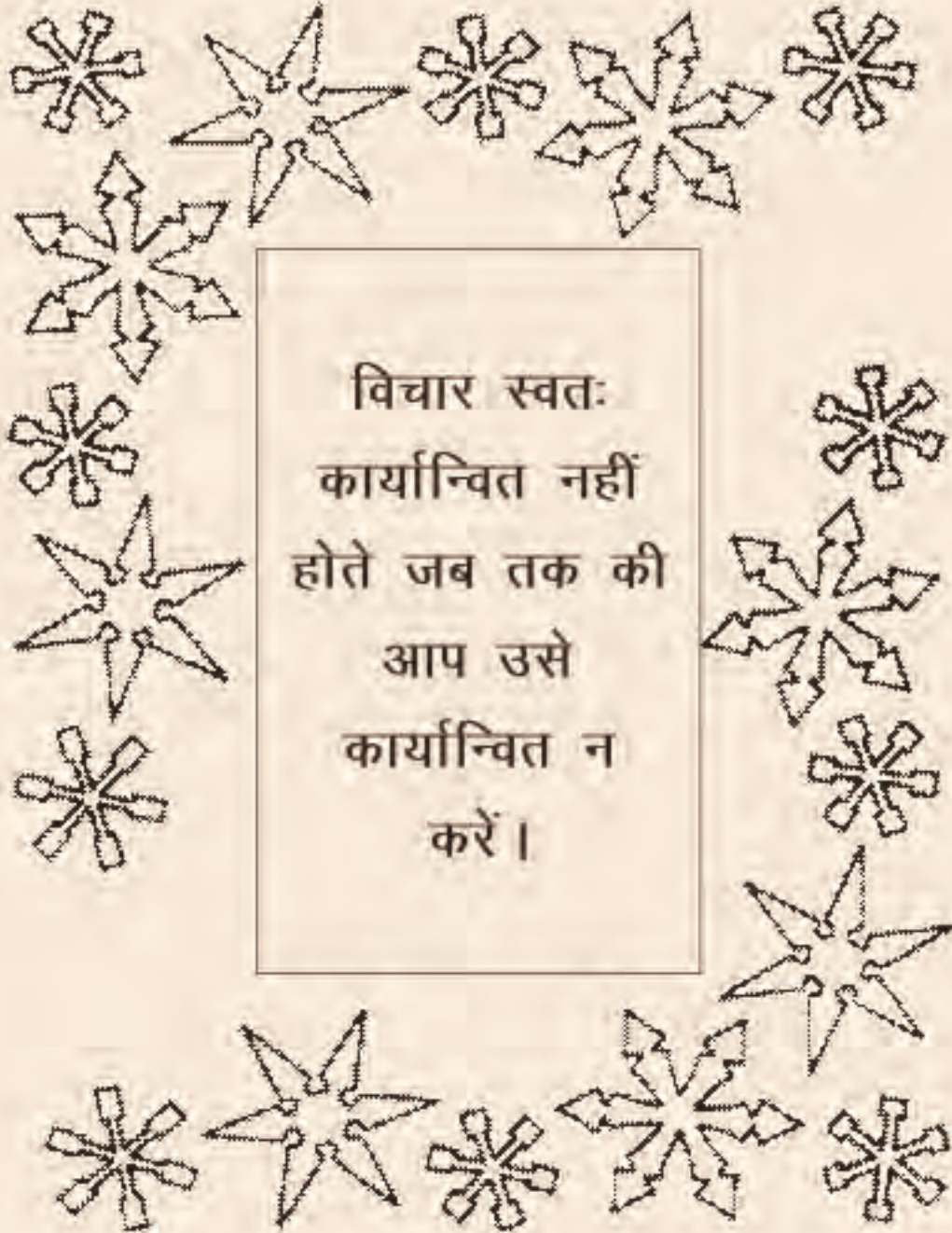


विषय-सूची

1. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के बारे में	5
2. रा.उ.प. की शासी निकाय के सदस्य (31 अक्टूबर 2013 तक)	7
3. महानिदेशक के डेस्क से	11
4. वर्ष 2012-13 की प्रमुख गतिविधियाँ	15
5. स्थानीय उत्पादकता परिषदों की गतिविधियाँ	23
6. वर्ष 2012-13 के दौरान की गई परामर्शी परियोजनाओं की सूची	26
7. वर्ष 2012-13 में किए गए इनकम्पनी कार्यक्रम	34
8. वर्ष 2012-13 में किए गए सेल्फ रन कार्यक्रम	36
9. वार्षिक लेखा	39

CONTENTS

1. National Productivity Council	79
2. Governing Body Members of NPC (As on 31 st Oct. 2013)	81
3. From the Director General's Desk	85
4. An Insight into some NPC Projects during 2012-2013	89
5. Local Productivity Councils (LPCs) Activities	100
6. List of Consultancy Projects during 2012-13	102
7. List of In-Company Programmes during 2012-13	108
8. List of Self-Run Programmes during 2012-13	110
9. Annual Accounts	113



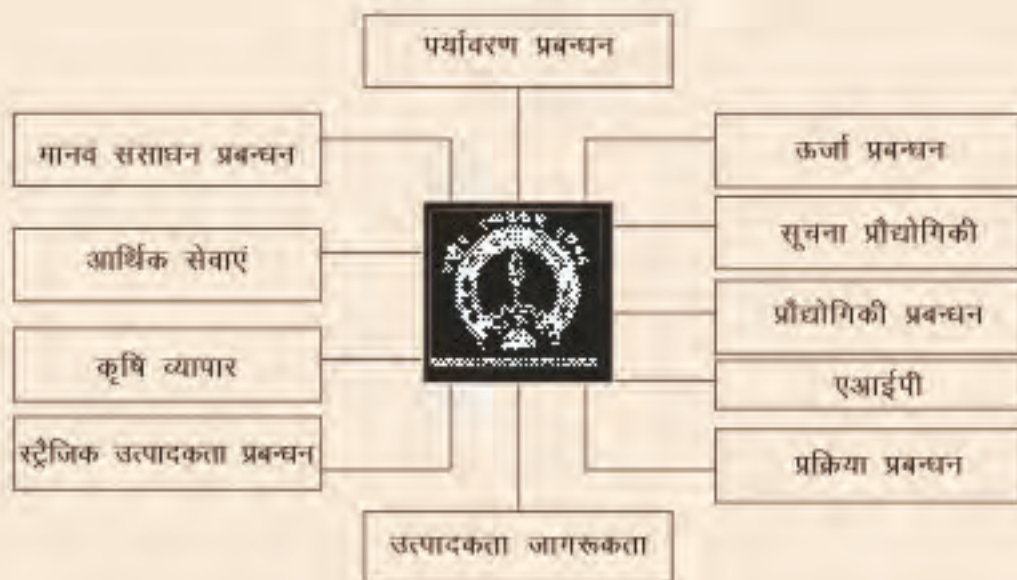
विचार स्वतः
कार्यान्वित नहीं
होते जब तक की
आप उसे
कार्यान्वित न
करें।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

भारत सरकार ने स्वायत्त शासी संगठन के रूप में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की स्थापना, राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों को उत्पादकता सेवाएं उपलब्ध कराने तथा उत्पादकता संघेतना, उत्पन्न करने के उद्देश्य से की थी। मुख्यालय के अतिरिक्त राउप ने दैनिक स्थित अपने "इन हाउस" प्रशिक्षण संस्थान डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान (एआईपी) के अतिरिक्त प्रमुख राजधानियों/औद्योगिक केन्द्रों में अपने 13 क्षेत्रीय कार्यालय (जोकि बतौर क्षेत्रीय व्यावसायिक प्रबन्धन ग्रुप (आरपीएमजी) जाने जाते हैं) स्थापित किए हैं।

राउप सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र के प्रबन्धकों एवं केन्द्रीय/राज्य सरकार के अधिकारियों को प्रशिक्षित करने हेतु कार्यक्रमों, सम्मेलनों, कार्यशालाओं तथा संगोष्ठियों का आयोजन करती है। यह प्रक्रिया प्रबन्धन, स्ट्रेटेजिक प्रोडक्टिविटी, टेकनालॉजी मैनेजमेंट, एनर्जी मैनेजमेंट, मानव संसाधन विकास, पर्यावरण प्रबन्धन एवं प्रदूषण नियंत्रण, सूचना प्रौद्योगिकी, आर्थिक सेवाएं, कृषि व्यापार, मैनेजमेंट डबलपमेंट, टीक्युएम, बैंच मार्किंग, आईएसओ-9000/14000, ओएचएसएस18000, इनफोर्मल सेक्टर प्रोडक्टिविटी, कृषि उत्पादकता आदि के क्षेत्र में परामर्शी सेवाएं देने के साथ-साथ उत्पादकता संबंधित क्षेत्रों में शोध का कार्य भी कर रही है।

राज्य व्यापार क्षेत्र



रा.उ.प के शासी निकाय के सदस्य

क्र.सं.	नाम तथा पदनाम
I.	अध्यक्ष तथा महानिदेशक
1.	श्री सौरभ कन्ना, आईएएस अध्यक्ष, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद तथा सचिव, आईपीपी विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
2.	श्री हरमजन सिंह महानिदेशक, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
II.	सरकारी प्रतिनिधि-5
3.	श्रीमती कुसुमजीत सिद्धू अवर सचिव तथा वित्तीय सलाहकार आईपीपी विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
4.	श्री आशीष बहुगुणा सचिव, कृषि एवं सहकारिता विभाग कृषि मंत्रालय
5.	श्री प्रदीप कुमार सिन्हा सचिव (पी), ऊर्जा मंत्रालय
6.	डॉ. वि. राजागोपालन सचिव, पर्यावरण एवं वन मंत्रालय
7.	सुश्री सिंधुश्री खुल्लर सचिव, योजना आयोग
III.	कर्मचारियों के प्रतिनिधि-5
8.	श्री राना कपूर प्रधान, एसोसिएटिड मैम्बर्स ऑफ कॉमर्स तथा भारतीय उद्योग
9.	सुश्री नैना लाल किदवाई प्रधान, भारतीय वाणिज्य एवं उद्योग महासंघ
10.	श्री यू.डी. चौबे महानिदेशक, स्टैंडिंग कॉन्फ्रेंस ऑफ पब्लिक एन्टरप्राइजिज
11.	श्री बदीश जिन्दल, प्रधान भारतीय लघु उद्योग संस्था का महासंघ
12.	श्री कै.आर. कामथ अध्यक्ष-इंडियन बैंक एसोसिएशन अध्यक्ष तथा महाप्रबन्धक, पंजाब नेशनल बैंक



IV.	श्रमिकों के प्रतिनिधि-5
13.	श्री के. लक्ष्मा रेड्डी अखिल भारतीय उप प्रधान, भारतीय मजदूर संघ
14.	श्री आर. चन्द्रशेखरन महासचिव, आईएनटीयूसी
15.	श्री एस.एस. त्यागराजन उप प्रधान, एआईटीयूसी
16.	श्री मुकेश माथुर महा सचिव, नार्थ वेस्टर्न रेलवे एम्पलाईज यूनियन
17.	श्री कृष्णा चन्द्र चक्रवर्ती अखिल भारतीय प्रधान, अखिल भारतीय समिति एआईयूटीयूसी-लीनिन सरानी
V.	संस्था के प्रतिनिधि-2
18.	श्री बी. वेक्टरमन महासचिव, भारतीय गुणवत्ता परिषद
19.	प्रो. अमिताभ जे निदेशक, औद्योगिक इंजीनीयरिंग प्रशिक्षण संस्थान
VI.	स्थानीय उत्पादकता परिषद के प्रतिनिधि-6
20.	डॉ. एस. राजगोपाला रेड्डी माननीय सचिव, आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद
21.	श्री बी.पी. बस्ती माननीय सचिव, असम उत्पादकता परिषद
22.	डॉ. राम नारायण बरोत उप प्रधान, बाम्बे उत्पादकता परिषद
23.	श्री सुदर्शन सरीन प्रधान, दिल्ली उत्पादकता परिषद
24.	श्री कं.ई. कृष्णामूर्ति कार्यकारी सचिव, मद्रास उत्पादकता परिषद
25.	श्री यू.सी. जैन माननीय महासचिव, राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद
	श्री जी एस कृष्णन सचिव, राउप

राज्य कार्मिक बल 31.03.2013 को

पदनाम	वेतनमान	अनुमोदित	वर्तमान संख्या	अनु. जा.	अनु.ज. जाति	अन्य पिछड़ा वर्ग	पूर्व कर्मचारी
ग्रुप क							
महानिदेशक	37400-67000+12000	1	-	-			
उप महानिदेशक	37400-67000+10000	2	1	-			
निदेशक ग्रेड-I	37400-67000+8700	17	8	-			
निदेशक ग्रेड-II	15600-39100+7600	26	16	1			
उप निदेशक	15600-39100+6600	96	48	2	-	3	
सहायक निदेशक	15600-39100+5400	145	50	11	4	13	
गैर संवर्ग अधिकारियों का वेतन सहायक निदेशकों के बराबर है	15600-39100+5400	8	5	1			
ग्रुप ख							
अनुभाग अधिकारी	9300-34800+4600	27	15	4	-		
निजी सचिव	9300-34800+4600	21	14	1	-		
कनि. लेखा अधिकारी	9300-34800+4600	9	7	-	-		
कनि. फील्ड अधिकारी	9300-34800+4600	2	2	-	-		
वरि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	1	1	-	-		
तकनीकी सहायक	9300-34800+4200	21	15	2	-		
तकनीकी सहायक (लेखा)	9300-34800+4200	13	11	1	-		
आशुलिपिक	9300-34800+4200	26	17	2	-	1	
तकनीकी सहायक (कंप्यू.)	9300-34800+4200	1	1	-	-		
पुस्तकालय सहायक	9300-34800+4200	1	1	-	-		

प्रयोगशाला विश्लेषक	9300-34800+4200	2	1	-	-		
कनि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	2	-	-	-		
ग्रुप ग							
ड्राफ्ट्समैन	5200-20200+2800	1	-	-	-		
कनिष्ठ सहायक	5200-20200+2400	26	14	2	1	-	1
कनिष्ठ सहायक (लेखा)	5200-20200+2400	17	8	1	1		
कनिष्ठ आशुलिपिक	5200-20200+2400	15	2	-	-		
स्वागती	5200-20200+2400	1	-	-	-		
एसी प्लान्ट ऑपरेटर	5200-20200+2400	1	-	-	-		
प्रोजेक्शनिस्ट	5200-20200+2400	1	-	-	-		
इलै.-कम-मैकेनिक	5200-20200+2400	1	1	-	-		
सॉर्टर	5200-20200+2000	1	1	-	-		
लिपिक-सह-टंकक	5200-20200+1900	40	14	4	-	1	
स्टाफ कार ड्राइवर	5200-20200+1900	11	3	2	-		
डिस्ट्रिक्ट राइडर	5200-20200+1900	1	-	-	-		
मैके.-कम-ऑपरेटर	5200-20200+1900	1	1	-	-		
ग्रुप घ							
मल्टी टॉस्क स्टाफ	5200-20200+1800	77	49	22	3	1	

महानिदेशक के डेस्क से



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता विकास के लिये जनान्धार सेवाएं प्रदान कर रही है। ये सेवाएं प्रशिक्षण, परामर्श, विकासीय, संस्थागत निर्माण, अन्तर्राष्ट्रीय सेवाएं तथा प्रकाशन इत्यादि के माध्यम से दी जा रही हैं। गत 55 वर्षों में सेवाओं के प्रकार, क्षेत्र तथा सख्या में क्रमबद्ध रूप से विकास हुआ है। औद्योगिक प्रौद्योगिकी से शुरू इस सूची में क्रमशः कई क्षेत्रों का जैसे प्रक्रिया प्रबन्धन, मानव संसाधन विकास, कृषि व्यापार, आर्थिक सेवाएं तथा उत्पादकता शोध, सूचना प्रौद्योगिकी, ऊर्जा प्रबन्धन, पर्यावरण प्रबन्धन, प्रौद्योगिकी प्रबन्धन तथा सयत्र अभियांत्रिकी क्षेत्र जुड़ते चले गये।

रा.उ.प. आर्थिक उदारीकरण के क्षेत्र में उमरती चुनौतियों से निबटने के लिये नई ताकत से जुड़ रही है। हमने वर्ष 2012-13 में 208 सैल्फ-रन प्रशिक्षण कार्यक्रम तथा इन-कम्पनी कार्यक्रम किये हैं। इनके कार्यक्रमों में ऑरगेनाइजेशनल एक्सीलेंस, टीमवर्किंग, परफोरमेंस मैनेजमेंट, सिक्स सिग्मा, बेलेंस स्कोर कार्ड, नॉलेज मैनेजमेंट, ई-गवर्नेंस, टीकुमुम, टीपीएम, रि-मैनुफैक्चरिंग, सेफ्टी एंड रिस्क मैनेजमेंट, कंडीशन मॉनीटरिंग एंड ट्रीडिक्टिव मैटेनेंस, स्पेयरपार्ट मैनेजमेंट, ट्रायेंब्लॉजी, ऊर्जा संरक्षण तथा ऑडिट, आईएसओ 9000, आईएसओ 14000, ओएचएसएस जैसे विभिन्न प्रबन्धन प्रणालियों को शामिल किया गया है। वर्ष 2012-13 के दौरान कुल 6500 कर्मिकों को प्रशिक्षित किया गया।

विभिन्न उत्पादकता उपकरण तथा तकनीकों के प्रदर्शन के लिये परामर्श कार्य का प्रदर्शन उत्पादकता सम्बद्ध समूह प्रोत्साहन योजना, मानव शक्ति तथा संगठनात्क पुनर्गठन, आईएसओ 9001 गुणवत्ता प्रबन्धन प्रणाली का कार्यान्वयन, विभिन्न प्रबन्धन प्रणालियों का ऑडिट, थर्मोग्राफी तथा वाइब्रेशन मॉनीटरिंग स्टडीज, सुरक्षा ऑडिट, सिस्टमस एंड प्रोसेस इम्प्रूवमेंट स्टडीज, शुधितर उत्पादन प्रदर्शन अध्ययन इत्यादि का समावेश किया गया। वर्ष 2012-13 के दौरान 150 परामर्शी परियोजनाएं सफलतापूर्वक पूरी की गईं।

11वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान 7 प्रमुख योजनागत परियोजनाओं के सफलतापूर्वक कार्यान्वयन के बाद रा.उ.प. ने 12वीं पंचवर्षीय योजना के लिये निम्नलिखित पाँच प्रमुख योजनागत परियोजनाओं के कार्यान्वयन का प्रस्ताव प्रस्तुत किया है:-

1. कृषि आधारित उद्योगों के लिए उत्पादकता माप और उत्पादकता मानदंडों का विकास
2. 5 गहन ऊर्जा उद्योग क्षेत्रों में ग्रील हाउस गैस के उत्सर्जन में कमी के लिए अच्छे व्यवहार मार्गदर्शन तैयार करना। (सीमेन्ट, पल्प तथा पेपर, लोहा, स्टील, केमीकल्स तथा थर्मल पावर स्टेशन)।
3. गुणक प्रभाव के लिये नवाचार और बहुआयामी प्रसार पर विशेष ध्यान देने के साथ-साथ उत्पादकता संवर्धन।
4. उत्कृष्टता के केन्द्र के रूप में दैनार्ड अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान का उन्नयन (एआईपी)
5. रा.उ.प., मुख्यालय में ऊर्जा दक्षता तथा हरित महल को स्वीकृति।

वर्ष 2012-13 के दौरान की गई परामर्शी योजनाएं इस प्रकार से हैं :-

प्रक्रिया प्रबन्धन

- माइक्रो लघु तथा मध्यम उद्यम मंत्रालय की ओर से देश भर के 65 एसएमई क्लस्टरों में लीन मैन्युफैक्चरिंग कम्पैटीटिव योजना को पूरा किया गया। 35 क्लस्टरों में यह कार्य आंशिक तौर पर पूरा हुआ। तृतीय पक्ष के आंकलन द्वारा इन यूनिटों में बर्बादी को 25% तक कम किया गया।
- रा.उ.प. ने विभिन्न इकाइयों जैसे घासिम इंडस्ट्री लि., ग्लेक्सी सर्फैक्टेंट लि., शैल इंडिया लि., हिन्दुस्तान न्यूज प्रिन्ट लि., रेमडेंस लि., टाटा स्टील लि., केरल हेल्थ केंयर लि., श्रीरेणुका शुगर लि., जयश्री टेक्सटाइल लि. इत्यादि में उत्पादकता सुधार तथा मानव शक्ति आंकलन के क्षेत्र में बड़ी संख्या में समनुदेशन किया। यूएनडीपी/जीईएफ परियोजना, हिन्दुस्तान कौपर लि., डीएम साउथ ऑफिस परगना जैसे 18 मॉडल स्टील रोलिंग मिल्स में समग्र प्रबन्धन प्रणाली का कार्यान्वयन किया गया।

ऊर्जा प्रबन्धन

- ऊर्जा दक्षता ब्यूरो की 'पैट' योजना के अन्तर्गत देश भर की 90 इकाइयों में 10 सघन ऊर्जा क्षेत्रों में ऊर्जा उपभोग नॉर्मस के लिये बेस लाइन तय करने का समनुदेशन पूरा किया गया।
- भारत सरकार की रिस्रिक्टिड एक्सलारेटेड प्रायर डबलपमेंट एंड रिफॉर्म प्रोग्राम के तहत तीन राज्यों में वितरण हानि को कम करने के उद्देश्य से तृतीय पक्ष ऊर्जा एकाउंटिंग का कार्य सफलतापूर्वक पूरा किया गया।
- रा.उ.प. ने डीआईपीपी के लिये केन्द्रीय बॉयलर बोर्ड द्वारा बॉयलर की इन्स्पेक्शन के प्रमाणीकरण परीक्षा का कार्य किया।
- बीईई के लिये ऊर्जा प्रबन्धकों तथा ऊर्जा ऑडिटर्स के लिये राष्ट्रीय प्रमाणीकरण परीक्षा आयोजित की गई।
- माजगाँव डॉक लि., रत्नागिरी गैस तथा पावर प्लान्ट, डेम्पो माइनिंग कार., पीजीसीआईएल, ईजीसीआईएल, एनटीपीसी इत्यादि के लिये ऊर्जा ऑडिट किये गये।
- जीएमआर एयरपोर्ट, गोआ शिपयार्ड इत्यादि के लिये आईएसओ 5001 का कार्यान्वयन किया गया तथा औद्योगिक कार्यपालकों के लिये आईएसओ 5001 के तहत प्रशिक्षण कार्यक्रम किये गये।
- बांग्लादेश तथा नेपाल में कमरा एडीबी तथा जीआईजेड के लिये ऊर्जा संरक्षण में अन्तर्राष्ट्रीय प्रशिक्षण तथा परामर्शी योजनाएं शुरू की गई।

पर्यावरण प्रबन्धन

- ग्रुप ने 'पैट मैन्युफैक्चरिंग' तथा 'हॉट मिक्स प्लान्ट फॉर रोड कंस्ट्रक्शन' के लिये राष्ट्रीय स्तर पर पर्यावरण उत्सर्जन मानक तैयार करने का समनुदेशन किया। राष्ट्रपति भवन में ईएमएस (आईएसओ 14001) परियोजना के पुनरीक्षण का कार्य सफलतापूर्वक पूरा किया गया।
- एसएमई क्लस्टरों के लिये शुचितर उत्पादन हेतु न्यूनतम अपशिष्ट सर्कल तैयार करने तथा चलाने की परियोजना को शुरू किया गया।

सूचना प्रौद्योगिकी

- ई-गवर्नेंस, आधुनिक कार्यालय प्रबन्धन तथा सूचना प्रौद्योगिकी का अनुप्रयोग और सरकारी अधिकारियों के लिये नॉलेज मैनेजमेंट जैसे विषयों पर बड़ी संख्या में प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया गया।
- केन्द्रीय रेलसाइड केयरहाउसिंग कं. लि. के लिये योजना तथा परिसर 2022 दस्तावेज तैयार किया गया।

मानव संसाधन प्रबन्धन

- विभिन्न मानव संसाधन विषयों पर बड़ी संख्या में सैल्फरन तथा इनकम्युनी प्रोग्राम किये गये।
- कॉम्प्यूटरी मैपिंग, अधिकारियों की भरती तथा उपनोक्ता संतुष्टि जैसे विषयों पर परामर्शी परियोजनाएं की गईं।

आर्थिक सेवाएं तथा शोध

- ग्रुप ने भारत सरकार के कपड़ा मंत्रालय के साथ एक समझौता पत्र पर हस्ताक्षर किये और प्रौद्योगिकी उन्नयन कोष के तहत आयोजित पुराने शटललैस हथकरघों के प्रभाव को घरेलू पूंजी उद्योग पर पड़ने वाले प्रभाव का आकलन किया।

प्रौद्योगिकी प्रबन्धन

- नवगठित बहुराष्ट्रीय ऑयल एक्सप्लोरेशन कम्पनी (करेन एनर्जी इंडिया प्रा.लि.) के लिये अन्तरराष्ट्रीय मानकों के अनुरूप औद्योगिक सुरक्षा पर प्रशिक्षण कार्यक्रम किये गये तथा तेल शोधक और थर्मल पावर प्लान्ट के लिये थर्मोग्राफी अध्ययन किया गया।

कृषि व्यापार

- भारत सरकार की फूड सेफ्टी एंड स्टैंडर्ड्स अथॉरिटी ऑफ इंडिया के तीन भंडार गृहों तथा 11 खाद्य इकाइयों के लिए खाद्य सुरक्षा ऑडिट किये गये।
- दो दिवसीय राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया गया जिसकी विषय वस्तु थी "एन एन्टीग्रेटेड अप्रोच फॉर इनहान्सिंग द प्रोडक्टिविटी क्वालिटी एंड सेफ्टी ऑफ इंडियन फूड प्रोडक्ट"। इस आयोजन के लिये राष्ट्रीय बागवानी बोर्ड तथा खाद्य प्रसंस्करण उद्योग मंत्रालय ने सहयोग दिया।

उत्पादकता जागरूकता

- प्रत्येक वर्ष रा.उ.प. के स्थापना दिवस के आसपास उत्पादकता सप्ताह का आयोजन किया जाता है जोकि उत्पादकता से सम्बद्ध समसामयिक थीमों पर आधारित होता है। वर्ष 2012-13 के लिये थीम था स्थाई विकास के लिए उत्पादकता तथा नवाचार। रा.उ.प. ता स्थानीय उत्पादकता परिषदों ने देश भर में बड़ी संख्या में इसके लिये कई जागरूकता गतिविधियाँ आयोजित की जैसे- सम्मेलन, बैठकें, व्याख्यान, प्रतिस्पर्धाएं तथा प्रकाशन आदि।

अन्तर्राष्ट्रीय सेवाएं

- रा.उ.प. ने ए.उ.स. के लिये दो अन्तर्राष्ट्रीय ई-लर्निंग कार्यक्रमों का आयोजन किया। ये आयोजन जीपी/एमएफसीए तथा फूड सेफ्टी एंड ट्रेसिबिलिटी पर किये गये। रा.उ.प. ने वर्ष के दौरान ए.उ.स. के कार्यक्रमों के लिये 43 प्रतिभागियों को प्रायोजन का कार्य किया।

शोध तथा प्रकाशन

- रा.उ.प. ने जून, 2013 में रिवटजरलैंड के प्रकाशक इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट डवलपमेंट के प्रकाशन वर्ल्ड कम्पीटीटिवनेस ईअर बुक 2013 के प्रकाशन में बतौर भागीदार संस्था सेवाएं प्रदान की।
- रा.उ.प. ने विभिन्न विशेषज्ञ थीमों के साथ त्रैमासिक जर्नल "प्रोडक्टिविटी" प्रकाशन किया। वर्ष के दौरान इस जर्नल के 3 अंक निकाले गये जिनकी थीम थी प्रोडक्टिविटी तथा क्वालिटी, एनर्जी एनवायरमेंट और इन्व्हेन्शन रिसोर्स डवलपमेंट।

मूल्यांकन अध्ययन

- डीजीईटी, एमओएलई, भारत सरकार ने प्रशिक्षण प्रभाग को दक्षता विकास प्रयास योजना के कार्यान्वयन के समन्वयन का कार्य सौंपा।
- 11वीं योजना के अन्तर्गत केन्द्रीय रेशम बोर्ड की केन्द्रीय प्रायोजित योजना कंटालिटिक डवलपमेंट प्रोग्राम के मूल्यांकन का कार्य सफलतापूर्वक किया गया।
- भारतीय घनडा विकास कार्यक्रम की चार उपयोजनाओं के मूल्यांकन का कार्य 11वीं योजना से 12वीं योजना में सफलतापूर्वक ले जाया गया।
- समग्र डेयरी विकास कार्यक्रम का मूल्यांकन इन्व्हेन्सुएशन ऑफ सेंटर मिनीकित टेस्टिंग प्रोग्राम ऑन फीडर काप्स को सफलतापूर्वक किया गया।
- खाद्य प्रसंस्करण मंत्रालय के लिये पूर्व क्षेत्र में खाद्य प्रसंस्करण उद्योग के मूल्यांकन का कार्य पूरा किया गया।

वित्तीय निष्पादन

- वित्तीय वर्ष 2012-13 में वित्तीय वर्ष 2011-12 से अर्जित आय को परामर्श तथा प्रशिक्षण जैसी आय वर्गक गतिविधियों के द्वारा 18 करोड़ से 18.5 करोड़ किया गया।
- इसके अतिरिक्त वित्तीय निष्पादन में सुधार नयी व्यावसायिक गतिविधियाँ जैसे सरकार संगठनों को आईटी तथा आईटी समर्थ गतिविधियाँ प्रदान करने, आईएसओ 5001 का कार्यान्वयन, दूरस्थ शिक्षा प्रमाणिक कोर्स, प्रायोजित राष्ट्रीय सम्मेलनों का आयोजन तथा ऊर्जा दक्षता प्रशिक्षण के लिये उत्कृष्टता के संस्थान का यथासमर्थ प्रयोग किया गया।

निष्कर्ष

रा.उ.प. ने गत 55 वर्षों में अपनी गतिविधियों के द्वारा उत्पादकता सुधार के लिये काफी प्रयास किये हैं। इसकी सेवाओं का तालमेल देश की आर्थिक तथा औद्योगिक विस्तार में हो रहे परिवर्तनों के साथ बना रहा है। ये गतिविधियाँ संस्थागत निर्माण तथा उत्पादकता सम्बद्ध विशेषज्ञ सेवाओं के साथ बनी रही हैं जैसे— लीन मैनुफैक्चरिंग, ऊर्जा संरक्षण, पर्यावरण प्रबन्धन, प्रौद्योगिकी प्रबन्धन, कृषि उत्पादकता, सूचना प्रौद्योगिकी इत्यादि। रा.उ.प. का प्रयास रहा है कि अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता निरंतर बढ़ती रहे।

ह/-
(हरगजन सिंह)
महानिदेशक

वर्ष 2011-2012 में की गई प्रमुख गतिविधियाँ

खाद्य व्यवसायिक इकाई तथा भंडार गृहों का ऑडिट

स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय के भारतीय खाद्य सुरक्षा एवं मानक प्राधिकरण के खाद्य एवं उपभोक्ता मामले मंत्रालय के भंडार गृह विकास नियमक प्राधिकरण द्वारा 2003-04 को बतौर मान्यता प्राप्ति संस्था के रूप में पैनल किया गया ताकि वे क्रमशः खाद्य व्यवसायिक यूनिट एवं भंडारण गृहों का ऑडिट कर सकें। वर्ष 2012-13 के दौरान 2003-04 के कृषि व्यवसाय विभाग ने 11 खाद्य व्यवसायिक इकाइयों का तथा 03 भंडारण गृहों का ऑडिट किया तथा प्रमाणपत्र जारी किये।

मूल्यांकन अध्ययन

वर्ष 2012-13 के दौरान, केन्द्रीयकृत योजनाओं — कृषि मंत्रालय के पशुपालन, डेरी तथा मत्स्य विभाग ने केन्द्रीय मिनीकैट टैस्टिंग प्रोग्राम और समग्र डेरी विकास कार्य का मूल्यांकन और प्रभाव का अध्ययन किया। केन्द्रीयकृत योजनाओं के कार्यान्वयन का मूल्यांकन तकनीकी उन्नयन/स्थापना/आधुनिकीकरण के कार्य का मूल्यांकन खाद्य उद्योग प्रसस्करण मंत्रालय के पूर्वी क्षेत्र के लिए किया गया।



नॉलेल मेनेजमेंट पर आधारित कार्यशाला

सेकेन्डी जिक कम्पाउंड का अध्ययन

केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड ने 1999 के सेकेन्डी जिक मेल्टिंग इन्डस्ट्रीज के पर्यावरण मानकों के विकास का अध्ययन तथा काम्प्रेहेन्सिव इंडस्ट्रियल डाक्यूमेन्ट तैयार करने का काम शुरू किया। चूंकि पूर्व अध्ययन में सेकेन्डरी जिक के विकास का कार्य किया गया और अब जिक सलफिट जिक क्लोराईड तथा जिक को पूर्व अध्ययन से जोड़ा गया। इन उद्योगों द्वारा उत्पन्न प्रदूषण की गंभीरता को देखते हुए केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड ने इस अध्ययन में सेकेन्डी जिक आक्साईड तथा जिक क्लोराईड को काम्प्रेहेन्सिव इंडस्ट्रियल डाक्यूमेन्ट में शामिल करने का काम राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को सौंपा।

6 विभिन्न औद्योगिक इकाइयों के परिचालन, संयंत्र की आयु इंधन तथा प्रयोग किये गये कच्चे माल, प्रक्रिया प्रोसेस तथा चार प्रकार के प्रदूषणों, वायु, जल, भूमि तथा शोर का फील्ड अध्ययन किया गया। विभिन्न तरीकों से पैदा होने वाले खतरनाक/उत्पादन के लिए जो उपचार वर्तमान उपायों द्वारा किया जा रहा है तथा उत्कृष्ट जल के उपचार के लिए जो प्रौद्योगिकी प्रयोग की जा रही है उसे पूँजी तथा परिचालन लागत के सापेक्ष में समुचित प्रदूषण नियंत्रण प्रणाली के साथ जोड़ा गया।

2003-04 के द्वारा एकत्र किये गये आंकड़ों एवं सूचनाओं के आधार पर किए गए अध्ययन से निकाले गये निष्कर्ष तथा विश्लेषण से समग्र औद्योगिक विश्लेषण तैयार किया गया और उसका ड्राफ्ट प्रस्तुत किया गया।

भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम (आई.एल.डी.पी.), के चार उप योजनाओं का मूल्यांकन

भारत सरकार के वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग ने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को भारतीय चमड़ा विकास के चार उप योजनाओं के मूल्यांकन का कार्य सौंपा। इस काम को डेढ़ माह के छोटे से कार्यकाल में पूरा किया जाना था। 12वीं योजना के अन्तर्गत भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम की विभिन्न विकासीय गतिविधियों का अध्ययन किया जाना है। इन उप योजनाओं के मानव संसाधन विकास के तहत अकुशल कार्मिकों के चमड़ा उत्सर्जन विभाग, इकाईयों तथा चर्म शोधक का समग्र उन्नयन और प्रौद्योगिकी विकास, चर्म शोधशालाओं में अपशिष्ट से निजात पाने के लिए पर्यावरण संरक्षण प्रणाली का उन्नयन एवं दक्ष कार्मिकों के विकास में सहयोग वत अध्ययन किया गया।

विभिन्न कार्यान्वयन एजेंसियों जैसे केन्द्रीय चमड़ा शोध चैम्बर, डिजाइन एवं डवलपमेंट इन्स्टीट्यूट, सिडबी, तथा अन्य संस्थानों/संगठनों गैर सरकारी संस्थाओं के साथ जोकि परियोजनाओं के कार्यान्वयन में सहयोगी है उत्तर प्रदेश, तमिलनाडु, दिल्ली राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र, राजस्थान, बिहार, तथा पश्चिमी बंगाल में इन हितधारकों के साथ फील्ड अध्ययन किया गया। 11वीं योजना के अन्तर्गत इन चार उप योजनाओं की पहचान तथा उनमें आनेवाली समस्याओं लिए अध्ययन किया गया और योजना के लिए संशोधन सुझाए गये, तथा 12वीं पंचवर्षीय योजना में इस योजना के नये आयाम सुझाए गए।

उत्प्रेरक विकास कार्यक्रम तथा तीन केन्द्रीय योजनाएं – केन्द्र द्वारा प्रायोजित योजनाओं का मूल्यांकन

रा.उ.प. ने केन्द्रीय रेशम बोर्ड बंगलौर की योजनाओं के मूल्यांकन का कार्य किया। इनका उद्देश्य था कि केन्द्र द्वारा प्रायोजित योजनाओं जैसे, उत्प्रेरक विकास कार्यक्रम, गुणवत्ता प्रमाणिक प्रणाली, सीड ऑरगेनाइजेशन में मानव संसाधन विकास एवं शोध/प्रशिक्षण प्रोग्रामों की पहल को 11वीं योजना के अन्तर्गत केन्द्रीय रेशम बोर्ड के लिए शुरू किया जाए। इस अध्ययन को केन्द्रीय रेशम बोर्ड ने प्रायोजित किया।

11वीं पंचवर्षीय योजना के अन्तर्गत उपरोक्त तीन केन्द्र द्वारा प्रायोजित योजनाओं की मदद से राज्य रेशम पालन विभाग तथा केन्द्रीय रेशम बोर्ड द्वारा प्रायोजित सभी 57 अंगों में विस्तृत अध्ययन का मूल्यांकन शामिल है। अध्ययन में 1800 से ज्यादा रेशम उत्पादन किसानों, रीलर, बुनकरों के अतिरिक्त विभिन्न कार्यक्रम एजेंसियों जैसे रेशम बोर्ड, राज्य रेशम उत्पादन विभाग तथा गैर सरकारी संगठनों को कार्य में आ रही समस्याओं का अध्ययन किया गया। अध्ययन द्वारा योजना के सार्थक कार्यान्वयन के लिए तथा 12वीं पंचवर्षीय योजना में इसे और अधिक प्रभावशाली बनाने के लिए अनुशंसाए की गईं।

अंतराष्ट्रीय सहयोग योजना का 11वीं पंचवर्षीय योजना में मूल्यांकन अध्ययन

रा.उ.प. ने भारत सरकार के नाइको, लघु तथा मध्यम उद्योग मंत्रालय की अंतराष्ट्रीय सहयोग योजना के मूल्यांकन का कार्य किया। योजना के अंतर्गत एमएमई क्षेत्र के अंतराष्ट्रीय बाजार, विदेशी प्रौद्योगिकी, व्यापारिक प्रतिनिधि मंडल का विनिमय, अनुभव भागेदारी शामिल है। रा.उ.प. ने 11वीं पंचवर्षीय योजना के तहत अंतराष्ट्रीय सहयोग योजना के उपयोग तथा उससे लाभान्वित होनेवाले विभिन्न प्रतिस्पर्धियों एवं संगठनों का मूल्यांकन किया।

अंतर्राष्ट्रीय बाजार में पहुँच बनाने, मूल्यवर्धन, परिशिक्षित प्रौद्योगिकी तथा बाजार के लाभों को एमएसएमई क्षेत्र के उद्यमियों को पहुँचाने के लिए यह योजना उपयोगी पाई गई है। अध्ययन ने 12वीं पंचवर्षीय योजना के कार्यान्वयन को और अधिक प्रभावी बनाने के लिए कई सुझाव दिये।



आईटी गुप का सॉफ्ट रन प्रोग्राम का एक परिदृश्य

11वीं पंचवर्षीय योजना के अंतर्गत घरेलू पूँजी उद्योग के तहत आयातित पुराने हथकरघों की प्रौद्योगिकी उन्नयन के प्रभाव का अध्ययन

रा.उ.प. ने भारत की 11वीं पंचवर्षीय योजना के अंतर्गत घरेलू पूँजीगत सामानों के उद्योग के आयातित पुराने हथकरघों की प्रौद्योगिकी उन्नयन योजना के प्रभाव का अध्ययन किया। यह योजना भारत सरकार के कपड़ा मंत्रालय द्वारा प्रायोजित थी।

अध्ययन में यह पाया गया कि योजना के तहत लगाये गये आयातित पुराने शटललैस हथकरघों, लागत, उत्पादक जीवन, उत्पादकता तथा सुरक्षा मानकों पर खरे उतरे हैं। इन पुराने शटललैस हथकरघों के आयात तथा यूरोपियन संघ, जापान तथा चीन से आयातित नये हथकरघों के मध्य गुणवत्ता/प्रौद्योगिकी के संबंध में तुलनात्मक अध्ययन किया गया।

टीयूसएफ के तहत नये शटललैस हथकरघों के आयात को तथा कपड़ा उद्योग द्वारा ये नये शटललैस हथकरघों कम क्यों लगाए गए के कारणों का अध्ययन किया गया। योजना के तहत बिजली वाले हथकरघों के आधुनिकीकरण की अद्यतन स्थिति तथा उसमें लगी निवेश की लागत का आकलन किया गया।

12वीं योजना के अंतर्गत स्वचालित हथकरघा क्षेत्र में निवेश तथा उनकी विश्वसनीयता के अंतर्गत निवेश का आकलन किया।

आईएमबी स्विटजरलैंड द्वारा वर्ष 2013 में प्रकाशित वर्ल्ड कम्पीटीटिवनेस ईअरबुक

राउप के आर्थिक सेवा गुप ने स्विटजरलैंड के इन्टरनेशनल इंस्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट के बहु प्रशंसित प्रकाशन वर्ल्ड कम्पीटीटिवनेस ईअरबुक 2013 के प्रकाशन में सहयोग दिया। यह सहयोग सन् 2000 से शुरू हुआ

तथा अभी तक चल रहा है। वर्ल्ड कम्पीटीटिवनेस ईअरबुक में 60 प्रमुख देशों को जिसमें भारत भी शामिल है, प्रतिस्पर्धात्मक रैंकिंग दी जाती है। यह 300 रैंकिंग से ज्यादा डेटा पर आधारित होती है। नवीनतम संस्करण में भारत को समग्र प्रतिस्पर्धात्मकता में 60 देशों में से 40वां स्थान मिला है।

ई-लर्निंग कोर्स

राउप ने, एउस के सौजन्य से वर्ल्ड बैंक प्लेटफॉर्म पर ग्लोबल नेटवर्किंग की तरफ से 2 ई-लर्निंग पाठ्यक्रम आयोजित किये। गत वर्ष के दौरान प्रायोजित एपीओ कार्यक्रम में 43 प्रतिभागियों ने भाग लिया।



एपीओ की ई-लर्निंग वर्कशॉप

मैटेरियल पलो कॉस्ट एकाउंटिंग पर आधारित एशियाई उत्पादकता संगठन टोक्यों के सदस्य देशों का सहयोग कार्यक्रम

राउप ने जापान प्रोडक्टिविटी सेंटर के सहयोग से एशियन प्रोडक्टिविटी और गेनाइजेशन टोक्यों के सदस्य देशों के सहयोग का दो वर्षीय कार्यक्रम जोकि मैटेरियल पलो कॉस्ट एकाउंटिंग पर आधारित है, शुरू किया। कार्यक्रम में रा.उ.प. के 6 व्यावसायिक परामर्शदाता तथा 2 प्रतिभागी/प्रदर्शनकारी कम्पनी/संस्थानों के सदस्य नामित किये गये।

जापान प्रोडक्टिविटी सेंटर ने इस योजना के लिए अंतर्राष्ट्रीय सहयोग विशेषज्ञों के खर्च की जिम्मेदारी ली। योजना का मुख्य उद्देश्य मॉडल स्थानीय लघु तथा मध्यम उद्यमों की स्थापना तथा रा.उ.प. के लाभार्थी परामर्शदाताओं को प्रशिक्षण के लिए आंतरिक दक्षता प्रदान करने के विकल्प को बढ़ावा देना है।

मई 2012 से अप्रैल 2013 के दौरान कार्यक्रम के प्रथम वर्ष में 3 जापान प्रतिनिधि मंडल भारत आए। योजना के तहत रा.उ.प. के चुनिन्दा परामर्शदाताओं और 4 विभिन्न चुनिन्दा कम्पनियों को 4 विभिन्न क्षेत्रों में चुना गया। ये हैं मैसर्स रॉनिस्ट ट्यूब प्रा. लि. मैसर्स भगवती सुपर कॉस्ट प्रा. लि. तथा गुजरात की मैसर्स बड़ोदा मॉल्डस एंड डाइस कं.। इन कम्पनियों में योजना को सफलतापूर्वक लागू किया गया। गांधी नगर में रा.उ.प. के विशेषज्ञों के प्रदर्शन से प्रथम वर्ष में पाया गया कि योजना के कार्यान्वयन के फलस्वरूप माल में 15 से 20% लागत की कमी आई। जिस के कारण प्रतिवर्ष कम्पनी को 15-20 लाख की प्रतिवर्ष बचत हुई। योजना में एम.ई.सी.ए. तथा हरित उत्पादन के भारत

में कार्यान्वयन में सहयोग मिला ।

राजप ने जापान प्रोडक्टिविटी सेंटर के वरिष्ठ जापानी प्रतिनिधि मंडल के गुजरात में 21-22 फरवरी, 2013 के दौरे का आयोजन किया । प्रतिनिधि मंडल में सदस्य देशों को तथा जापान के निजी क्षेत्र के विभिन्न संगठनों/उद्योगों के 8 सदस्य शामिल थे ।

ये सभी प्रतिनिधि अपनी-अपनी कम्पनियों/संगठनों/उद्योगों के प्रमुख/सीईओ थे । यह प्रतिनिधि मंडल दिल्ली मुम्बई औद्योगिक कॉन्सोर्डोर परियोजना में जापानी कम्पनियों के सदस्यों की भूमिका के एजेंडा पर आधारित था ।

जापान प्रोडक्टिविटी सेंटर के निदेशक श्री सूचि सेटो इस प्रतिनिधि मंडल के सदस्य थे । प्रतिनिधि मंडल ने गुजरात औद्योगिक विकास बोर्ड, डीएमआईसी, इंडस्ट्रियल एक्स्टेंशन ब्यूरो के अधिकारियों के साथ परियोजना तथा निवेश पर विचार किया । उन्होंने गुजरात में व्यापारिक तथा वाणिज्यिक परिदृश्य और बेहतर निवेश की सम्भावनाओं पर विचार किया । प्रतिनिधि मंडल ने मैसर्स सीम्यु सेमरिक लि. काडी में भारतीय निर्माण प्रणाली का अध्ययन किया ।

देश में मॉड्यूलर एम्पलाएबल रिकल पर आधारित रिकल डवलपमेंट इनीशिएटिव स्कीम के कार्यान्वयन का आंकलन

भारत सरकार के श्रम एवं नियोजन मंत्रालय के नियोजन एवं प्रशिक्षण महानिदेशालय ने पहल की । जिसके तहत एक डॉया तैयार करने की कोशिश की गई जिसमें स्कूल छोड़े हुए तथा विद्यमान कार्मिकों को दक्षता विकास का अवसर प्रदान किया जा सके । इन कार्य के लिए औपचारिक क्षेत्रों के साथ-साथ राज्य सरकारों, विशेषज्ञों तथा संस्थानों को भी जोड़ा गया । इस एसडीआईएस योजना के तहत सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र की उच्च स्तर की विशिष्ट दक्षता विकसित करने की योजना थी । योजना के तहत रजिस्टर्ड वोकेशनल प्रशिक्षण संस्थानों, प्रशिक्षण उपलब्ध कराने के लिए पंजीकृत संस्थानों, सरकार उद्योग तथा निजी क्षेत्र में अनौपचारिक क्षेत्र के सुवाओं को प्रशिक्षित किया गया है । यह व्यावसायिक प्रशिक्षण, राष्ट्रीय व्यवसायिक प्रशिक्षण परिषद के तत्वाधान में किया जाना था । इसके संदर्भ/पाठ्यक्रम/निष्कर्ष एवं सहयोग के लिए तृतीय पक्ष का आंकलन जरूरी था जोकि अर्थपूर्ण नियोजन के लिये जारी किये जाने वाले प्रमाणपत्रों की वैधता को सुनिश्चित करे । निष्पक्ष आंकलन के लिए आवश्यक योजना के प्रभाव का आंकलन करने के लिए तथा इनकी शैक्षिक पाठ्यक्रम को सुधार करने के लिए और योजना के तहत दिए जा रहे कोर्स में सुधार लाने के लिए नियोजन एवं प्रशिक्षण महानिदेशालय ने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की सेवा ली ताकि देश में दक्षता विकास योजना का आंकलन किया जा सके ।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद 11 वीं पंचवर्षीय योजना के अंतर्गत योजना के स्वतन्त्र आंकलन की तैयारी कर रही है । प्रशिक्षण व गुणवत्ता विकास, प्रमाणीकरण प्रणाली की गुणवत्ता, प्रशिक्षण देने वाले संस्थानों का आंकलन तथा इन योजना के पक्ष का आंकलन रा.उ.प. का कार्यक्षेत्र रहा गया । इस आंकलन के आधार पर योजना को 12 वीं योजना में स्थान दिया जायेगा ।

केन्द्रीय रेल साईड मंडारण लि0 के लिए 10 वर्षीय विजन दस्तावेज

केन्द्रीय रेलसाईड मंडारण लि0 में रा.उ.प. को बदलते हुए समय में अपने लिए विजन दस्तावेज तैयार करने तथा रि-

पोजीशनिंग का 10 वर्ष का कार्यक्रम तैयार करने का कार्य सीपा। अध्ययन के अंतर्गत आगामी 10 वर्षों के लिए लॉजिस्टिक फील्ड में पर्यावरण स्कैनिंग, एसडब्ल्यूओटी एनालिसिस तथा सभी विभिन्न व्यावसायिक हितधारकों के लिए समग्र अनुदेश तैयार किया जाना था। कम्पनी के निदेशक मंडल ने रा.उ.प. की रिपोर्ट को स्वीकार कर लिया है।

हिमाचल प्रदेश में नॉलेज, एटीट्यूट प्रेक्टिस सर्वे।

ऊर्जा निदेशालय ने रा.उ.प. को हिमाचल प्रदेश में अपनी वर्तमान स्थिति तथा भविष्य की जरूरतों को आंकने के लिए के.एस.पी. का अध्ययन करने का कार्य सीपा। अध्ययन के अंतर्गत हिमाचल में व्यक्तिगत बातचीत के प्रमाण तथा प्रश्नावली के माध्यम से घरेलू, व्यावसायिक कृषि एवं औद्योगिक क्षेत्र में विस्तृत डेटा, एकत्र किया जाना था। अध्ययन के अंतर्गत राज्य में ऊर्जा संरक्षण परियोजनाओं की कमजोरियों तथा मजबूतियों के क्षेत्र की पहचान की जानी थी।

नए विकसित गैसीफिकेशन सिस्टम के संबंध में पर्यावरणीय पहलुओं का मूल्यांकन

भारत में गुजरात के सेरेमिक कलस्टर सिस्टम में अपनी इकाईयों के लाभार्थ प्रयोग किये जा रहे गैसीफिकेशन सिस्टम के पर्यावरणीय पहलुओं का अध्ययन किया जाना था। क्षेत्र में प्रयोग हो रहे गैसीफिकेशन प्रोसेस द्वारा उत्पन्न अपशिष्ट प्रबंधन मामलों को सुलझाने तथा प्रदूषण को न्यूनतम करने के लिए 6 महीने से मोरवी के सेरेमिक कलस्टर में नई गैसीफिकेशन सिस्टम को विकसित तथा लागू किया। इसके अन्तर्गत मोरवी की एक अन्य इकाई में हॉट एअर जनरेटर के दौतरका प्रयोग को सुनिश्चित किया गया। इसमें जनरेटर की गर्म हवा का प्रयोग डाई को सुखाने के लिये किया जाना था।

मोरवी औद्योगिक झरित पर्यावरण सहकारी समिति लि० मोरवी ने रा.उ.प. को इस नई परियोजना के विकास से संबंधित पर्यावरणीय पहलुओं पर आकलन का कार्य सीपा।

काँडी गुजरात ने मैसर्स सौम्य सेरेमिकस लि० के काइज़न कार्यक्रम का

मैसर्स सौम्य सेरेमिकस रा.उ.प. का पुराना ग्राहक है जिसने रा.उ.प. को कई अध्ययन सीपे हैं। वर्तमान कार्यक्रम में शॉप फ्लोर (काइज़न) सतत सुधार कार्यक्रम को मजबूती करने का है। रा.उ.प. का कार्यान्वयन में बतौर तृतीय पक्ष कार्य है जिसमें उसे काइज़न टीम का गठन करना है, चयन की प्रक्रिया बनानी है तथा पुरस्कार तय करने की प्रक्रिया करनी है। परियोजना की सफलता ने इकाई की सभी आशाओं को पार किया है और उसकी सफलता ने सभी को बमत्कृत कर दिया है। रा.उ.प. ने शॉप फ्लोर के वर्कमैन द्वारा सुझाव तथा विचार देने के लिए जिससे इकाई की समग्र उत्पादकता तथा गुणवत्ता प्रभावित होती है, कर्मचारियों को पुरस्कृत करने की परियोजना विकसित की है।

गाँधी धाम कच्छ, गुजरात में श्रीरोणुका शुगर लि० में अधिकतम संगठनात्मक, पुर्नगठन तथा मानव संसाधन प्रयोग

श्रीरोणुका शुगर लि० विश्व की पाँचवी सबसे बड़ी चीनी उत्पादक कम्पनी है जिसके गुजरात, महाराष्ट्र, कर्नाटक तथा पश्चिम बंगाल में भी कारखाने हैं। कम्पनी ने अपने गुजरात स्थित कम्पनी धाम इकाई में अधिकतम संगठनात्मक,

पुनर्गठन तथा मानव संसाधन प्रयोग करने के लिए रा.उ.प. को एक अध्ययन सौंपा है। यह ग्रुप सन् 2009 से विश्व में सबसे अधिक कच्ची चीनी खरीदने वाला दूसरा बड़ा ग्रुप है। यह अध्ययन कौडला की इकाई में किया जाना है जिसका गठन 2009 में कच्ची चीनी से सफेद चीनी बनाने के लिए किया गया था। रा.उ.प. ने ऑकलन कार्य शुरू किया जिसके तहत उसने शॉप फ्लोर पर कई दौर किये, विचार समझने के मैनेजमेंट तथा तकनीकी प्रमुखों के साथ कई बैठक की तथा 3000 टी कैपीसिटी के लिये अधिकतम मानव शक्ति की संसृति की। रा.उ.प. द्वारा किये गये अध्ययन में मानव शक्ति की उत्पादकता सुधार में 15-20% का सुधार हुआ।

गुजरात राज्य में ईएम/ईए बैठकों का आयोजन

गुजरात ऊर्जा विकास एजेंसी एक ऐसी एजेंसी है जो गुजरात राज्य में ईसी अधिनियम लागू करने के लिये बीईई की मदद कर रही है। रा.उ.प. द्वारा ऊर्जा ऑडिटर तथा प्रबन्धकों के लिये दो राज्य स्तर की बैठकें अहमदाबाद तथा बदोदरा में आयोजित की गई। इन बैठकों का आयोजन गुजरात ऊर्जा राज्य एजेंसी ने प्रायोजित किया था। अधिनियम की प्रभावोत्पादकता को सुधारने के लिये गुजरात राज्य में रिहाइश कर रहे लोगों को ईसी अधिनियम का प्रभाव समझाने के लिये एक ऑन लाईन सर्वे करके एसडीए को प्रस्तुत किया गया ताकि अधिनियम को सुधारा जा सके। ईएम/ईए विरादरी ने अध्ययन की सराहना की।

शंकर पैकेजिंग लि. वधोदिया, जिला बदोदरा गुजरात में एफआईबीसी स्टिचिंग के उत्पादन नॉर्मस की स्थापना

शंकर पैकेजिंग लि. फ्लेक्सिबल इंटरमीडिएट बल्क कन्टेनर (एफआईबीसी) का एक प्रमुख उत्पादक है। विभिन्न पैरामीटरों के एफआईबीसी अलग-अलग आकार तथा माप के सिले जाते हैं। सन् 2005-06 में शुरू किया गया कौम्पीटेंसी मेट्रिक स्टडी इस ग्राहक का दूसरा समनुदेशन है। इस समनुदेशन के अन्तर्गत एफआईबीसी सिलने के लिये उत्पादन नॉर्मस तैयार करने हैं जिसके तहत एफआईबीसी बैग बनाने के लिए विभिन्न स्टिचिंग गतिविधियों की जाती है। अलग-अलग गतिविधियों के लिए अलग-अलग पैरामीटर तैयार किये गये जिसके नॉर्मस तथा प्लैटरस की वैरायटी तय करने के लिये विस्तृत फील्ड अध्ययन किये गये। एसपीएल के योजना विभाग की सुविधा के लिये ई रिपोर्ट भी तैयार की गई जो उन्हें मासिक तथा साप्ताहिक प्लानिंग में मदद करेगी।

अहमदाबाद गुजरात में खतरनाक अपशिष्ट के प्रबन्धन, प्रयोग की गई बैटरियों तथा ई-वेस्ट पर दो दिन का प्रशिक्षण कार्यक्रम

खतरनाक अपशिष्ट के प्रबन्धन, प्रयोग की गई बैटरियों तथा ई-वेस्ट पर दो दिन का प्रशिक्षण कार्यक्रम अहमदाबाद गुजरात के मेट्रोपॉलिस होटल में आयोजित किया गया। भारत सरकार के वन एवं पर्यावरण मंत्रालय द्वारा प्रायोजित यह प्रशिक्षण कार्यक्रम गांधीनगर में आयोजित किया गया।

इस प्रशिक्षण कार्यक्रम में विशेषतौर पर भागीदारों को खतरनाक अपशिष्ट, प्रयोग की गई बैटरिज तथा ई-वेस्ट की सम्भाल एवं प्रबन्धन के चुनौतिपूर्ण मुद्दे से अवगत कराया गया। यह कार्यक्रम संबंधित सरकारी विभागों, मंत्रालयों, अपशिष्ट प्रबन्धन के साथ सम्बद्ध औद्योगिक संघों के प्रतिनिधियों, परामर्शदाताओं/शैक्षिकविदों तथा नगर निगमों के प्रतिनिधियों के लिये था।

सुरत पाड़ा जिला जूनागढ़ गुजरात में जीएचसीएल लि० में रॉ मैटीरियल हैंडलिंग पर ऑपरेशन रिसर्च अध्ययन

जीएचसीएल गत एक दशक से आरपीएमजी गांधीनगर के पीएम डिवीजन का सतत ग्राहक रहा है तथा उसने रा.उ.प. को 11 परामर्शी परियोजनाएं दी हैं। इस परियोजना में रॉ मैटीरियल हैंडलिंग के लिये ऑपरेशन रिसर्च स्टडी आईएलओ अनुदेशों में दिये गये एक्सटेंसिव फील्ड स्टडी के अनुसार की जानी है तथा इसी प्रकार से विभिन्न हितधारकों के लिये अनुदेश तथा डेटा विश्लेषण का कार्य किया जाना है। स्थानीय कारणों तथा मानसून की अनियमितता के कारण जीएचसीएल कम-से-कम तीन माह का कच्चा माल रखता है ताकि मैटीरियल तैयार करने के लिए उसका प्रयोग किया जा सके। इस अध्ययन का मुख्य उद्देश्य मैटीरियल हैंडलिंग उपकरणों का अधिकतम प्रयोग तथा न्यूनतम लागत बनाये रखना है।

दरगंगा तथा पश्चिमी चंपारण जिले के लिये समग्र सहकारी विकास परियोजना

रा.उ.प. बिहार तथा झारखंड के विभिन्न जिलों के लिये समग्र सहकारिता विकास परियोजना रिपोर्ट तैयार करने के लिए बिहार सरकार के सहकारिता विभाग का अग्रणी परामर्शदाता रहा है। रा.उ.प. ने अबतक इस प्रकार की 16 रिपोर्टें तैयार की हैं। कृषि, मत्स्य, डेयरी, मुर्गीपालन, फल तथा सब्जी के ग्रामीण उद्योग के प्रसंस्करण इकाईयाँ तथा बैंकिंग क्षेत्र में सहभागिता के विकास इत्यादि विभिन्न क्षेत्रों के लिये ये रिपोर्टें जिला स्तर पर सहकारिता विकास के लिए तैयार की गई हैं। बिहार तथा झारखंड सरकार के सहकारिता विभाग ने इन रिपोर्टों की प्रशंसा की है। रा.उ.प. ने इस वित्तीय वर्ष में औरंगाबाद, सुपौल तथा सहरसा जिलों के लिये डीपीआर तैयार की है।

मोंगिया स्टील प्रा.लि. गिरडी में 5एस तथा आईएसओ 9000/14000 का कार्यान्वयन

रा.उ.प. ने भारत सरकार के स्टील मंत्रालय के तत्वाधान में यूडीएनपी-जीईएफ प्रायोजित परियोजना के अन्तर्गत मोंगिया स्टील लि. गिरडी, झारखंड में 5एस के लिये कार्यक्षेत्र तथा हाउसकीपिंग संगठन का आयोजन किया। परियोजना में कम्पनी के सभी कर्मचारियों में जागरूकता लाने के लिये विस्तृत प्रशिक्षण कार्यक्रम शामिल किये गये। एक "ट्रेन दू" पद्धति के तहत कर्मचारियों को पहले प्रत्येक "एस" के प्रति अवगत कराया गया और फिर उनके प्रत्येक स्तर पर कार्यान्वयन के निरंतर मौके पर दोरे से प्रशिक्षित किया गया। परियोजना के कार्यान्वयन से लगभग 30-35 लाख रुपये तक वित्तीय लाभ प्राप्त हुआ तथा 5000 स्केबयर फीट जगह भी खाली हुई। प्लान्ट की कार्यस्थिति में तथा समग्र स्वच्छता में सुधार देखा गया तथा स्टोरेज, साईनिज इत्यादि में भी पर्याप्त सुधार हुआ। '5एस' के कार्यान्वयन के लिये निम्नलिखित क्षेत्रों में 3 काइज़न परियोजनाओं का कार्यान्वयन किया गया।

- काइज़न फॉर इम्प्रूवमेंट इन प्रोसेस ऑफ रिमूवल ऑफ मोल्टन टार फरोम फरनेस एरिया
- काइज़न ऑन इम्प्रूवमेंट इन वर्किंग कन्डीशन
- काइज़न ऑन रोलर गियर बॉक्स असेम्बली

स्थानीय उत्पादकता परिषदों की गतिविधियां

क्र.सं.	स्था.उ.प.	संगोष्ठी		प्रशिक्षण कार्यक्रम		परामर्शी	प्रकाशन	क्षेत्रीय भाषायी प्रकाशन
		स	भागीदार	स	भागीदार			
1.	आन्ध्र	1	72	56	1109	15	-	-
2.	असम	3	120	16	375	-	-	-
3.	बिहार राज्य	4	465	7	465	-	2	1
4.	बोम्बे	-	-	9	208	6	-	-
5.	कोयंबतूर	-	-	157	3894	2	-	-
6.	दिल्ली	-	-	35	4590	1	1	-
7.	कानपुर	-	-	2	66	-	-	-
8.	केरल							
9.	कच्छ— सौराष्ट्र	2	849	3	133	-	-	1
10.	पूना	-	-	38	2200	18	1	-
11.	दक्षिण गुजरात	20	1850	5	157	-	-	1
12.	सेलम	-	-	12	946	-	-	-
13.	त्रिचरापल्ली	5	130	17	476	-	1	1

कोयम्बतूर उत्पादकता परिषद

कोयम्बतूर उत्पादकता परिषद ने वर्ष के दौरान स्वेयर पार्ट मैनेजमेंट, 5एस हाउसकीपिंग प्रोडक्शन प्लानिंग एंड कन्ट्रोल, टाइम स्टडी एंड मैथेड, श्रमिक औद्योगिक सुरक्षा तथा अग्नि सुरक्षा के अद्यतन संशोधनों पर चर्चा, सेल टैक्स तथा कर्मिश्यल टैक्स, कॉस्ट इफेक्टिवनेस एंड वेस्ट एलीमिनेशन, लीन मैन्युफैक्चरिंग व्यक्तित्व विकास तथा भारीरिक भाषा, बेसिक मैनेजमेंट टूल्स इत्यादि विषय पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किये।

व्यक्तित्व प्रबन्धन, औद्योगिक संबंध तथा श्रमिक कल्याण पर अशकालिक स्नातकोत्तर डिप्लोमा पाठ्यक्रम के 33वें बैच का आयोजन किया गया। ये डिप्लोमा कार्यक्रम तमिलनाडु सरकार द्वारा मान्यता प्राप्त है।

कोयम्बतूर उत्पादकता परिषद ने पीएसजी इंस्टीट्यूट मैनेजमेंट को इतौर "नॉलेज भागदार" के रूप में 16 फरवरी, 2013 को होटल रेजीडेंसी कोयम्बतूर में "4पी"— शान्ति, लोग, उत्पादकता तथा सम्पन्नता पर वार्षिक उत्पादकता सम्मेलन का आयोजन किया।

केरल राज्य उत्पादकता परिषद

केरल राज्य उत्पादकता परिषद ने 23-25 अगस्त, 2012 के मध्य कोचीन में 130 से ज्यादा प्रतिभागियों के लिये एक तीन दिवसीय अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया। सम्मेलन का विषय था न्यु ट्रेड इन लॉजिस्टिक्स—गेटवे टू फास्ट ट्रेक प्रोस्पेक्टिटी।

केरल सरकार के सचिवालय में कार्बन फुल प्रिन्ट पायलट अध्ययन के अन्तर्गत ऊर्जा ऑडिट समनुदेशन किया गया।

केरल राज्य उत्पादकता परिषद ने फरवरी 2013 को प्रोडक्टिविटी एंड इनोवेशन फॉर सस्टेनेबल डेवलपिंग थीम के साथ उत्पादकता माह के रूप में मनाया। उन्होंने बिहेवियर वेस्ट सैफटी, कान्ट्रेक्ट लेबर-प्रोब्लम एंड रीड्रेसल मेजर पर विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया।

18 अक्टूबर, 2012 को केरल राज्य के माननीय उद्योग मंत्री श्री पी.क. कुन्हालीकुट्टी ने एमएमके नायर मेमोरियल प्रोडक्टिविटी अवार्ड का वितरण किया।

अन्य कई स्थानीय उत्पादकता परिषदों ने प्रोडक्टिविटी एंड इनोवेशन फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट थीम पर फरवरी, 2013 के दौरान उत्पादकता सप्ताह का आयोजन किया। इसके अन्तर्गत विभिन्न प्रतियोगिताएं, निबन्ध प्रतियोगिताएं, स्लोगन प्रतियोगिताएं, कार्टून तथा पोस्टर प्रतियोगिताएं राज्य स्तर पर आयोजित की गईं।

आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद

आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद ने अन्तिम वर्ष के इंजीनियरिंग, ग्रेजुएट छात्रों के लिये 20 उद्यमता जागरूकता कैंपस का आयोजन किया तथा राष्ट्रीय विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी उद्यम विकास बोर्ड द्वारा प्रायोजित 5 सप्ताह के उद्यम विकास कार्यक्रमों का आयोजन तिरुपति में भारतीय उद्यमता विकास संस्थान, गुजरात के सहयोग से किया।

कार्मिक प्रबन्धन, औद्योगिक संबंध, श्रमिक कानून तथा मानव संसाधन विकास पर आन्ध्र प्रदेश के श्रम विभाग में कार्यरत कर्मचारियों के लिये डिप्लोमा कार्यक्रम का आयोजन किया ।

नेल्लूर जिला के 11 एसपीएसआर मंडलों के लिये जिसमें सभी समुदाय (ओसीओबीसी/एससी/एसटी तथा महिला) के लिये 50 मैको उद्यमता कार्यक्रमों का आयोजन किया जिसमें 1600 से ज्यादा लाभार्थी थे । ये 65 जागरूकता कार्यक्रम विज्ञान तथा औद्योगिकी उद्यमता विकास परियोजनाओं के तहत किये गये ।

इसके अतिरिक्त 300 लाभार्थियों के लिये तीन दक्षता विकास कार्यक्रम अतमातुर, विन्जामुर, मारीपाडु में किये गये तथा 270 लाभार्थियों के लिये अतमातुर, विन्जामुर में दो उद्यमता विकास कार्यक्रम किये गये । इसके अतिरिक्त अतमातुर के विभिन्न मंडलों में 23 मिनी कार्यक्रम भी किये गये ।

परियोजना ने सफलतापूर्वक 3 साल पूरे कर लिये तथा एसटीईडी परियोजना के चौथे वर्ष का कार्यान्वयन प्रगति पर है ।

वर्ष 2012-13 के दौरान की गई परामर्शी परियोजनाओं की सूची

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मुख्यालय	
एयी बिजनेस ग्रुप	
क्वालिटी ऑडिट ऑफ 11 फूड बिजनेस	फूड सेफ्टी एंड स्टैंडर्ड्स अथॉरिटी ऑफ इंडिया, मैसर्स हैल्थ एंड फेमिली वेलफेयर एंड वेयरहाउसिंग डवलपिंग
एक्जीक्यूटिव ऑफ 3 वेयरहाउस	वेयरहाउसिंग डवलपिंग रेग्युलेटरी अथॉरिटी मैसर्स फूड एंड कंज्यूमर अफेयर्स बिजनेस एंड वेयरहाउस
इवेल्युएशन एंड इम्पैक्ट स्टडी ऑफ सेन्टरली सपोसर्ड स्कीम इंटीग्रेटेड डेयरी डवलपमेंट प्रोग्राम (आईडीडीपी)	डिपार्टमेंट ऑफ एनीमल हसबैंडरी डेयरिंग एंड फिशरिज, मैसर्स एग्रीकल्चर
इवेल्युएशन ऑफ सेन्टरली मिनीकित टेस्टिंग प्रोग्राम ऑन फोडर क्राफ्ट (सीएमटीपी)	डिपार्टमेंट ऑफ एनीमल हसबैंडरी डेयरिंग एंड फिशरिज, मैसर्स एग्रीकल्चर
इवेल्युएशन ऑफ इम्प्लीमेंटेशन ऑफ प्लान स्कीम-स्कीम फॉर टेक्नोलॉजी अपग्रेडेशन/एस्टेब्लिशमेंट/मॉडर्नाइजेशन ऑफ फूड प्रोसेसिंग इंडस्ट्री ऑफ इस्टर्न रीजन	मैसर्स खाद्य प्रसंस्करण उद्योग
एनवायरमेंट मैनेजमेंट	
रिव्यु ऑफ ईएमएस (आईएसओ 114001) एट प्रेसीडेंट्स हाउस (2012-13)	प्रेसीडेंट्स एस्टेट, राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंट एंड डवलपमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड्स फॉर हॉट मिक्स प्लांट्स	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
रिव्यु ऑफ ईएमएस (आईएसओ 114001) एट प्रेसीडेंट्स हाउस (2011-12)	प्रेसीडेंट्स एस्टेट, राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
स्टडी ऑन सैफेफ़री ज़िक कम्पाउन्ड	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
एनवायरमेंट मैनेजमेंट इन बी-हाईव कोक ओवन प्लांट	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंट एंड डवलपमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड्स फॉर स्माल पेन्ट इंडस्ट्री	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंट एंड डवलपमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड फॉर पेंट इंडस्ट्री	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंट एंड एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड फॉर पिकलिंग इंडस्ट्री	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
ऊर्जा प्रबन्धन ग्रुप	
बेसलाइन एनर्जी ऑडिट ऑफ डेसिगनेटिड कन्ज्यूमर अन्डर पी ए टी स्कीम	ऊर्जा दक्षता यूरो एंड ऊर्जा दक्षता सर्विस लि.
रिस्रूक्चर एसीलीरेटिड पावर डवलपमेंट एंड रिफॉर्मस प्रोग्राम	बिजली वित्त निगम
प्रोजेक्टिविटी प्रमोशन एंड डिमीन्सट्रेशन थ्रो ट्रेनिंग एंड कन्सलटेंसी इन एनर्जी मैनेजमेंट	एनटीपीसी, पीएमआई, नोएडा
क. टेक्नॉलॉजी असेसमेंट ऑफ थॉयलर टूवर्ड डवलपमेंट ऑफ मिनीमम एनर्जी परफोरमेंस स्टैंडर्ड अन्डर कोलाब्रेशन लेबलिंग एंड एपलाइसिस स्टैंडर्ड प्रोग्राम	सीएलएसपी
ख. एनर्जी एफिशिएन्सी एंड एनवायरमेंटल इम्पैक्ट असेसमेंट स्टडी	औद्योगिक उत्पादकता का संस्थान
ग. असेसमेंट टू एक्शन टूलकिट फॉर इंडियन अमोनिया बेसड फर्टिलाइजर इंडस्ट्री	श्री भावित ऊर्जा संघ
न्यू इनीशिएटिव इन एनर्जी मैनेजमेंट एरिया ऑफ एनपीसी, इंडिया थो कोलाब्रेशन एप्रोच	
मेमोरेंडम ऑफ अन्डरस्टैंडिंग फॉर इम्प्लीमेंटिंग एशियन डवलपमेंट बैंकस एनर्जी एफिशिएन्सी प्रोजेक्टस इन बंगलादेश फॉर इंडस्ट्रियल एनर्जी एफिशिएन्सी इम्प्रूवमेंट प्रोग्राम एंड रिडक्शन कार्बन फूट प्रिंट रिडक्शन, फॉर फाइव टारगेट सेक्टर	मैसर्स टेट्रा टेक./कॉप्लेक्स वर्ल्ड, कलीयर सोल्यू इनस
पार्टनरशिप विद यूनाइटेड ने ान डवलपमेंट टू प्रीपेयर कॉम्प्रीहेन्सिव डाक्यूमेंट टूवर्ड एनर्जी एफिशिएन्सी ऑडिट एंड एनर्जी एफिशिएन्सी टेक्नॉलॉजी फॉर स्टील रि-रोलिंग मिल यूनिट	यूनाइटेड ने ानस डवलपमेंट प्रोग्राम

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
स्ट्रेटेजिक एलाइन्स/पार्टनरशिप टूवर्ड्स एनर्जी एफिशिएन्सी इम्प्रूवमेंट प्रोग्राम	अन्तर्राष्ट्रीय परामर्शदाता कन्सोर्टियम, नेपाल स्पोर्टिड बाए जीआईजेड मैक्सर्स पावर ग्रिड कार्पोरेशन इंडिया लि.
सूचना प्रौद्योगिकी गुप	
प्रेपरेशन ऑफ कार्पोरेट प्लान एंड विजन डाक्यूमेंट 2022	सेन्टरल रेलसाईड वेयरहाउसिंग कम्पनी लि. नई दिल्ली
अवेयरनेस सर्वे ऑन नॉलेज एटीट्यूड एंड प्रेक्टिस ऑन एनर्जी कन्जर्वेशन इन डिफरेंट कैटीगरी ऑफ कन्ज्यूमर्स	ऊर्जा निदेशालय, हिमाचल प्रदेश सरकार हिमाचल प्रदेश
प्रौद्योगिकी प्रबन्धन गुप	
थर्मोग्राफी स्टडी	एस एंड पी थ्रेड्स, फरीदाबाद ब्रिजस्टोन इंडिया (प्रा.) लि., मध्य प्रदेश महिन्द्रा इपीसी सर्विसिज, मुम्बई
इन कं. प्रोग्राम ऑन कन्डीशन मॉनीटरिंग	सतालुज जल विद्युत निगम लि., शिमला
थर्मोग्राफी स्टडी	इंडियन ऑयल कार. लि., गुवाहाटी
थर्मोग्राफी स्टडी	भारत ओमान, बीना, मध्य प्रदेश
मोटर करन्ट सिगनेचर	उड़ीसा पावर जनरेशन कार. उड़ीसा
इन कं. आईएमआईएसटी	सीएआईआरएन लि., बाड़मेर, राजस्थान
आरपीएमजी बंगलौर	
स्टडी ऑन डवलपमेंट ऑफ फैसिलिटी रिपोर्ट फॉर द 10 पाइप लाइन स्टील रि-रोलिंग मिल यूनिट्स	प्रोजेक्ट मैनेजमेंट सैल, यूएनडीपी/जीईएफ प्रोजेक्ट (स्टील), नई दिल्ली
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001 एंड आईएसओ 14001 मैनेजमेंट सिस्टम इन 8 मॉडल स्टील-रि-रोलिंग मिल्स (टोटल 16 नं.)	प्रोजेक्ट मैनेजमेंट सैल, यूएनडीपी/जीईएफ प्रोजेक्ट (स्टील), नई दिल्ली
मैनपॉवर असेसमेंट एंड प्रोडक्टिविटी इम्प्रूवमेंट स्टडी	हिन्दुस्तान न्यूजप्रिन्ट लि., कोटयाम, कर्नाल इंडस्ट्री लि. (यूनिट हरिहर पॉलीफाइबर) कुमरापटनम, कोरल
सिलेक्शन टेस्ट फॉर इजीनियर्स	हिन्दुस्तान न्यूजप्रिन्ट लि., कोटयाम, कोरल

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
लीन मैन्युफैक्चरिंग कम्प्यूटीटाइजेशन स्कीम-प्रोग्रेसिव लीन कलरटर, बेलगौंव	डीसी-एमएसएमई, भारत सरकार, नई दिल्ली
मैनपावर असेसमेंट स्टडी	प्राइम प्रोगरेशन एक्सपोर्ट सर्विसिज़ प्रा. लि बंगलौर
मैनपावर असेसमेंट एंड वर्क नाम्स	इंगलिश इंडियन क्लेस लि., पैली, त्रिलोकनन्तापुरम इंगलिश इंडियन क्लेस लि., थोनाकल, त्रिलोकनन्तापुरम
प्रोडक्टिविटी असेसमेंट	टाटा एडवान्स्ड मैटीरियल लि., जिंगानी, बंगलौर
आरपीएमजी भोपाल	
मैनपावर रेशनालाइजेशन स्टडी	मैसर्स रेमंड लि., छाईनावाड़ी, मैसर्स टाटा स्टील लि., इंदौर (वायर प्लांट)
आरपीएमजी भुवनेश्वर	
ऑरगेनाइजेशन रिस्ट्रक्चर एंड मैनपावर असेसमेंट फॉर उड़ीसा मावर ट्रांसमिशन कारपोरेशन लि.	भुवनेश्वर
डिजाइनिंग ऑफ एघआर पॉलिसी फॉर उड़ीसा रूरल डवलपमेंट एंड मार्केटिंग सोसायटी,	पंचायती राज विभाग, उड़ीसा सरकार, भुवनेश्वर
ऑरगेनाइजेशन रिस्ट्रक्चर एंड मैनपावर असेसमेंट स्टडी	उड़ीसा स्टेट हाउसिंग बोर्ड, भुवनेश्वर
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001:2008	उड़ीसा रिमोट सेंसिंग एप्लीकेशन सेंटर भुवनेश्वर
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001:2008	स्टेट इस्टीट्यूट फॉर डवलपमेंट ऑफ आर्ट्स एंड क्रॉफ्ट, भुवनेश्वर
सफ्टाई वेन ऑफ हैंडलूम सेक्टर ऑफ उड़ीसा	डिपार्टमेंट ऑफ टेक्स्टाइल एंड हैंडलूम, उड़ीसा सरकार, भुवनेश्वर
एनजी ऑडिट	नाल्को बॉक्साइट माइन्स, दामनजोड़ी, कोरापुट, उड़ीसा, भुवनेश्वर
आरपीएमजी चैन्नई	
टाइम स्टडी	सुस्या पनीयुमेटिक्स इ प्रा. लि., गुडुवान्चरी
ऑप्टीमम मैन मशीन रिक्वायरमेंट	राजे इज्जन वेल्वस लि., चैन्नई
चैन्नई मेट्रो रेल प्रोजेक्ट	चेन्नई
5एस रिस्टीफिकेशन ऑडिट	एनटीपीसी, कायनमकुलम

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
इवेल्युएशन स्टडी फॉर सिकल डवलपमेंट इनीशिएटिव स्कीम	श्रम मंत्रालय, भारत सरकार
इवेल्युएशन ऑफ द सेंटरली रपोन्सर्ड स्कीम विज़ कौटालिटिक डवलपमेंट प्रोग्राम एंड द थ्री सेंटरल सेक्टर	स्कीम ऑफ सेंटर सिल्क बोर्ड
आईएलडीपी स्टडी	
एग्जामिनेशन फॉर कम्पीटेंट पर्सनस फॉर इंस्पेक्शन एंड सर्टिफिकेशन ऑफ बॉयलर्स	एथक्यु असाईन्मेंट
एआईपी चैन्स	
हरमोनिक सर्वे एंड एनालिसिस	ऑन लोड ग्रीड्स एंड वासन पब्लिकेशन, चैन्स
फूड ग्रैन मार्केट सर्वे	चैन्स मैट्रोपोलिटन डवलपमेंट अथॉरिटी
स्टेक मॉनीटरिंग एंड एनालिसिस	जीएमआर यॉवर कारपो, चैन्स
एनर्जी एफिशिएन्सी एंड कन्जरवेशन ऑटो कम्पौनेंट्स	यूनिडो
ग्रीनिंग ऑफ सप्लाय चेन	आईकैडू
नेशनल सर्टिफिकेशन एग्जामिनेशन फॉर एनर्जी ऑडिटर्स एंड एनर्जी मैनेजर्स	ऊर्जा दक्षता ब्यूरो
आरपीएमजी गांधीनगर	
मैनपावर ऑप्टिमाइजेशन एंड रिस्ट्रक्चरिंग स्टडी	श्री रेनुका शुगर लि., आंध्रप्रदेश
मैनेजमेंट ऑफ एनवायरमेंट एस्पेक्ट एसोसिएटिड विद गैसीफायर ऑपरेशन	मैसर्स आशापुरा वोलकले लि., गुज. कच्छ
स्टडी टू चैक एनवायरमेंटल मैनेजमेंट सिस्टम विद गैसीफायर इन द प्लांट	मैसर्स नीलकंठ कॉन्क्रीट लि., गुन्ना
स्ट्रैटेजिक कान्टीन्यूज इम्प्रूवमेंट (काइज़न)	मैसर्स सोमानी कीमिक्स लि., कादी
क्लीनर प्रोडक्शन स्टडी	गुजरात अलकलाइस एंड कैमिकल लि., बदोदा
एस्टेब्लिशमेंट ऑफ प्रोडक्शन नार्मस	मैसर्स शंकर पैकेजिंग लि., वधोदिया, बड़ोदा
इवेल्युएशन ऑफ एनवायरमेंटल एस्पेक्ट एसोसिएटिड विद न्यूली डवलपड गैसीफिकेशन सिस्टम	द मोरबी इंडस्ट्रियल ग्रीन एनवायरमेंट सर्विसिज को. आपरेटिव सोसायटी लि., मोरबी
"एफिशिएन्ट ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ऑफ बॉयलर्स"	केन्द्रीय बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
“मैनेजमेंट ऑफ हैजर्डस वेस्ट यूज्ड बैटरिस एंड ई-वेस्ट”	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय, नई दिल्ली
इम्पलीमेंटिंग टॉप जैफनेज डेलीगेशन टू गुजरात	जापान उत्पादकता केन्द्र, टोक्यो
इम्पलीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 14001 फॉर रि-रोलिंग मिल्स-यूएनडीपी-जीईएफ स्टील	एम्पीके स्टील (इंडिया) लि., जयपुर
ऑपरेशन रिसर्च ऑन रॉ मैटीरियल हैडलिंग	जीएचसीएल लि.
वर्कलेस डिजाइन फॉर स्टिचिंग मशीन वर्कटेबल	मैसर्स शंकर पैकेजिंग लि. वधोदिया, बड़ोदा
मैनेजमेंट ऑफ एनवायरमेंटल एस्पेक्ट्स एसोसिएटिड विद गैसीफायर ऑपरेशन	मैसर्स 20 माइक्रान्स लि., भुज
प्रोडक्टिविटी इम्प्रूवमेंट स्टडी	मगवती फिल्टर प्रा. लि., अहमदाबाद
मैनपावर रेशनालाइजेशन स्टडी	मैसर्स कडीला हेल्थ केयर लि., अहमदाबाद
आरपीएमजी हैदराबाद	
इवेल्युएशन ऑफ नेशनल इन्स्टीट्यूट फॉर प्लांट हेल्थ मैनेजमेंट	एनआईपीएचएम, कृषि मंत्रालय, भारत सरकार
एफएसएसआई फूड ऑडिट	अलमंड हाउस, हैदराबाद
इवेल्युएशन ऑफ इंटेंसिव डेयरी डवलपमेंट प्रोजेक्ट	कृषि मंत्रालय, भारत सरकार
इवेल्युएशन ऑफ सैन्टरल मिनीकैट टेस्टिंग प्रोग्राम	कृषि मंत्रालय, भारत सरकार
इनपुट कन्जक्शन एंड प्रोडक्टिविटी ट्रेड्स इन रेनफोर्ड एरिया	नेशनल रेनफोर्ड एरिया अथोरिटी, भारत सरकार
एनर्जी ऑडिट एंड कन्जरवेशन स्टडी	सैन्टर्ल इन्स्टीट्यूट फॉर रूरल इलेक्ट्रीफिकेशन, ओरईसी
थर्ड पार्टी विटनेसिंग आईसीएल वेशिफिकेशन एंड डिस्ट्रक्शन फॉर बीईई बीएलवाई स्क्रीन	सी-विस्ट मलेशिया
एनर्जी ऑडिट ऑफ कूलिंग टॉवर, सरकुलेंटिंग वाटर एंड ड्राफ्ट सिस्टम	एनएसपीसीएल, भिलाई
एनर्जी ऑडिट ऑफ ऑक्सिलरी पावर कन्जक्शन ऑफ स्टेशन	एनटीपीसी सिपत, स्टेशन-II
कन्जरवेशन स्टडी एंड एनर्जी ऑडिट ऑफ ऑक्सिलरी पावर कन्जक्शन ऑफ स्टेशन	एनटीपीसी सिमाधरी, स्टेशन-I
एडीबी बांग्लादेश एनर्जी एफिशिएन्सी प्रोग्राम	एडीबी एंड टेटरा टेकनी, लि.

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 50001:2011	जीएमआर हैदराबाद इन्टरनेशनल एयरपोर्ट लि., हैदराबाद
परफॉरमेंस बैचमार्किंग एंड क्वालिटी ऑफ सप्लाइ एंड सर्विस अन्डर आर-एपीडीआरपी	पीएफटी, नई दिल्ली
प्रोजेक्टविटि इम्पूवमेंट स्टडी	यूनाइटेड बीवरिज, आन्ध्र प्रदेश
मैनपावर प्रोजेक्टविटि इम्पूवमेंट	अवन्ती फीड्स लि., आन्ध्र प्रदेश
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001:2008	सीआईएसएफ यूनिट, सलारजंग म्यूजियम, हैदराबाद
मैनपावर असेसमेंट एंड ऑरगेनाइजेशनल रिस्ट्रक्चरिंग	जेके फेयर लि., उड़ीसा
इंस्पेक्शन ऑफ आईबीए रिकयोरिटी प्रिंटर्स	आईबीए, मुम्बई
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ क्वालिटी सर्कल	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
मैनटोरिंग	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
कम्पीटेंसी मैपिंग	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
क्लस्टर विलिडग इनीशिएटिव	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
एम्पलाइ सैटिसफैक्शन सर्वे	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
एचआर बैच मार्किंग	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
रिच्यु एंड प्रीपरेशन ऑफ एचआर मैनुअल	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
स्टडी ऑन कैरियर प्लानिंग	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
स्टडी ऑन सक्सेशन प्लानिंग	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
जॉब एनरिचमेंट	न्यूमालीगढ़ रिफाइनरी लि., असम
कम्पीटेंसी मैपिंग	जीएसएल (गोआ शिपयार्ड लि.) गोआ
आरपीएमजी कानपुर	
मैनपावर ऑप्टिमाइजेशन स्टडी	हैनज इंडिया प्रा. लि., सितारगंज (उत्तराखंड)
डब्ल्यूएचआरबी एनर्जी ऑडिट	एनटीपीसी, औरंगा (उ.प्र.)
एनर्जी ऑडिट	अलानासन्स, अलीगढ़ (उ.प्र.)
थर्मोग्राफी स्टडी	ओबरा टीपीएस, ओबरा (उ.प्र.)
थर्मोग्राफी स्टडी	पीटीपीएस, परीछा, झांसी (उ.प्र.)
सीएचपी एनर्जी ऑडिट	एनटीपीसी, दादरी (उ.प्र.)

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मैनपावर ऑप्टीमाइजेशन स्टडी	दल्ला एंड धुनर सीमेंट फैक्टरी, जयप्रकाश एसोसिएट्स लि., दल्ला (उ.प्र.)
लीन मैन्युफैक्चरिंग कम्प्यूटीविनेस स्कीम	एमओएमएसएमई, नई दिल्ली, भारत सरकार
इसपेक्शन ऑफ इम्पैनल्ड सिक्योरिटी प्रिन्टर्स	आईबीए, मुम्बई, (महाराष्ट्र)
आरपीएमजी पटना	
स्टडी फॉर प्रोडक्शन नार्मस	इंडियन एक्सप्लोसिव लि., गोमिया, बोकारो
इटीग्रेटिड कोआपरेटिव डवलपमेंट प्रोजेक्ट	जिला औरंगाबाद, बिहार
इटीग्रेटिड कोआपरेटिव डवलपमेंट प्रोजेक्ट	जिला सुपौल, सहकारी विभाग, बिहार सरकार, पटना
इटीग्रेटिड कोआपरेटिव डवलपमेंट प्रोजेक्ट	जिला सहरसा, सहकारी विभाग, बिहार सरकार, पटना
5 एच इम्प्लीमेंटेशन एट मोंगिया स्टील प्रा. लि.	गिरीडीह
आईएसओ 9000/14000 इम्प्लीमेंटेशन एट मोंगिया स्टील प्रा.लि.गिरीडीह	यू.एन.डी.पी-जीईएफ, स्टील मंत्रालय, भारत सरकार
इवैल्युएशन ऑफ स्कीम अन्डर इंडियन लैबर डवलपमेंट प्रोग्राम	डीआईपीपी, भारत सरकार, मुजफ्फरपुर बिहार

वर्ष 2012-13 के दौरान किये गये इन कम्पनी कार्यक्रम

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मुख्यालय	
कृषि व्यापार गुप	
एन इटीयेटिड एग्रोच फॉर इनहोसिंग द प्रोडक्टिविटी, क्वालिटी एंड सेफ्टी ऑफ इंडियन फूड प्रोडक्ट्स	खाद्य प्रसंस्करण उद्योग मंत्रालय तथा राष्ट्रीय बागवानी बोर्ड
फूड सेफ्टी	खाद्य सुरक्षा अधिकारी, उत्तर प्रदेश सरकार
कोल्ड स्टोरेज एक्सीडिटेशन एंड रिजिस्ट्रेशन	डब्ल्यूडीआरए, बाराणसी
ऊर्जा प्रबन्धन गुप	
ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनजी मैनेजर/एनजी/ऑडिटर्स	एनटीपीसी, नोएडा
पर्यावरण प्रबन्धन	
टू अवेयरनेस प्रोग्राम्स ऑन रिसोर्स कन्जर्वेशन एंड एनवायरमेंटल प्रोटेक्शन फॉर रेजीडेंट्स	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
म्युनिसिपल सोलिड वेस्ट मैनेजमेंट फॉर आफिसर्स एंड स्टाफ ऑफ सेनीटेशन	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
सूचना प्रौद्योगिकी गुप	
वर्कशॉप ऑन राइट टू इनफॉर्मेशन एक्ट	कर्मचारी चयन आयोग, नई दिल्ली
क्षेत्रीय व्यावसायिक प्रबन्धन समूह (आरपीएमजी)	
आरपीएमजी बंगलौर	
बिजनेस एक्सीलेन्स थ्री प्रोडक्टिविटी	लोक उद्यम विभाग, कर्नाटक सरकार, बंगलौर
मैनेजमेंट ऑफ हेजर्वेस वेस्ट, यूज्ड बैटरीस एंड ई-वेस्ट	कर्नाटक पावर कारपोरेशन लि., बंगलौर
एफिशिएन्ट ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ऑफ बॉयलर एट बंगलौर	केन्द्रीय बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली
पॉजीटिव एटीट्यूड एंडवर्क कल्चर फॉर हायर प्रोडक्टिविटी	लोक उद्यम विभाग, कर्नाटक सरकार, बंगलौर
एनजी ऑडिट एंड कन्जर्वेशन	कर्नाटक पावर कारपोरेशन लि., बंगलौर
ऑन पैशन एंड ह्यूमर एट वर्कप्लेस फॉर बेटर परफॉरमेंस	लोक उद्यम विभाग, कर्नाटक सरकार, बंगलौर
अवेयरनेस ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन आईएसओ 9001:2008 क्युएमएस	मैसूर सोल्स इंटरनेशनल लि., बंगलौर

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
एफिशिएन्सी ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ऑफ बॉयलर-लेटरस्ट ट्रेन्डस एंड टेक्निक्स	कर्नाटक पावर कारपोरेशन लि., बंगलूर
आरपीएमजी भोपाल	
इंडस्ट्रियल सेफ्टी मैनेजमेंट	ई.एम. इलेक्ट्रो-मकेनिकल लि., मैसर्स दीलतराम इंडस्ट्री
एग्जीक्यूटिव डवलपमेंट प्रोग्राम	मैसर्स एसईसीएल, बिलासपुर
प्रोडक्टिविटी एंड इन्वोवेशन फॉर सस्टेनेबल डवलपमेंट	मैसर्स इंडियन ऑयल कारपोरेशन लि., भोपाल
आरपीएमजी भुवनेश्वर	
डवलपमेंट प्रोग्राम फॉर पीएस/पीए	पुरी
कॉन्टैक्ट एंड प्रोक्योरमेंट मैनेजमेंट	भुवनेश्वर
आरपीएमजी हैदराबाद	
लीडरशिप एंड टीम बिल्डिंग	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
मैनेजरियल रिकलस	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
चेंज मैनेजमेंट	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
डवलपिंग क्रीटिकल मास ऑफ लीडर्स थो	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
सिस्टम ऑफ करियर प्लानिंग एंड डवलपमेंट	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
क्वालिटी सर्कल	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
मैनटोरशिप	साउथ इस्टर्न कोल फील्डस लि., बिलासपुर
एनर्जी कन्जरवेशन मैजरस इन बिल्डिंग सेक्टर	न्यु एंड रेनीवेबल एनर्जी डवलपमेंट कारपोरेशन ऑफ ए.पी. लि., हैदराबाद
प्रीपेटरी ट्रेनिंग कोर्स फॉर ईएम/ईए	सिंगरनी कोल कोलरिज लि., कोथामुडम
न्यु एंड रेनीवेबल एनर्जी डवलपमेंट कारपोरेशन ऑफ ए.पी. लि., हैदराबाद	पीएफसी नई दिल्ली
आरपीएमजी कानपुर	
ट्रांसफोरमेशनल लीडरशिप	एनएडी. मुम्बई (महाराष्ट्र)
आरपीएमजी पटना	
एग्जीक्यूटिव डवलपमेंट प्रोग्राम	औद्योगिक विभाग, बिहार सरकार
क्वालिटी मैनेजमेंट सिस्टम	टूल रूम एंड ट्रेनिंग सेन्टर, औद्योगिक विभाग, झारखंड सरकार, राँची

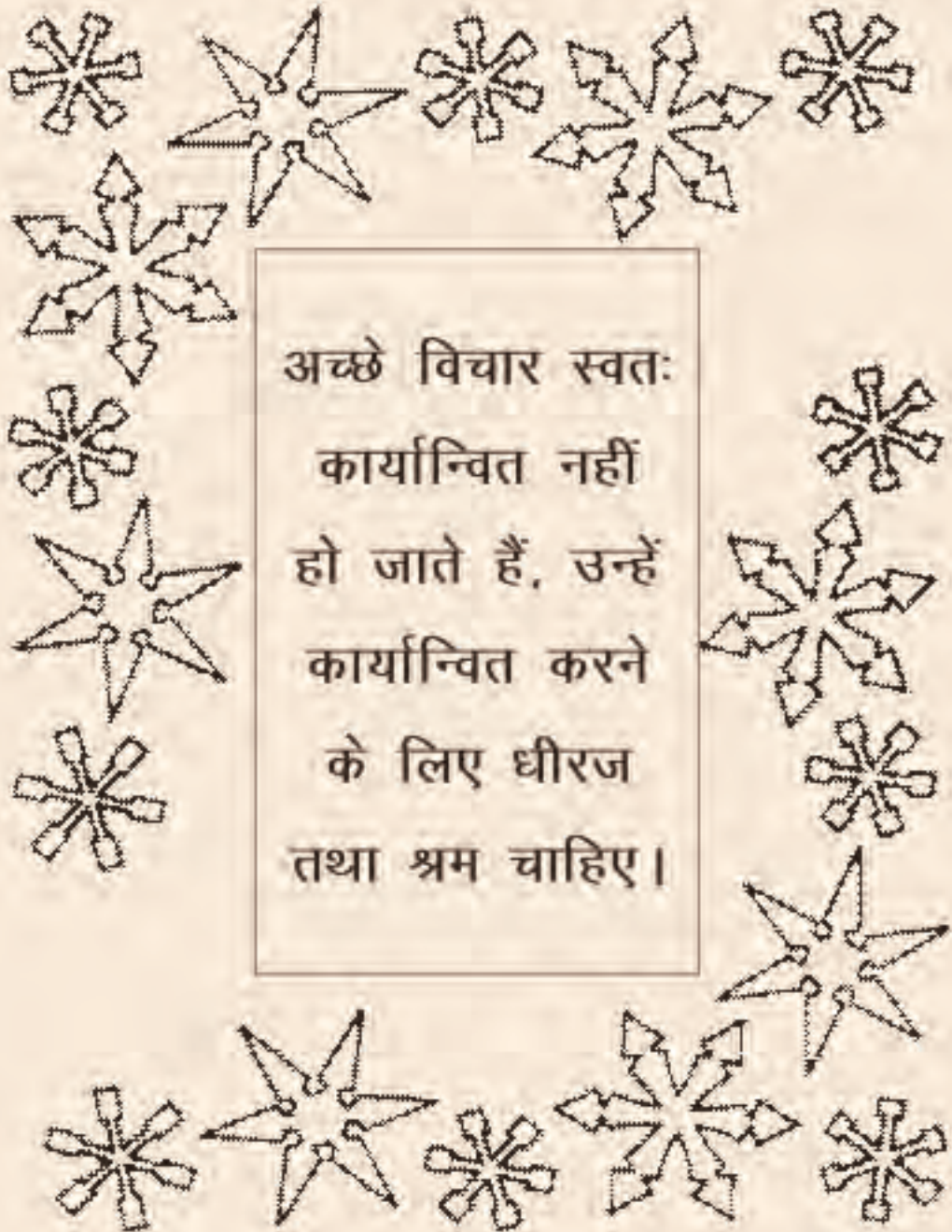
वर्ष 2012-13 के दौरान किये गये सेल्फ रन कार्यक्रम

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मुख्यालय	
ऊर्जा प्रबन्धन समूह	
प्रोपरेटरी ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजरर्स/एनर्जी ऑडिटर्स	दिल्ली
सूचना प्रौद्योगिकी समूह	
मॉडर्न ऑफिस मैनेजमेंट एंड आईटी एप्लीकेशनस	मुम्बई
नॉन-रेजीडेंशनल ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन इन्वीस्टमेंट थो नॉलेज मैनेजमेंट	नई दिल्ली, चेन्नई, मुम्बई
राइट ऑफ इनफोरमेशन एक्ट 2005 एंड मॉडर्न आईटी प्रैक्टिस	ऊटी
ई-गवर्नेंस	गोआ
आईटी-टूल्स फॉर एग्जीक्यूटिव सैक्रेटेरिस एंड नॉन-आईटी प्रोफेशनल	गोआ
नॉलेज मैनेजमेंट फॉर गवर्नमेंट एग्जीक्यूटिव	पोर्ट ब्लेयर
ई-गवर्नेंस	गोआ
बिल्डिंग ऑरगेनाइजेशनल एक्सीलेंस फोकस सिनर्जी ऑफ आईटी एडएचआर	कन्याकुमारी
प्रौद्योगिकी प्रबन्धन समूह	
कन्डीशन मॉनीटरिंग	दिल्ली
स्पेयर पार्ट्स मैनेजमेंट	दिल्ली
टीपीएम	दिल्ली
इंडस्ट्रियल ट्राइबलॉजी एंड लुब मार्केट	दिल्ली
बिचरिंग एंड सील	दिल्ली
इन्फर्रेड थर्मल इमेजिंग ऑफ इंडस्ट्रियल इक्विपमेंट	दिल्ली

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
क्षेत्रीय व्यावसायिक प्रबन्धन समूह (आरपीएमजी)	
आरपीएमजी भोपाल	
5एस एंड गुड हाउसकीपिंग प्रैक्टिस	
इंडस्ट्रियल सेपटी मैनेजमेंट	भोपाल
इन्टरैक्शन टू वाइब्रेशन मॉनीटरिंग	भोपाल
इफैक्टिव मैटेनेंस प्लानिंग एंड भोडयूलिंग	भोपाल
आरपीएमजी चैन्नई	
हाऊ टू मेक बेस्ट यूज ऑफ इफ्लुएन्ट ट्रीटमेंट प्लांट	चैन्नई
हैब्स ऑन ट्रेनिंगइन कम्प्रेसड एयर सिस्टम	चैन्नई
एसएस एंड एप्रोक्सिमेशनस इनएयर पोल्यूशन कन्ट्रोल	चैन्नई
प्रोपरेटरी ट्रेनिंग फॉर एनजी ऑडिटर्स/एनजी मैनेजर कंसीडरेटस	चैन्नई
आरपीएमजी हैदराबाद	
प्रोपेटी ट्रेनिंग कोर्स फॉर ईएम/ईए	हैदराबाद
आरपीएमजी कानपुर	
डवलपिंग कम्पीटीटिवनेस ऑफ एम्प्लोयुटिव सेक्टरस पर्सनल असिस्टेंट्स एंड ऑफिस स्टाफ फॉर बैटर परफॉरमेंस	डलहौजी (हिमाचल प्रदेश)
डवलपिंग ट्रांसफोरमेशनल लीडरशिप एंड टीमवर्क फॉर हायर परफॉरमेंस	मसूरी (उत्तराखंड)
इफैक्टिव ऑफिस मैनेजमेंट फोकस ऑन एचआर एंड आईटी टूल्स	मसूरी (उत्तराखंड)
3पी प्रोडक्टिविटी एंड परफॉरमेंस थ्रो पीपल इन कम्पीटीटिव एनवायरमेंट	गनाली (हिमाचल प्रदेश)
रिसोन्ट ट्रेन्ड्स इन हॉस्पिटल मैनेजमेंट	डलहौजी (हिमाचल प्रदेश)
डवलपिंग कम्पीटेन्सीस ऑफ एम्प्लोयुटिव सेक्टरस पर्सनल असिस्टेंट्स एंड ऑफिस स्टाफ फॉर बैटर परफॉरमेंस	पोर्ट ब्लेयर (अंडमान निकोबार)

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मैनेजीरियल इंप्रोविटवनेस, फोकस ऑन डवलपिंग	पंजिम (गोआ)
ट्रांसफोरमेशनल लीडरशिप एंड टीम वर्क फॉर हायर परफोर्मेंस	काठमांडु (नेपाल)
आरपीएमजी पटना	
डवलपिंग एम्प्लोयुटिव सेक्टरर्स पर्सनल असिस्टेंट्स एंड ऑफिस स्टाफ	पटना
“इंफैक्टिव ऑफिस मैनेजमेंट—एवआर एंड आईटी टूल्स”	पटना

वार्षिक लेखा 2012-2013



अच्छे विचार स्वतः
कार्यान्वित नहीं
हो जाते हैं, उन्हें
कार्यान्वित करने
के लिए धीरज
तथा श्रम चाहिए।

अवतार एंड कम्पनी
मुख्यालय: 1203 रोहित हाऊस
सनदी लेखाकार
1203 रोहित हाऊस, अलवर-गिलाई,
3 टॉलस्टाय मार्ग, नई दिल्ली - 110 001
फोन : 23315870, 23320537 फैक्स : 23358544

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद,
उत्पादकता भवन, 5-5 इस्टिड्युशनल एरिया
लोदी रोड नई दिल्ली 110003.

आडिटर्स रिपोर्ट

प्रिय महोदय

- हमने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की वर्ष 31 मार्च 2013 को समाप्त तुलन पत्र तथा समीतिधि के आय तथा व्यय खातों की जांच की है जोकि इस रिपोर्ट के साथ संलग्न है ये वित्तीय विवरण उक्त संस्थान के प्रबंधन की जिम्मेवारी है हमारी जिम्मेवारी इन वित्तीय विवरणों के आडिट के अनुसार अपनी राय प्रकट करने की है।
- हमने भारत में सामान्य तौर पर मान्य ऑडिट मानकों के अनुरूप ऑडिट किया है। ये मानक इस बात पर जोर देते हैं कि हम इस बात का समुचित आश्वासन दें कि हमने इस प्रकार से ऑडिट किया है कि इन वित्तीय विवरणिकाओं में से कोई महत्वपूर्ण एवं आवश्यक जानकारी छूट न जाए। ऑडिट में प्रायोगिक तौर पर रशि से संबंधित दस्तावेज तथा वित्तीय विवरण में दिये गये उद्धृत तथ्यों को जाँचा जाता है। ऑडिट में यह भी ध्यान रखा जाता है कि इसमें लेखाओं से संबंधित सिद्धांतों का पालन हो तथा प्रबंधन द्वारा महत्वपूर्ण प्रावधान किये गये हों ताकि समग्र वित्तीय विवरणों की प्रस्तुती सही प्रकार से हो सके। हमारा विश्वास है कि इस ऑडिट के जरिये हम समुचित आधार पर अपनी राय प्रकट कर रहे हैं।
- उपरोक्त संलग्न हमारी टिप्पणियों के क्रमगत हमें रिपोर्ट करना है कि
 - हमने अपनी जानकारी और ज्ञान के अनुसार ऑडिट के लिए सभी जानकारी तथा स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिया है
 - हमारी राय में उपर्युक्त उल्लिखित संस्थान ने जहाँ तक हमने परीक्षण किया है सही खाता पुस्तकें रखी गई हैं (तथा हमारे परीक्षण के अनुसार पुस्तकें तथा रिटर्न जोकि बांधों से मिले पर्याप्त हैं)
 - इस रिपोर्ट के साथ संलग्न आय और व्यय खाता उक्त संस्थान द्वारा रखे गये लेखा पुस्तकों के अनुरूप हैं।
 - अनुलग्नक 1 में दी गई हमारी राय में तथा हमारी जानकारी के अनुरूप तथा हमें दी गई जानकारी के अनुसार उक्त खाते नुकसान परिसम्पत्ति तथा दायित्वों के बारे में लेखा पद्धतियों तथा लेखाओं पर दी गई टिप्पणी के साथ सही छवि दे रहे हैं।

(क) उक्त संस्थान का 31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र की स्थिति और
(ख) आय व्यय मामले में वित्तीय वर्ष समाप्ति की तारीख को उक्त संस्थान के आय व्यय खाते में दर्शाया गया व्यय का आय पर आधिक्य

स्थान : नई दिल्ली
दि: 14.10.2013

कृते अवतार एंड कम्पनी
सनदी लेखाकार
ह/-
(विजेन्द्र अग्रवाल) भागीदार
सं.सं. 087787

अनुलग्नक-1

31 मार्च 2013 को समाप्त राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के लेखों पर

हमारी रिपोर्ट में उल्लिखित संलग्नक

1. स्थाई परिसम्पत्तियाँ

क. मुख्यालय के स्थायी परिसम्पत्तियों के रजिस्टर दो भाग में उपलब्ध है अर्थात् 17.10.2006 से पहले के तथा संशोधित जी.एफ.आर. फॉर्मेट में 17.10.2006 के बाद के। यह भी पाया गया कि कुछ स्थायी परिसम्पत्तियों पूर्व में बेच दी गई परन्तु उनकी कीमत को बजाए परिसम्पत्ति की कीमत को डाल कर उस परिसम्पत्ति के शेष को कम करने के उसे आय व्यय खाते के में डाल दिया गया। हमें बताया गया कि यह अन्तर संकल और शुद्ध ब्लाक में बहुत कम है, जिसे उचित प्रक्रिया के माध्यम से समायोजित कर दिया जायेगा।

ख. हमें बताया गया कि मुख्यालय तथा आरपीएमजी में स्थायी परिसम्पत्तियों का भौतिक प्रमाणीकरण वर्ष के दौरान कर दिया गया तथा वहाँ इस प्रभाव के प्रमाणपत्र मौजूद हैं। तथापि भौतिक सत्यापन कार्यक्रम और भौतिक सत्यापन रिपोर्टों को उपरोक्त मुख्यालय तथा आरपीएमजी से सत्यापित नहीं किया गया। इसके अलावा अचल परिसम्पत्ति रजिस्ट्रारों का रिकार्ड सही सेट और नवीनीकृत करने बाद भौतिक सत्यापन बेहतर उद्देश्य की सेवा कर सकते हैं।

2. विविध देनदार

204.31 लाख रु. (264.50 लाख रु.) के विविध देनदार 31.03.2013 से विशेषज्ञ प्रभार रखे हैं। इनमें से लगभग 98.83 लाख रु. (100.98 लाख रु.) 3 वर्ष से भी ज्यादा समय से खड़े हैं जिनके लिए खाते में सदिग्ध की तरह प्रावधान किया गया है। वर्ष के दौरान 7.66 लाख रु. (10.29 लाख रु.) बढ़ते खाते में डाल दिये गये हैं।

3. परियोजनाएं

31.3.2013 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं में डेबिट शेष 122.34 लाख रु. (112.04 लाख रु.) हैं तथा विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं में 31.3.2013 को क्रेडिट शेष 129.49 लाख रु. (176.40 लाख रु.) है। इसके अलावा वर्तमान वर्ष में डेबिट शेष 62.24 लाख रु. है तथा क्रेडिट शेष 19.77 लाख रु. खड़ा है। उन सब को पुनःखित करके समायोजन/वसूली के परिपेक्ष्य में समायोजन के लिए प्रावधान किया जाना है।

4. सेवा कर

सेवा कर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय से दिनांक 12.10.2011 को 442.75 लाख रु. जमा कराने हेतु कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. सी. सं. 1-26 (494) एसटी/एबीटी/जीआर.ए1/एएमआर-12/2010 जारी हुआ है। यह नोटिस सेवा कर निदेशालय द्वारा 2006-07 से 2010-11 वर्ष की अवधि के लिए किये गए ऑडिट के उपरान्त जारी किया गया है। यह सूचित किया गया है कि राउप ने इस आदेश के विरुद्ध अपील कर रखी है जिस पर निर्णय जाना अभी बाकी है। इसको देखते हुए वित्त वर्ष 2010-11 के खाते में 157.83 लाख रु. का प्रावधान घालू वित्त वर्ष और रुपये की कुल माँग में वापिस लिखा गया है। 442.75 लाख रु. अनुसूची सं. 17 में आकस्मिक दायित्व के रूप में दिखाए गये हैं।

इसके अलावा राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद 2,00,00,000/- रुपये धनराशि के सापेक्ष में एक और माँग सेवा कर आयुक्त के कार्यालय से दिनांक 17.10.2012 को अनुदान के खिलाफ 20,60,000/-रु. जमा कराने का कारण बताओ नोटिस सं. सी. सं. डीएल-1/एसटी/आर-वी/एससीएन राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

/91/2011/14606 जारी किया गया है। यह रा.उ.प.द्वारा 2,00,00,000 के योजनागत अनुदान के लिए था। परिषद ने इस राशि को भी अनुसूची सं. 17 में आकरिमिक दायित्व के रूप में दिखाया है।

5. परियोजना की पूर्ति

हालांकि समझौता पत्र में परियोजना को पूरा करने के बारे में समय सीमा दी जाती है परन्तु यह पाया गया है कि परियोजनाओं में न तो इस परिसीमा को माना गया है और न ही इसके लिए समय वृद्धि का अनुरोध किया जाता है।

6. ग्रेच्युटी

ग्रेच्युटी के संबंध में वर्तमान दायित्वों में 1216.00 लाख रु. (1234.94 लाख रु.) का प्राक्धान है जबकि इसके लिए निर्धारित राशि 282.63 लाख रु. (257.98 लाख रु.) रखी गई है। हमारी राय में ग्रेच्युटी राशि के बराबर रूपयों को अलग खाते में रखा जाए तथा उसे निवेश किया जाए।

7. अंशदायी भविष्य योजना

31.03.2013 तक अंशदायी भविष्य निधि राशि में से अंशदायी भविष्य निधि ट्रस्ट को 362.92 लाख रु. (210.80 लाख रु.) दिये जाने शेष है। यह राशि काफी समय से देय है। हमें बताया गया कि कम धनराशि उपलब्ध होने के कारण यह शेष खड़ा है और मौजूदा वित्तीय वर्ष से हर माह 10.0 लाख रु. की न्यूनतम राशि जमा करने पर ध्यान दिया जा रहा है। चूंकि यह धनराशि जमा कराना अनिवार्य है अतः रा.उ.प. इसको जमा कराये।

8. 01.07.2012 से सेवाकर तंत्र में बदलाव

01.07.2012 से केन्द्र सरकार ने एक अधिसूचना जारी कर सेवा कर के तंत्र में नये आंशिक परिवर्तन कर कुछ सेवाओं को सेवा कर के दायरे में शामिल कर लिया है। लीगल सेवाये इस दायरे में शामिल की गई है। यह पाया गया कि रा.उ.प. न ली गई लीगल सेवाओं के लिए इसे संशोधित तंत्र का पालन नहीं किया है। रा.उ.प. ने 01.07.2012 से 31.03.2013 तक 57000/-रु. की लीगल सेवाये ली पर इस मद में 7045/- रु. के संशोधित सेवा कर का न तो प्राक्धान किया न जमा कराया।

9. आयकर वापसी

यह देखा गया है कि 58,79,380 रु. की आयकर वापसी राशि लम्बे समय से लम्बित है। यह वर्ष 2006-07 (14,77,211/रु.), 2007-08 (30,99,503/रु.) और 2010-11 (18,02,866/-रु.) है। रा.उ.प. को इसे प्राप्त करने के लिये प्रयास करने चाहिए।

10. लेखा नितियाँ

आरपीएमजी के सभी व्यय वास्तविक आधार पर खाते नहीं जाते। हालांकि मुख्यालय के व्यय वास्तविक आधार पर खाते जाते हैं। इसके अतिरिक्त अर्जित भ्रज, कार्यक्रम प्राप्ति, अन्य प्राप्ति तथा कुछ विशेषज्ञ प्रसार नकद आधार पर खाते जाते हैं जोकि निर्धारित लेखा मानकों के विरुद्ध है।

कृते अवतार एंड क
सनदी लेखाकार
स.सं.087787

ह/-

(बिजेद अग्रवाल)
सनदी लेखाकार
स.सं. 00724 एन

स्थान : नई दिल्ली
दि: 14.10.2013

कैग की ऑडिट रिपोर्टें तथा उनके प्रत्युत्तर

क्रम सं.	रिपोर्टें	प्रत्युत्तर
1.	भौतिक प्रमाणिकरण	
	क) मुख्यालय के स्थायी परिसम्पत्तियों के रजिस्टर दो भाग में उपलब्ध हैं, 17.10.2005 से पहले के तथा संशोधित जी.एच. आर फार्मेट में 17.10.2005 के बाद के। ये रजिस्टर उन परिसम्पत्तियों की रियायति के बारे में, जोकि या तो बिक गए हैं या निपटा दिए गए हैं, कुछ स्पष्ट नहीं करते। यह भी पाया गया कि कुछ स्थायी परिसम्पत्तियां पूर्व में बेच दी गईं परन्तु उनकी कीमत को बजाए परिसम्पत्ति की कीमत के डाल कर उस परिसम्पत्ति की शेष को कम करने के उसे आय व्यय खात के में डाल दिया गया। हमें बताया गया कि इससे ग्रास ब्लाक, मुख्य हास में मामूली सा अंतर ही पड़ता है जिसे उचित प्रवृत्ति से समायोजित कर दिया जायेगा। ख) हमें बताया गया कि मुख्यालय तथा आर.पी.एम.जी में स्थायी परिसम्पत्तियों का भौतिक प्रमाणिकरण वर्ष के दौरान कर दिया गया है तथा इस तथ्य के प्रमाण पत्र मुख्यालय तथा आर.पी.एम.जी में मौजूद हैं। तद्यपि स्थायी परिसम्पत्तियों का भौतिक प्रमाणिकरण के प्रमाण पत्र की पुष्टि नहीं हो पाई है। इसके अतिरिक्त यह महसूस किया गया कि स्थायी परिसम्पत्तियों के भौतिक प्रमाणिकरण के प्रवृत्ति अभिलेखों के अद्यतन करने के बाद ही प्रमाणिकरण करना ठीक होगा।	• अनुपालन हेतु नोट किया गया। • अनुपालन हेतु नोट किया गया।
2.	विविध देनदार 204.31 लाख रु के विविध देनदार 31-03-2012 से विशेषज्ञ प्रचार के खड़े हैं। इनमें से लगभग 98.83 लाख रु. (108.98) लाख रु. 3 वर्ष से भी ज्यादा समय से खड़े हैं जिनके लिए सविध का कोई प्रावधान नहीं किया गया है। वर्ष के दौरान 7.66 लाख रु. (10.29 लाख रु.) बड़े खाते डाल दिये गए हैं।	• सविध ऋण के लिए प्रावधान करने का प्रयास जल्द ही किया जायेगा।
3.	परियोजनाएं 31.3.2013 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं के खाते में अनुमानित देनदारी 122.34 लाख रु. (112.04 लाख रु.) वसूली के लिए देय है तथा 31.3.2013 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं के खाते में अनुमानित देनदारी के 129.49 लाख रु. (170.40 लाख रु.) वसूली के लिए देय है। इसके अतिरिक्त वर्ष के दौरान देनदारी तथा लेनदारी का क्रमशः 62.24 लाख रु. तथा 19.77 लाख रु. निष्क्रिय खड़े हैं। इसे पुनर्विहित करके समायोजन / वसूली के परिपेक्ष्य में समायोजन के त्रिसे प्रावधान किया जाना है।	• अनुपालन हेतु नोट किया गया।

4.	सेवा कर सेवा कर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय से दि. 12.10.2011 को 442.75 लाख रु. जमा किए गए सह कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26(494) एसटी/एडीट/जीआर ए1/एएमआर-12/2012 जारी हुआ था। यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा 2006-07 से 2010-11 वर्ष की अवधि के लिए किये गए ऑडिट के उपरान्त जारी किया गया है। निदेशालय को स्पष्ट किया गया कि इस आदेश के विरुद्ध अपील दायर की है जिस पर निर्णय आना अभी बाकी है। इसे देखते हुए वित्तीय वर्ष 2010-11 में 157.83 लाख रु. के प्राक्कान को खलु वर्ष में वापस किया तथा 442.75 लाख रु. की कुल मांग को प्रॉसेस के नोट (अनुसूची 17) में अकस्मिक दायित्व में शामिल किया गया है।	● मामाले में सनदी लेखाकार/ रा.उ.प के कर परामर्शदाता के अनुसार कारवाई की जायेगी।
5.	परियोजना जटिलता यह पाया गया कि यद्यपि परियोजनाओं के एमओयू में समयबद्धता का प्रावधान होता है परन्तु इस का पालन कभी नहीं किया गया और न ही इस का विस्तार कभी परियोजनाओं में किया गया।	● इस संबंध प्रयोजकों के साथ आवश्यक कारवाई के लिए लिया जाएगा।
6.	ग्रेजुटी वर्तमान दायित्वों में ग्रेजुटी के लिए 1216 लाख रु. (1234.94 लाख रु.) का प्राक्कान 262.63 लाख रु. (257.96 लाख रु.) के विनिर्दिष्ट राशि के विरुद्ध किया गया। हमारी राय में ग्रेजुटी के बराबर की राशि को अलग रखा जाये तथा उसे निवेश किया जाए।	● राशि के संकुचन के कारण यह संभव नहीं है परन्तु इस फंड में यथासंभव राशि जोड़ी जायेगी।
7.	भविष्य निधि रा.उ.प को 31.03.2013 को भविष्य निधि न्यास को 362.92 लाख रु. (210.80 लाख रु.) की देनदारी है। यह राशि लम्बे समय से देय है। यह स्पष्ट किया गया कि यह राशि वित्तीय संकुचन के कारण है तथा वर्तमान वित्तीय वर्ष से प्रत्येक माह 10.00 लाख रु. इस देनदारी को पूरा करने के लिए दिया जायेगा। रा.उ.प स्वैच्छानिकता के कारण इस को जल्द पूरा करना चाहती है।	● इस दिशा में प्रयास किये जायेंगे।
8.	01.07.2012 से सेवा कर तंत्र में बदलाव 01.07.2012 से केन्द्र सरकार ने एक अधिसूचना जारी कर सेवा कर के तंत्र में नये आंशिक परिवर्तन कर कुछ सेवाओं को सेवा कर के दायरे में शामिल कर लिया है। लीगल सेवाये इस दायरे में शामिल की गई है। यह पाया गया कि रा.उ.प न ली गई लीगल सेवाओं के लिए इसे संशोधित तंत्र का पालन नहीं किया है। रा.उ.प. ने 01.07.2012 से 31.03.2013 तक 57000/- रु. की लीगल सेवाये ली पर इस मद में 7045/- रु. के संशोधित सेवा कर का न तो प्राक्कान किया न जमा कराया।	● इस वर्तमान वित्तीय वर्ष में अनुपालन किया जाएगा।
9.	आयकर रिफंड यह पाया गया कि आयकर विभाग से लम्बे समय से कुल 55,79,380.00 रु. लम्बित है। वित्तीय वर्ष 2006-07 के लिये (14,77,211.00 रु.) वित्तीय वर्ष 2007-08 के लिये (3,00,650.00 रु.) वित्तीय वर्ष 2010-11 के लिये (18,02,666.00 रु.)। रा.उ.प को सलाह दी जाती है कि इसकी वसूली के लिए प्रयास करें।	● वसूली के लिए प्रयास किये जायेंगे।

9.	<u>लेखा नीतियाँ</u>: आरबीएमजी के सभी व्यय वार्षिक आधार पर खाते नहीं जाते । हालाँकि मुख्यालय के व्यय वार्षिक आधार पर खाते जाते हैं। इसके अतिरिक्त अर्जित व्यय कार्यक्रम की प्राप्ति, अन्य प्राप्ति तथा कुछ विविध प्रकार नकद आधार पर खाते जाते हैं जोकि निर्धारित लेखा मानकों के विरुद्ध हैं।	• अनुपालन हेतु नोट किया गया ।
----	--	--------------------------------------

उत्पादकता काई
विकल्प नहीं,
दायित्व है

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च 2013 का तुलन पत्र

(राशि रु में)

विवरण	अनुसूची सं.	31.3.2013	31.03.2013	31.3.2012	31.3.2012
राशि का स्रोत					
पूजी खाता	1		302822689		309272669
ऋण खाता					
अनारक्षित ऋण	2		1418298		18362655
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाएँ	3		12949472		17640162
वर्तमान दायित्व एवं प्राप्तियाँ	4		182885125		181130042
कुल			500075584		526405528
राशि का अनुप्रयोग					
स्थायी परिसम्पत्तियाँ					
ग्राम ब्लॉक - योजना		305199854		305199134	
योजनाएँ		26976475	332176329	25856215	331055349
घटाएँ / मुख्यद्वारा					
योजना		164387209		149084639	
योजनाएँ		24598049	188985258	24196383	173281022
नेट ब्लॉक	5		143191071		157774327
वर्तमान परिसम्पत्तियों ऋण तथा आधिम	6				
i) विविध देनदार		10547575		26449756	
ii) नकद एवं बैंक शेष		5549921		27157786	
iii) उत्पादन		9000000		31298292	
iv) ऋण तथा आधिम		10893843		11286467	
v) आकर्षक प्राप्ति		38001875	100256067	26987050	123179351
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाएँ	3		12233771		11204241
अन्य पर प्राप्त का अधिपक्ष	7		244394675		234247609
कुल			500075584		526405528

लेखा की विशिष्ट टिप्पण एवं
लेखा नोटियाँ

1 से 17

ह/-
हुप प्रमुख (लेखा)

ह/-
सचिव

ह/-
उपमहानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हनारी रिपोर्ट के अनुसार
कृते अन्तार एम.क.
समदी लेखाकार
रजि. सं. 000726एन

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 14.10.2013

विजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च 2013 को समाप्त वर्ष का आय व्यय खाता

(राशि रु में)

विवरण	अनुसूची सं.		31.03.2013		31.3.2012
आय					
सरकार से प्राप्त अनुदान					
क: योजना					
i) वर्ष के दौरान प्राप्तियों				20000000	
ii) आगे लाया गया शेष (+)				25478922	
		0		45478922	
घटाव: वर्ष के दौरान खरीदी हुई				24097674	
परिसम्पत्तियों		0	0	21381248	
घटाव: अनुदान की अव्ययित तारीखें		0	0	0	21381248
स्व: योजनेत्तर					
प्राप्त - वर्ष के दौरान अनुग्रह		106000000		95000000	
प्राप्त-सीपीएफ दायित्व के लिए प्राप्त		0	106000000	0	95000000
अनुदान					
गतिविधि राजस्व	8		168117681		161218054
प्रकाशन से प्राप्तियों	9		115852		99738
अन्य प्राप्तियों	10		4604011		7053312
प्राप्तमान वापसी			15342886		
आय पर व्यय का अधिव्यय			10147066		31580831
कुल			304327496		316333183
व्यय					
कर्मचारियों के वेतन तथा भत्ते	11		218687053		221786987
कार्यलय तथा प्रासासिक व्यय	12		74157278		54073425
त्वरित उत्पादकता अभियान के लिए योजना अनुदान	13		0		28272148
विभिन्न तथा अन्य प्रकार	14		239715		1786255
ब्याज तथा विलेय प्रकार	15		1858529		2160842
अन्तरराष्ट्रीय सहयोग	16		130665		199216
मूल्य ह्रास	5		9254256		8054310
कुल			304327496		316333183

लेखा की विशिष्ट टिप्पण एवं
लेखा नीतियों

1 से 17

ह/-
शुभ प्रमुख (लेखा)

ह/-
सचिव

ह/-
उपमहानिदेशक

राम तिवी की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृते अन्तार एच के
समूची लेखाकार
रजि. सं. 000728/एन

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 14.10.2013

किलेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची संख्या: 1 पूँजी खाता

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
गत तुलन पत्र के अनुसार शेष जोड़े	266272804	242175130
योजना शक्ति से खरीदी गई परिसम्पत्तियों आपन सरकार द्वारा अनुदान में दी गई परिसम्पत्तियाँ	0	24097674
मूलावृत्त 11-12	36549885	42999865
कुल	302822689	309272669

अनुसूची संख्या: 2 अनारक्षित ऋण

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
इंडियन ओवरसीज बैंक नकद/क्रेडिट मुख्यालय 850	1418298	18362655
कुल	1418298	18362655

ह/-
धुप प्रमुख (लेखा)

ह/-
सचिव

ह/-
उपमहानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कूटे अक्षर एवं क
सबदी लेखाकार
रजि. सं. 000726एन

स्थान - नई दिल्ली
दिनांक : 14.10.2013

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची सं.3 विभिन्न उपकरणों द्वारा वित्तपोषित परियोजनाएं
सक्रिय 2012-2013 राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

वर्ष 2012-13 के आकड़े	परियोजना का नाम	1.4.2013 तक की प्राप्ति	वर्ष के दौरान प्राप्ति	31.3.2013 तक का योग
डेबिट	क्रेडिट			
517229	0	ऊर्जा संरक्षण संभावना आकलन	19591792	19591792
0	152326	एबी / एसईएम / 2011-12	505000	505000
0	0	बायलर वर्कशॉप 2012-13		504000
561143	0	बायलर वर्कशॉप सर्वे 2011-12	440000	660000
	42793	दशता विकास कार्यक्रम	147000	147000
	378	सीफएमटीपी 2011-12	600000	1037955
26086	0	सीपीसीबी एल्युमीनियम सेमिनार उद्योग	99459	99459
37937	0	सीपीसीबी क्लोर अल्कलिन उद्योग	99459	99459
174429	0	सीपीसीबी (सीओआईएनडीएस) पिकलिंग उद्योग	1086794	1086794
152081	0	सीपीसीबी (सीओआईएनडीएस) मेटैरिक्ल एंड ड्रेवरीज	1023890	1023890
106173	0	सीपीसीबी कॉपर स्मेल्टर इंड्र	99459	99459
0	2405717	सीपीसीबी पेन्ट उद्योग	3836067	1475415
0	1542540	सीपीसीबी छोटे पैमाने पर पेन्ट उद्योग	2342500	2342500
0	961800	हाटमिक्स प्लांट के लिए स्थितियों का विकास	1060865	1060865
21667	0	डीएसएम स्टडीज ऑफ प्रोजेक्टोलोनी	727342	727342
0	48074	ईस्ट थर्ड पार्टी इनडिपेंडेंट इवेल्युएशन	3872593	3872593
0	242431	एनर्जी ऑडिट आफ एल्युमिनियम प्लांट	570803	670072
427576	0	एनर्जी ऑडिट ऑफ सीमेन्ट प्लांट-1	853722	1133223
0	358943	एनर्जी ऑडिट ऑफ सीमेन्ट प्लांट-2	1232933	1447357
0	417888	एनर्जी ऑडिट ऑफ क्लोर अल्कली यूनिट्स	532749	625401
1135524	0	एनर्जी ऑडिट ऑफ फर्टिलाइजर	889294	1180441
306	0	एनर्जी ऑडिट ऑफ इल्युमिनेशन	439580	439580
25624	0	एनर्जी ऑडिट ऑफ एनजेएचपीएस	3212897	3212897
133767	0	एनर्जी ऑडिट ऑफ प्लम एंड पेपर यूनिट्स	370608	370608
0	7694	एनर्जी ऑडिट ऑफ स्पाज आयरन प्लांट	640292	849918
0	284292	एनर्जी ऑडिट ऑफ टेक्सटाइल	883348	445322
4013814	0	एनर्जी ऑडिट ऑफ थर्मल पावर प्लांट-1	2219677	2946382
				5166059

01.03.2013 तक के व्यय	वर्ष के दौरान व्यय	परिसम्पत्तियों का द्रासित मूल्य	31.3.2013 तक का योग	शेष डेबिट	शेष क्रेडिट
20109021			20109021	517229	
352674	152326		505000	0	0
1176837		1176837	672837		
1001143.03	98857		1100000	0	0
104207	42793		147000		0
599622	872994		1472616		165339
125545			125545	26086	
137396			137396	37937	
1261223			1261223	174429	
1175971			1175971	152081	
205632			205632	106173	
1430350	2478757		3909107		1402375
799960			799960		1542540
99065	1325879		1424944	364079	
749009	-21667		727342	0	
3824519	118590		3943109	70516	
328372	133862		462234		778641
1281298	214431		1495729		491216
873990	494374		1368364		1311926
114861	126441		241302		916848
2024818	331801		2356619	286884	
439886	-306		439580	0	
3238521	-25624		3212897	0	
504375	28106		532481	161873	
632598	528564		1161162		329048
599056	115404		714460		614210
6233491	2693293		8926784	3760725	

गत वर्ष 2012-13 के आकड़ों डैबिट	क्रेडिट	परियोजना का नाम	1.4.2013 तक की प्राप्ति	वर्ष के दौरान प्राप्ति	31.3.2013 तक का योग
172718	0	एनजी ऑडिट आफ़ें थर्मल पावर प्लांट-2	1643415	2181456	3824871
110278	0	डीसी से एनजी डेटा एकत्र करना	1508925		1508925
0	1021993	बीईई-एचआईवी कोक ओवन में पर्यावरण प्रबंधन	2483250		2483250
0	322701	आईआई यूएस का मूल्यांकन	2236921		2236921
0	3234	इआईएलडीपी की 4वीं उप योजना का मूल्यांकन	171722	339278	511000
0	226083	गोंधीनगर, जम्मू तथा वैन्नाई में ई-कबरा	270000		270000
0	837050	सीबीएस पर प्लास्टिक कबरा का संभावना अध्ययन	1363200	340800	1704000
820475	0	फिरोजाबाद में ग्लास निर्माण का क्लस्टर	586896	675011	1261907
0	0	गुजरात सरकार सेवा रखरखाव केन्द्र	6860918		6860918
0	630559	हानिकर कबरा के 4 रिसाईकिल यूनिट	1500000		1500000
149059		आईडीडीपी / 2011-12	499000	1999295	2498295
		पुराने शटल लैस कस्बों का आयात		839329	839329
172919	0	आर्थिक सदारीकरण का प्रभाव	788000	197000	985000
2037751	0	एनएफएसएम-एबी का मूल्यांकन अनुविक्षण	6296910		6296910
0	2859103	राष्ट्रीय स्तर पर अनुविक्षण योजना	19790004		19790004
0	1062241	एनआरए/2011-12	1216394		1216394
56066	0	वैस्कोनेटिक्कन्जवूवरपर एक दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	2233575		2233575
0	25590	यूरीदा, ईएम, वर्कशॉप का आयोजन	813200		813200
0	77479	इको उत्पादक दारोवटरी की तैयारी	500000		500000
0	351816	पेन्टस्लजकी रिसाईकिलिंग	4800000	700000	5500000
0	0	ईएमएस- 14001/12-13 की पुनरीक्षण		182023	182023
0	8047	ईएमएस (आईएसओ 14001) की पुनरीक्षण	357372	364046	721418
0	357123	शीतल पेय का पर्यावरण पुनरीक्षण-2	1077993		1077993
0	504689	सर्कैडरीजिकईकाइका अध्ययन	908470	812247	1720717
0	0	राज्य विकास रिपोर्ट का अध्ययन नागालैन्ड	735000	1224980	1959980
74508	0	बंगलौर में एचडब्ल्यूएम डीएलएच पर प्रशिक्षण	298032		298032

01.03.2013 तक के व्यव	वर्ष के दौरान व्यव	परिसम्पत्तियाँ का अस्तित्व मूल्य	31.3.2013 तक का योग	शेष डेबिट	शेष क्रेडिट
1816133	2510086		4326219	501348	
1619203	-110278		1508925	0	
1461257	200000		1661257		821993
1914220	351129		2265349	28428	
2295304		2295304	2295304		
168488	342512		511000	0	
43917	226083		270000		0
526150	55808		581958		1122042
1407371	77364		1484735	222828	
3075538	315858	3469522	6860918		0
869441	598494		1467935		32065
648059	1850236		2498295		0
834788		834788		4541	
960919	24081		985000		0
8334661			8334661	2037751	
16930901	2859103		19790004		0
154153	990709		1144862		71532
2289641	-56066		2233575	0	
787610	25590		813200		0
422521			422521		77479
4448184	827387		5275571		224429
0	647667		647667	465644	
349325	372093		721418		0
720870			720870		357123
403781	1225774		1629555		91162
735000	1224980		1959980	0	
372540			372540	74508	

गत वर्ष 2012-13 के आकड़ों डैबिट क्रेडिट		परियोजना का नाम	1.4.2013 तक की प्राप्तिर्या	वर्ष के दौरान प्राप्तिर्या	31.3.2013 तक का योग
0	274724	कार्यक्रम			
277112	0	वेरीफेबल ऊर्जा बचत10.11	340750		340750
0	2612854	डीसी की डेटा रिपोर्ट का वेरीफिकेशन	219060		219060
		वेस्ट थर्ड पार्टी इनसिफेडेण्ट इवैल्युएशन	8748307	620281	9368588
11204241	17640162		115625437	23451232	139076669

ह/-
गुण प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 14.10.2013

31.03.2013 तक के व्यय	वर्ष के दौरान व्यय	परिसम्पत्तियाँ का हासिल मूल्य	31.3.2013 तक का योग	शेष डेबिट	शेष क्रेडिट
66026	274724		340750		0
496172			496172	277112	
6135453	638172		6773625		2594963
105404136	29487310	3469522	138360968	12233771	12949472

ह/-
सचिव

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कुल अवतार एवं क.
सनडी लेखाकार
सीजे. सं. 000720एन

ह/-
उपमहानिदेशक

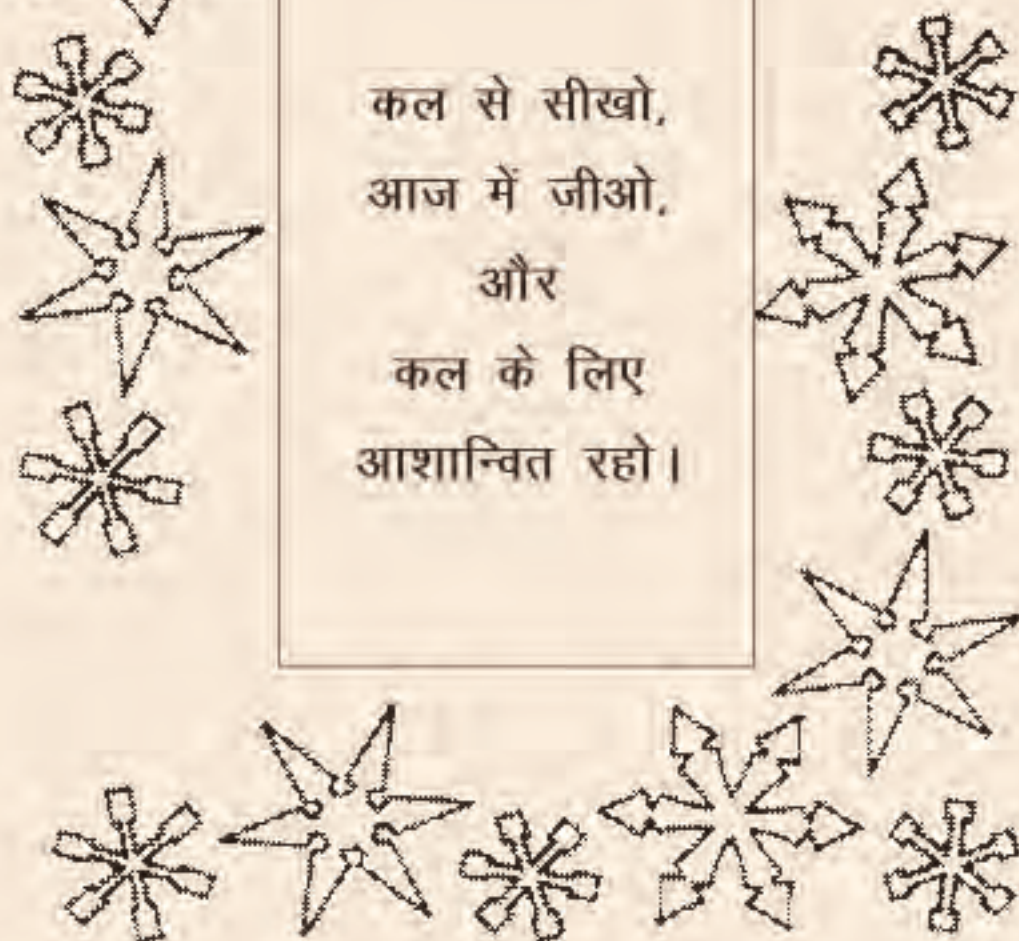
विलेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची 4 वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
क. वर्तमान दायित्व		
विकिस देनदार	2384421	3018901
अग्रिम अंशदान	0	26927
अन्य देय - मुख्यालय	9861766	25946040
अन्य देय - नारपीएमजी	12743062	7563820
सी.पी.एफ. को देय	36295544	21080585
उपरोक्त क	61284793	57636273
ख. प्रावधान		
<u>शेचुटी</u>		
पिछले खाते का शेष	123493768	120908076
जोड़े - वर्ष के दौरान प्रावधान	10159973	21622405
घटाए - वर्ष के दौरान भुगतान	12053409	19036713
इति शेष	121600332	123493768
ख: उप कुल	121600332	123493768
कुल (क+ख)	182885125	181130041



कल से सीखो,
आज में जीओ,
और
कल के लिए
आशान्वित रहो।



अनुसूची संख्या-5 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत			
		1.4.2012 को	वर्ष के दौरान खरीद बढ़टा खाता	वर्ष के दौरान विक्रय/अंतरण कुल	31.3.2013 को जोड़
क	मोबिलिटी				
1	भूमि	258,786	0	0	258,786
2	भवन	3,247,183	0	0	3,247,183
3	संग्रह एवं मशीनरी	1,983,189	9,068	23,500	1,968,757
4	बिजली के उपकरण	567,810	267,685	0	835,495
5	कार्यालय उपकरण	4,022,612	192,154	0	4,214,766
6	कंप्यूटर	6,066,167	102,758	0	6,168,925
7	फर्नीचर तथा फिक्स्चर	2,085,925	565,454	0	2,651,379
8	वाहन	2,741,188	3,600	0	2,744,788
9	दूर्य अन्य उपकरण	1,283,564	0	0	1,283,564
10	पुस्तकें	3,599,791	3,041	0	3,602,832
	कुल क	25,856,215	1,143,760	23,500	26,976,475
	कुल ख	305,199,134	720	0	305,199,854
	कुल (क+ख)	331055349	1144480	23500	332176329

संक्षिप्त विवरण

मूल्य ह्रास				अक्षित मूल्य	
1.4.2012 को मूल्यह्रास	वर्ष के दौरान मूल्यह्रास	विक्री/अंतरण की वापसी	31.3.2013 तक का योग	31.3.2013 तक का अक्षित मूल्य	31.3.2012 तक का अक्षित मूल्य
0	0	0	0	258,786	258,786
3,061,207	17,364	0	3,078,571	168,612	185,976
1,854,837	17,084	0	1,871,921	96,836	128,352
492,937	50,045	0	542,982	292,513	74,873
3,741,572	70,462	0	3,812,034	402,732	281,040
5,974,328	103,908	0	6,078,236	90,689	91,839
1,817,105	85,018	0	1,902,123	749,256	268,820
2,390,757	53,098	0	2,443,855	300,933	350,431
1,263,849	2,951	0	1,266,800	16,764	19,715
3,599,791	1,736	0	3,601,527	1,305	0
24,196,383	401,666	0	24,598,049	2,378,426	1,659,832
149,084,639	15,302,570	0	164,387,209	140,812,645	156,114,495
173281022	15704236	0	188985258	143191071	157774327

अनुसूची संख्या-5 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत			
		1.4.2012 को	वर्ष के दौरान खरीद बढ़टा खाता	वर्ष के दौरान विक्रय/अंतरण कुल	31.3.2013 को जोड़
ख	योजना				
1	भवन	32720939	0	0	32,720,939
2	सामान एवं मशीनरी	77226489	0	0	77,226,489
3	विजली के उपकरण	5026223	0	0	5,026,223
4	कार्यालय उपकरण	16462640	0	0	16,462,640
5	कंप्यूटर	71766018	0	0	71,766,018
6	कनीचर तथा फिक्साचर	5820874	0	0	5,820,874
7	वाहन	1963627	0	0	1,963,627
8	दूरसंचार उपकरण	2552612	0	0	2,552,612
9	लैंब उपकरण	12418349	0	0	12,418,349
10	पुस्तकें	4084172	720	0	4,084,892
11	भवन सीईईटीईई सेंटर	65099369	0	0	65,099,369
12	सीफ्टवेयर	9524634	0	0	9,524,634
13	पूँजीगत कार्य में प्रगति	0	0	0	0
14	इपीएबीएक्स प्रणाली	533188	0	0	533,188
	कुल ख	305199134	720	0	305199854

संक्षिप्त विवरण

मूल्य ह्रास				अक्षित मूल्य	
1.4.2012 को मूल्यह्रास	वर्ष के दौरान मूल्यह्रास	विक्री/अंतरण की वापसी	31.3.2013 तक का योग	31.3.2013 तक का अक्षित मूल्य	31.3.2012 तक का अक्षित मूल्य
11,976,888	1,081,930	0	13,058,818	19,662,121	20,744,051
30,148,045	7,061,768	0	37,209,813	40,016,676	47,078,444
3,229,297	269,540	0	3,498,837	1,527,386	1,796,926
6,634,479	1,474,222	0	8,108,701	8,353,939	9,828,161
67,987,711	2,266,962	0	70,254,673	1,511,345	3,778,307
3,909,655	191,122	0	4,100,777	1,720,097	1,911,219
1,204,139	113,919	0	1,318,058	645,569	759,488
1,818,970	110,041	0	1,929,011	623,601	733,642
12,418,349	0	0	12,418,349	0	0
3,523,775	560,757	0	4,084,532	360	560,397
0	0	0	0	65,099,369	65,099,369
5,972,111	2,131,513	0	8,103,624	1,421,010	3,552,523
0	0	0	0	0	0
261,220	40,796	0	302,016	231,172	271,968
149084639	15302570	0	164387209	140812645	156114495

अनुसूची संख्या-5 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत			
		1.4.2012 को	वर्ष के दौरान खरीद बढ़टा जाता	वर्ष के दौरान विक्रय/अंतरण कुल	31.3.2013 को
ग	परियोजनाएं				
1	भूमि	627,000	0	0	627,000
2	भवन	5,940,529	0	0	5,940,529
3	संयंत्र एवं मशीनरी	91,762	0	0	91,762
4	बिजली के उपकरण	94,401	0	0	94,401
5	कार्यालय उपकरण	304,368	0	0	304,368
6	कंप्यूटर	0	0	0	0
7	कनीखर तथा फिक्स्चर	154,740	0	0	154,740
8	वाहन	97,314	0	0	97,314
9	दृश्य श्रव्य उपकरण	152,741	0	0	152,741
10	लेब उपकरण	0	0	0	0
11	पुस्तकें	0	0	0	0
	कुल	7,462,855	0	0	7,462,855

संक्षिप्त विवरण

मूल्य ह्रास				अक्षित मूल्य	
1.4.2012 को मूल्यह्रास	वर्ष के दौरान मूल्यह्रास	विक्री/अंतरण की वापसी	31.3.2013 तक का योग	31.3.2013 तक का अक्षित मूल्य	31.3.2012 तक का अक्षित मूल्य
0	0	0	0	627,000	627,000
2,783,489	315,704	0	3,099,193	2,841,336	3,157,040
91,739	3	0	91,742	20	23
94,173	34	0	94,207	194	228
304,227	20	0	304,247	121	141
0	0	0	0	0	0
153,843	90	0	153,933	807	897
97,307	0	0	97,307	7	7
152,697	7	0	152,704	37	44
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
3,677,475	315,858	0	3,993,333	3,469,522	3,785,380

अनुसूची 6 वर्तमान परिसंपत्तियाँ ऋण एवं अग्रिम

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
क. वर्तमान दायित्व		
विभिन्न लेनदार		
i) असंदिग्ध	10547575	26449756
ii) संदिग्ध	9883550	0
	20431125	26449756
घटाए: संदिग्ध ऋण	9883550	0
	10547575	26449756
नकदी तथा बैंक शेष		
i) नकदी मुख्यालय	96728	17277
ii) नकदी-आरपीएमजी	66362	90233
iii) अंतरण में कोश मुख्यालय/आरपीएमजी	0	665000
iv) एफएम सहित हाथ में पोस्टेज-मुख्यालय	33881	128662
v) एफएम सहित हाथ में पोस्टेज-आरपीएमजी	7060	10861
vi) आईओबी बचत खाता-मुख्यालय-मुख्यालय	1766356	21948008
vii) आईओबी बचत खाता-मुख्यालय-मुख्यालय-योजना	48542	89326
viii) आईओबी -1-आरपीएमजी	500232	1838986
ix) आईओबी -2-आरपीएमजी	2891055	2234545
x) आईओबी एचबीए-आरपीएमजी	104339	100878
xi) आईओबी -वाहन -अग्रिम	35367	34010
कुल	5549921	27157786
गुंथुटी		
ii) र. च.प.आवर्ती जमा खाता	9000000	5500000
कुल	9000000	5500000
ऋण तथा अग्रिम		
i) कर्मचारियों को वाहन अग्रिम	22525	10600
ii) कर्मचारियों को त्रैवार अग्रिम-मुख्यालय	72750	62850
iii) कर्मचारियों से अग्रिम वसूली - आरपीएमजी	69775	60675
v) कर्मचारियों से अग्रिम वसूली - मुख्यालय	79270	434576
vi) कर्मचारियों से अग्रिम वसूली - आरपीएमजी	1585251	2168881
vii) अन्यो से अग्रिम वसूली - आरपीएमजी	133000	244282
viii) अन्यो से वसूली - आरपीएमजी	4659831	5105381
x) सुरक्षा जमा/ईएम-मुख्यालय	2101521	1013071
x) सुरक्षा जमा/ईएम-आरपीएमजी	901194	998504
xiii) अन्यो से वसूली - मुख्यालय	1268726	1187647
कुल	10893843	11286467
अग्रिम (वसूली)		
मुख्यालय	19453038	14568068
आरपीएमजी	18548837	12418982
कुल	38001875	26987050
शेकल कुल	100256067	123179351

अनुसूची 7 आय पर व्यय का आधिक्य

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
गत वर्ष का शेष <i>घटाए/जोड़े</i>	234247609	202666778
आय पर व्यय का आधिक्य (आय पर व्यय का आधिक्य)	10147066	31580831
कुल	244394675	234247609

अनुसूची 8 आय राजस्व

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रमों से प्राप्तियाँ।	126920426	117883113
सेल्फ रन कार्यक्रम	41197255	44334911
कुल	168117681	161218054

अनुसूची संख्या 9 प्रकाशन से प्राप्तियाँ

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
सं.उ.प. जर्नलों की बिक्री	0	49738
सं.उ.प. प्रकाशनों की बिक्री	65852	0
रोयल्टी	50000	50000
कुल	115852	99738

अनुसूची सं. 10 अन्य प्राप्तियाँ

विवरण	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	31.03.2012 को समाप्त वर्ष
ग्राज प्राप्तियाँ	1941907	4725044
विविध प्राप्तियाँ	764064	1632553
परिसम्पत्ति की बिक्री पर लाभ	15500	16834
किराया प्राप्ति	625417	0
मोडरेटर सेवा कर	1166117	654223
विनिमय में अंतर	91006	24658
कुल	4604011	7053312



प्रत्येक स्थिति को,
आप नहीं बदल
सकते। लेकिन अगर
आप उसका सामना
नहीं करेंगे तो उसे
बदल भी नहीं
सकेगें।

अनुसूची सं. 11 कर्मचारियों का वेतन तथा भत्ते

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	वेतन तथा भत्ते/ वृत्तिका	-	90913052
2	अनुदानित भविष्य निधि	-	10177099
3	पेंशन्स	-	10159973
4	सीजीएस कर्मचारी कल्याण	-	1253743
5	गैर उत्पादकता संबंधी बोनस	-	347490
6	अवकाश नकदीकरण	-	6717697
7	कंटीन तथा कल्याण	-	882307
	कुल	-	120451361

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर		सकल योग	31.03.2012
क्षेत्रीय समूह	योग	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
97635463	188548515	188548515	176007103
0	10177099	10177099	10209013
0	10159973	10159973	21622405
0	1253743	1253743	1443345
261641	609131	609131	655175
0	6717697	6717697	11214828
338588	1220895	1220895	635117
98235692	218687053	218687053	221786987

अनुसूची सं. 12 कार्यालय तथा प्रशासनिक व्यय

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	एम्पली एवं रखरखाव	-	280074
2	ऑडिट फीस	-	74373
3	जी.बी. मिटिंग	-	363397
4	भवन रखरखाव एवं किराया	-	5146652
5	वावसायिक गतिविधियों का विकास	-	172371
6	संदिग्ध ऋण प्रावधान	-	9883550
7	विशेषज्ञ प्रचार	-	494337
8	कानूनी तथा व्यवसायी खर्च	-	736739
9	प्रिंटिंग एवं स्टेशनरी	-	447149
10	कार्यक्रम गतिविधियों पर व्यय	-	10878526
11	हिन्दी में विकास कार्य	-	1602
12	एमएसएमई-एलएनसीएस व्यय	-	130045
13	ऊर्जा एवं टेलीफोन	-	190311
14	यात्रा भत्ता/स्थानीय यात्रा	-	941740
15	यात्रा भत्ता/स्थानीय यात्रा/एलटीसी	-	2314983
16	वाहन रखरखाव	-	314704
17	सेवा कर का बकाया	-	0
	कुल	-	32370553

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर		सकल योग	31.03.2012
क्षेत्रीय समूह	योग	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
451396	731470	731470	462191
74373	74373	71695	
0	363397	363397	87111
6661213	11807865	11807865	8291285
617271	789642	789642	872174
0	9883550	9883550	0
3161915	3656252	3656252	4774117
148587	885326	885326	278231
1116956	1564105	1564105	1440695
21147415	32025941	32025941	27306525
22920	24522	24522	26656
635941	765986	765986	1029390
45983	236294	236294	804674
1676040	2617780	2617780	2525552
3749140	6064123	6064123	4823444
122710	437414	437414	255359
2229239	2229239	2229239	1024327
41786725	74157278	74157278	54073425

अनुसूची सं. 13 गतिवर्धन उत्पादकता अभियान-11 वार्षिक योजना

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर
		मुख्यालय	मुख्यालय
		1	2
1	नीलेज प्रबन्धन	-	
2	उत्पादकता संवर्धन एवं प्रसार	-	
3	विश्व स्तरीय केन्द्र	-	
4	सीईईटी केन्द्र	-	
5	लीन मैनुफैक्चरिंग	-	
6	एक वार्षिक पोस्ट ग्रेजुएट कार्यक्रम	-	
7	इको उत्पाद पर अन्तर्राष्ट्रीय मेला	-	
	कुल	-	0

अनुसूची सं. 14 विविध तथा अन्य प्रभार

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर
		मुख्यालय	मुख्यालय
		1	2
1	विविध व्यय	-	63881
2	परिसम्पत्तियों की बिक्री पर हानि	-	
3	पत्र पत्रिकाओं को अर्शदान	-	117463
4	एलपीसी को वित्तीय सहायता	-	
5	प्रयोगशाला का रखरखाव	-	10030
	कुल	-	191374

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर		सकल योग	31.03.2012
क्षे. व्या. प्र. समूह	योग	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
	0	0	3326255
0	0	0	8965988
	0	0	5613192
	0	0	5999517
	0	0	4367196
	0	0	0
	0	0	0
0	0	0	28272148

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर		सकल योग	31.03.2012
क्षे. व्या. प्र. समूह	योग	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1534	65415	65415	1697251
10132	10132	10132	0
	117463	117463	77257
36675	36675	36675	0
	10030	10030	11747
48341	239715	239715	1786255

अनुसूची सं. 15 ब्याज एवं वित्त प्रभार

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	गृह निर्माण अधिम/बैंक प्रभार/वाहन अधिम/सीपीएफ/ओडी इत्यादि पर ब्याज	-	1835894
	कुल	-	1835894

अनुसूची सं. 16 अंतरराष्ट्रीय सहभागिता

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	ए.उ.सं. कार्यक्रम	-	108463
2	ए.उ.सं. (प्रयोजित)	-	0
	कुल	-	108463

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर		सकल योग	31.03.2012
क्ष.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
22635	1858529	1858529	2160842
22635	1858529	1858529	2160842

31.03.2013 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर		सकल योग	31.03.2012
क्ष.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2013 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
22202	130665	13065	96950
	0	0	102266
22202	130665	130665	199216

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
अनुसूची सं. 17 : 31 मार्च 2013 को समाप्त वर्ष के लेखा पर टिप्पणी

क. सामान्य

- गत वर्ष के आंकड़े जहाँ तक हो सके हैं पुनः निर्धारित किए गए हैं
- अनुसूची 1 से 16 खाते का अभिन्न अंग है

ख. चुलन पत्र

- चालू दायित्व विविध देनदार ऋण तथा अग्रिम पुष्टि के अधीन हैं।
- अनुसूची 3. परियोजना खाता विभिन्न प्राधिकरणों द्वारा प्रवर्तित परियोजनाएँ हैं।
क. सकल क्रेडिट शेष प्राप्तियों से पूँजी तथा अर्जन व्यय को घटा कर लिया गया है।
ख. सकल डेबिट शेष तथा अर्जन व्यय से प्राप्तियों को घटा कर लिया गया है।

ग. प्रावधान

वर्ष के दौरान निम्नलिखित प्रावधान किये गए

राशि (रु.)

- क. वर्ष के दौरान 12063409/- रु के किये गए भुगतान को समायोजित कर ग्रेज्युटी के लिए किया गया प्रवधान

10159973/-

- ख. अवकाश नकदीकरण के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया जोकि नियमानुसार केवल सेवानिवृत्ति पर या त्यागपत्र देने पर देय होते हैं ।

घ. आकस्मिक दायित्व

- परामर्शी कार्य के लिए विभिन्न ग्राहकों के पक्ष में 251.58 रु की बैंक गारंटी दी गई।
- कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/एडीट/जीआरए1/एमआर-12/2010/26115 द्वारा कार्यक्रम व्यय तथा अन्य के लिए 1,53,42,886/-रु का सेवा कर ।
- कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/एडीट/जीआरए1/एमआर-12/2010/26115 द्वारा योजनागत अनुदान के लिए 2,84,91,760/-रु का सेवा कर ।
- कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. डी एल-1/एसटी/आर-वी/एससीएन/नेशनल प्रोडक्टिविटी काउन्सिल प्रोडक्टिविटी/81/2011/14606 द्वारा कार्यक्रम व्यय तथा अन्य के लिए 20,60,000/-रु का सेवा कर ।
- सर्वोच्च न्यायलय में आरपीएमजी गोंदी नगर का नव्यास्था मामला के लिए 11,00,000/- रु का।

ह/-
युप प्रमुख (वित्त)

ह/-
सचिव

ह/-
उपमहानिदेशक

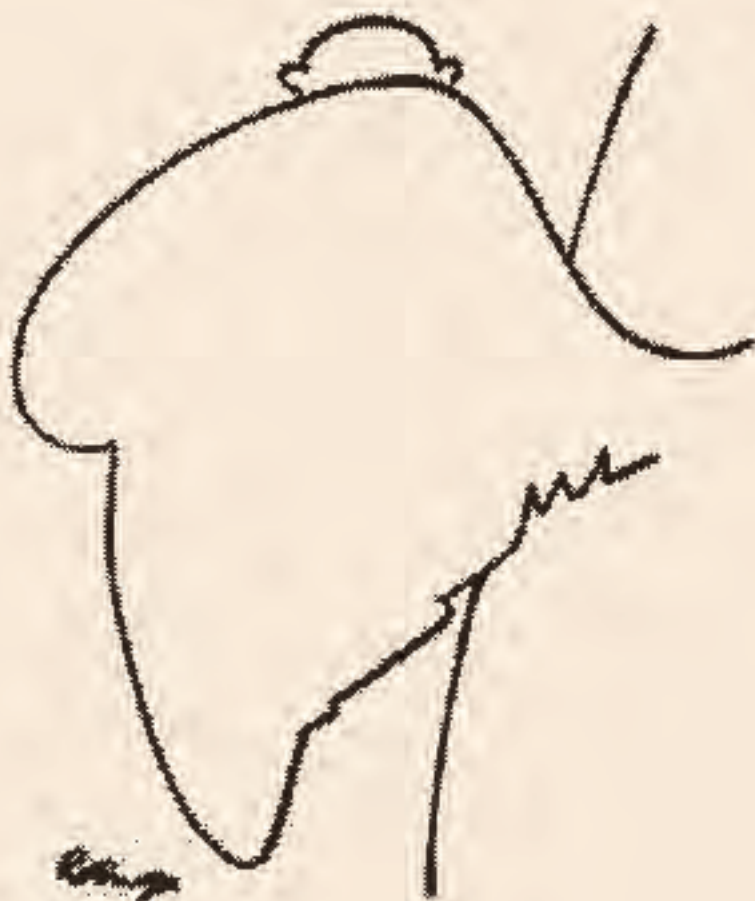
राष्ट्रीय उत्पादकता क्षेत्र 31.3.2013 को समाप्त वर्ष की महत्वपूर्ण वित्तीय नीतियाँ

1. खाता परम्परा
खाते का आधार-खाते लागत पर परम्पराओं का प्रयोग कर तैयार किए गए हैं।
2. निवेश
ग्रेजुटी राशि के लिए निर्धारित 262.63/- लाख रु. के को-1 को बैंकों तथा पोस्ट ऑफिस जमा में निवेश किया गया।
3. स्थायी परिसम्पत्तियाँ तथा मूल्यहास
क) स्थायी परिसम्पत्तियाँ पारम्परिक लागत सह मूल्यहास पर दर्शाई गई हैं।
ख) खातों में मूल्यहास आयकर नियम 1962 में समय-समय पर उल्लिखित दरों में ह्रासमान पद्धति से किया है।
4. कर्मचारी कल्याण
क) मवि-य निधि को अंशदान संभूति आधार पर खाता गया तथा मान्यता प्राप्त सी.पी.एफ. फंड में दिया गया रा.उ.प. का अंशदान आय व्यय खाता में डाला गया है।
ख) ग्रेजुटी के दायित्व का प्रावधान मांकिफ मूल्यांकन आधार पर किया है।
ग) अवकाश नकदीकरण के दायित्व का प्रावधान अदायगी के आधार पर किया है।
घ) भवन तथा वाहन अग्रिम पर प्राप्त/देय ब्याज, अदायगी/प्राप्ति आधार पर खाता गया है।
5. आय व्यय का अभिज्ञान
क) आय
i) प्रयोग के आधार पर निम्नलिखित आय आंकी गई
- सरकार तथा अन्य अभिकरणों से इस्तेमाल की सीमा तक प्राप्त अनुदान
- योजना
- योजनेतर
ii) निम्नलिखित आय प्राप्ति के आधार पर आंकी गई
- प्रकाशनों से प्राप्तियां
- कार्यक्रम/संगो-ठी/सम्मेलन से प्राप्तियां
- अन्य प्राप्तियां
ख) व्यय
- बढोतरी के आधार पर व्यय आंका गया
- स्थानीय परि-पदों की सखिस्की भुगतान के आधार पर खाली गई है।
ग) विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाएं
- प्राप्तियां तथा व्यय का सकल जे-1 (पूजी तथा राजस्व) सीधे तुलन पत्र पर दर्शाया गया है।

ह/-
मुप प्रमुख (वित्त)

ह/-
सचिव

ह/-
उपमहानिदेशक



*The best way to find yourself is to loose
yourself in the service of others.*

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

National Productivity Council (NPC) was set up as an autonomous organization by the Government of India with the objectives of generating productivity consciousness and providing productivity services to various sectors of national economy. Besides its headquarters, NPC has 12 Regional Offices (called Regional Professional Management Groups) at all major State Capitals/Industrial Centres, apart from its own in-house training institute, Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP) at Chennai.

NPC organizes programmes, seminars, workshops and conferences for training public and private sector managers & Central/State Government Officials and offers consultancy services in the areas of Process Management, Strategic Productivity, Technology Management, Energy Management, Human Resources Management, Environment Management, Pollution Control, Information Technology, Economic Services, Agri-Business, Total Quality Management (TQM), Benchmarking, ISO 9000/14000 and OHSAS 18000, Informal Sector Productivity etc., apart from undertaking research in productivity related areas.

NPC SERVICES



GOVERNING BODY MEMEBRS OF NPC

S.No.	Name & Designation
I	CHAIRMAN & DIRECTOR GENERAL
1	Shri Saurabh Chandra, IAS Chairman, National Productivity Council & Secretary, Department of IPP, Ministry of Commerce & Industry
2	Shri Harbhajan Singh, IAS Director General, National Productivity Council
II.	GOVERNMENT REPRESENTATIVES-5
3	Shri Vijay Shankar Madan Additional Secretary & Financial Adviser Department of IPP, Ministry of Commerce & Industry
4	Shri Ashish Bahaguna Secretary, Department of Agriculture & Cooperation Ministry of Agriculture
5	Shri P. Umashankar Secretary (P), Ministry of Power
6	Dr. V. Rajagopalan Secretary, Ministry of Environment & Forests
7	Ms. Sindhushree Khullar Secretary, Planning Commission
III	REPRESENTATIVES OF EMPLOYERS-5
8	Shri Rajkumar Dhoot President, Associated Chambers of Commerce & Industry of India
9	Ms. Naina Lal Kidwai President, Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry
10	Shri U.D. Choubey Director General, Standing Conference of Public Enterprises
11	Shri Badish Jindal, President Federation of Associations of Small Industries of India (FASII)
12	Shri K R Kamath Chairman - Indian Banks' Association Chairman & Managing Director, Punjab National Bank
IV	REPRESENTATIVES OF LABOUR - 5
13	Shri K. Lakshma Reddy All India Vice President, Bharatiya Mazdoor Sangh

14	Shri R. Chandrasekharan General Secretary, INTUC
15	Shri S.S. Thiagarajan Vice President, AITUC
16	Shri Mukesh Mathur General Secretary, North Western Railway Employees Union (HMS)
17	Shri Krishna Chandra Chakraborty All India President, All India Committee AIUTUC-Lenin Sarani
V.	REPRESENTATIVES OF INSTITUTIONS-2
18	Shri B. Venkataram Secretary General, Quality Council of India
19	Prof. Amitabha De Director, National Institute for Training in Industrial Engineering
VI.	REPRESENTATIVES OF LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS - 6
20	Dr. S. Rajagopala Reddi Hony. Secretary, Andhra Pradesh Productivity Council
21	Shri B.P.Bakshi Hony. Secretary, Assam Productivity Council
22	Dr. Ram Narayan Barot Vice President, Bombay Productivity Council
23	Shri Sudarshan Sareen President, Delhi Productivity Council
24	Shri K.E. Krishnamurthy Executive Secretary, Madras Productivity Council
25	Shri U.C. Jain Hon. Secretary General, Rajasthan State Productivity Council
	Shri G.S. Krishnan Secretary

STRENGTH OF NPC EMPLOYEES (As on 31.3.2013)

Name of Posts	Scale of pay	Sanctioned	Existing	SC	ST	OBC	Ex-Service - man
GROUP -A							
Director General	37400-67000+12000	1	-	-			
Dy. Director General	37400-67000+10000	2	1	-			
Director Grade -I	37400-67000+8700	17	8	-			
Director Grade-II	15600-39100+7600	26	16	1			
Dy. Directors	15600-39100+6600	96	48	2	-	3	
Asstt. Directors	15600-39100+5400	145	50	11	4	13	
Ex-Cadre Officers equivalent to Asstt. Director	15600-39100+5400	8	5	1			
Group -B							
Section Officer	9300-34800+4600	27	15	4	-		
Private Secretary	9300-34800+4600	21	14	1			
Jr. Account Officer	9300-34800+4600	9	7				
Jr. Field Officer	9300-34800+4600	2	2				
Sr. Hindi Translator	9300-34800+4200	1	1	-			
Technical Assistant	9300-34800+4200	21	15	2			
Tech. Asstt.(A/cs.)	9300-34800+4200	13	11	1			
Stenographers	9300-34800+4200	26	17	2		1	
TA(Computer)	9300-34800+4200	1	1	-			
Library Assistant	9300-34800+4200	1	1	-			
Laboratory Analyst	9300-34800+4200	2	1	-			
Jr. Hindi Translator	9300-34800+4200	2	-	-			
Group -C							
Draftsman	5200-20200+2800	1	-	-			
Jr. Assistant	5200-20200+2400	26	14	2	1		1
Jr. Asstt.(A/cs.)	5200-20200+2400	17	8	1	1		
Jr. Stenographer	5200-20200+2400	15	2	-		-	
Receptionist	5200-20200+2400	1	-	-			

AC Plant Operator	5200-20200+2400	1	-	-			
Projectionist	5200-20200+2400	1	-	-			
Electrician-cum-Mech.	5200-20200+2400	1	-	-			
Sorter	5200-20200+2000	1	1	-			
Clerk-cum-Typist	5200-20200+1900	40	14	4		1	
Staff-car-Driver	5200-20200+1900	11	3	2			
Despatch Rider	5200-20200+1900	1	-	-			
Mech.-cum-Operator	5200-20200+1900	1	1	-			
Group-D							
Multi Tasking Staff	5200-20200+1800	77	49	22	3	1	

From the Director General's Desk

National Productivity Council has been rendering yeomen service for the promotion of Productivity in all spheres of the Indian economy. The services are rendered through Training, Consultancy, Promotion, Institution Building, Research, International Services, and Publications etc. The last 55 years have been gradual increase in the numbers, areas and the types of services. Starting with Industrial Engineering Services the list has been growing and include areas such as – Process Management, Human Resource Management, Agri – Business, Economic Services & Productivity Research, Information Technology, Energy Management, Environment Management, Technology Management & Plant Engineering etc.

NPC has been trying to meet the challenges posed in the context of economic liberalization with renewed vigour. We have conducted about 208 number of Self-run Training Programmes and In-company training programmes in 2012-13 covering topics like Organizational Excellence, Team Working, Performance Management, Six Sigma, Balance Score Card, Knowledge Management, e-Governance, TQM, TPM, Lean Manufacturing, Safety & Risk Management, Condition Monitoring & Predictive Maintenance, Spare Parts Management, Tribology, Energy Conservation and Audit, Various Management Systems like ISO 9000, ISO 14000, OHSAS-18001 etc. A total of about 6500 number of personnel have been trained in 2012-13.

Consultancy work demonstrating the application of various productivity tools and techniques were continued in the areas of Productivity Linked Group Incentive Scheme, Manpower and Organizational restructuring, Implementation of ISO 9001 Quality Management Systems, Audit of various Management Systems, Thermography and Vibration Monitoring studies, Safety Audits, Energy Audits, Systems and Process Improvement Studies, Cleaner Production (CP) demonstration studies etc. About 150 number of consultancy projects have been successfully completed in 2012-13.

After successfully implementing seven major plan projects during XIth five year plan, NPC has submitted proposals for implementing five major plan projects in the XIIth five year plan as given below:

- i. Productivity Measurement & Development of Productivity Norms for Agro Based Industries.
- ii. Preparation of Good Practices Manuals for Green House Gas Emissions Reduction in 5 Energy Intensive Industry Sectors (cement; pulp and paper; iron and steel; chemicals and thermal power stations).
- iii. Productivity Promotion with Special Focus on Innovation and Dissemination for Multiplier Effect.
- iv. Upgradation of Ambedkar Institute of Productivity (AIP), Chennai into Centre of Excellence.
- v. Adoption of Energy Efficiency and Green Initiatives at NPC, HQ.

Some of the major consultancy projects conducted during the year 2012-13 are:



Process Management

- Completed Lean Manufacturing Competitive Scheme successfully in about 65 SME Clusters throughout the country on behalf of Ministry of MSME. Implementation in 35 clusters could be done partially. A third party evaluation depicted 25% reduction of wastage on an average in the units.
- NPC has carried out large number of assignments in the fields of Manpower Assessment & Productivity Improvement in different units e.g. Grasim Industries Ltd.; Galaxy Surfactants Ltd., Shell India Ltd., Hindustan Newsprint Ltd., Raymonds Ltd., Tata Steel Ltd., Cadila Healthcare Ltd., Shree Renuka Sugars Ltd., Jayshree Textiles Ltd. etc. Implemented Integrated Mgmt. System in 16 model Steel Rolling Mills under UNDP/GEF Project, Hindustan Copper Ltd., DM's office, South 24 Parganas W.B., etc.

Energy Management

- Assignment on Fixing baseline energy consumption norms for 10 energy intensive sectors covering about 90 units all over the country under Bureau of Energy Efficiency's PAT scheme has been completed.
- Third party energy accounting under Restructured Accelerated Power Development & Reforms Programme (RAPDRP) project of Govt. of India in 3 States with the objective to bring down the T&D losses, has been carried out successfully.
- NPC has started conducting Examination for Certification in Inspection of Boilers through Central Boiler Board, DIPP
- Conducting National Certification Examination for Energy Managers & Energy Auditors on behalf of BEE. About 10000 Certified Auditors/Managers are serving Indian economy today.
- Conducted Energy Audits for Mazagon Dock Ltd., Ratnagiri Gas & Power Plant, Dempo Mining Corpn., PGCIL, NTPC etc.
- Implemented ISO 50001 in GMR Airports, Goa Shipyard etc. and also conducted training programmes for Capacity building in ISO 50001 for Industrial executives.
- Started International Training & Consultancy projects in Energy Conservation through ADB & GIZ in Bangladesh & Nepal respectively.

Environment Management:

- It has undertaken national level assignments in developing environmental Emission Standards for "Paint Manufacturing" and "Hot Mix Plants for Road Construction".
- Successfully conducting Project on Review of EMS (ISO 14001) at President's Estate, Rashtrapati Bhavan.
- Carried-out Project on Establishment and running of Waste Minimisation Circles for Cleaner Production for SME Clusters.

Information Technology:

- Conducted large no. of training programmes in subjects viz.e-governance, Modern Office Management & IT Applications and Knowledge Management for Govt. executives etc.
- Prepared Corporate Plan & Vision Document 2022 for Central Railside Warehousing Company Ltd.

Human Resource Management:

- Conducted large no. of self-run & In-company training programmes in various HR topics.
- Carried out consultancy projects in the area of Competency Mapping, Recruitment of officials & customer satisfaction etc.

Economic Services & Research:

- It has signed MOU with M/o Textile, Govt. of India for undertaking a research study on Impact of Imported Second Hand Shuttleless Looms under Technology Upgradation Fund Scheme (TUFFS) on Domestic Capital Goods Industry.

Technology Management:

- Carried-out Thermography Studies at Refineries & Thermal Power Plants and undertaken Training Programme on Industrial Safety as per International standards for newly commissioned Multinational Oil Exploration Company (CAIRN Energy India Pvt. Ltd.).

Agri Business

- Carried-out Food Safety Audits in 11 Food Units and 3 Warehouses under Food Safety & Standards Authority of India, GOI.
- Conducted Two-day National Seminar on "An Integrated approach for enhancing the Productivity, Quality & Safety of Indian Food Products" supported by M/o Food Processing Industries and National Horticulture Board.

Productivity Awareness

Every year the Productivity Week is celebrated around the NPC's Foundation Day with the emphasis on themes of contemporary relevance to productivity. The theme for the year 2012-13 was "Productivity and Innovation for Sustainable Development". Many awareness activities like seminars, meetings, lectures, competitions & publications were organized by NPC, LPCs and large number of organizations in the country.

International Services

NPC organized Two International E-learning Programmes in India on behalf of APO on 'GP/MFCA' & 'Food Safety & Traceability' and also coordinated sponsorship of about 43 candidates to APO programmes during the year.

Research & Publications

- NPC is providing Partner Institute Services from India in the publication of "World Competitive Year Book", 2013 to be published by Institute of Management Development (IMD), Switzerland in June 2013.
- NPC publishes Quarterly Journal on 'Productivity' with articles on various specialized themes. NPC has brought out 3 issues of 'Productivity Journal' having specialized themes- 'Productivity & Quality', 'Energy & Environment', and 'Human Resource Development', in the current year.

Evaluation Studies

- Assessment of implementation of Skill Development Initiative (SDI) Scheme awarded by DGET, MoLE, GOI has been undertaken by our Training Division.
- Evaluation of Centrally sponsored scheme viz. Catalytic Development Programme of Central Silk Board during XI Plan; was carried out successfully.
- Evaluation of Four Sub Schemes under Indian Leather Development Programme (ILDPP) for continuation from XI Plan to XII Plan period was carried out successfully.
- Evaluation of Integrated Dairy Development Programme (IDPP) and Evaluation of Central Minikit Testing Program on Fodder Crops (CMTP) have been undertaken successfully.
- Evaluation of Food Processing Industries of Eastern Region of M/o Food Processing Industries has also been undertaken successfully.

Financial Performance

- The activity revenue arising out of income from consultancy and training has increased from 16 crores to 18.5 crores from FY 2011-2012 to 2012-2013.
- However, further improvement in financial performance is attempted through new business initiatives such as: IT & IT Enabled Services to Govt. Organisations; Implementation of ISO 50001; Distance Learning Certification Courses; Organising National Seminars through sponsorships & Utilising Centre of Excellence for Training in Energy Efficiency (CETEE) to the fullest extent.

Conclusion

NPC has achieved many milestones through its activities to promote Productivity over the last 55 years. It has been fine tuning its services in consonance with the changes that are taking place in the economic and industrial spectrum of the country. These activities include institution building, specialized services in contemporary productivity subjects like Lean Manufacturing, Energy Conservation, Environment Management, Technology Management, Agriculture Productivity, Information Technology etc., so that it has a significant contribution in enhancing productivity of all the sectors of our economy.

Harbhajan Singh
(Director General)

AN INSIGHT INTO SOME NPC PROJECTS DURING 2012-13

Audit of food business units and warehouses

Food Safety & Standards Authority of India, M/o Health & Family Welfare and Warehousing Developing Regulatory Authority, M/o Food & Consumer Affairs have empanelled NPC as an accreditation body for carrying out auditing of Food Business and Warehouses respectively. During the year, NPC has audited 11 Food Business Units and 3 Warehouses and issued accreditation certificates.

Evaluation Studies

Evaluation and Impact study of centrally sponsored scheme- Integrated Dairy Development Programme (IDDP) and Evaluation of Central Minikit Testing Program on Fodder Crops (CMTP) implemented by Department of Animal Husbandry, Dairying & Fisheries, M/o Agriculture have been undertaken during the year.

Evaluation of Implementation of Plan Scheme – Scheme for Technology Upgradation/Establishment/Modernization of Food Processing Industries of Eastern Region of M/o Food Processing Industries has also been undertaken.

Study on Secondary Zinc Compounds.

Central Pollution Control Board (CPCB) initiated Preparation of Comprehensive Industrial Document (COINDS) and Development of Environmental Standards study in 1999 for secondary zinc smelting industries. Since the earlier study on secondary zinc smelting units have enhanced their secondary zinc products, and are now involved in manufacturing of zinc sulphate, zinc chloride and zinc oxide besides the products covered in earlier COINDS. Considering the gravity of environmental pollution caused by these industries, Central Pollution Control Board (CPCB) desired to study the status of COINDS for secondary zinc smelting industries involved in manufacturing of zinc sulphate, zinc chloride and zinc oxide and engaged National Productivity Council (NPC) to undertake the study on Secondary zinc compounds.

The field studies have been conducted in six industrial units covering different scales of operation, age of plant, fuel & raw material used, process variation & working practices and assessing all the four types of pollution viz. air, water, soil and noise. Effluent & solid/hazardous waste generation from different streams, segregation & its treatment presently adopted by industries units, mode of disposal of wastewater, reduction & recycling of effluent, treatment technologies, etc and identification of appropriate pollution control system duly considering the capital and operation cost.

the field studies, a comprehensive industry document (COINDS) has been prepared and submitted in the form of draft report.



Zinc oxide Extraction hoods on crucible furnace



Zinc Ash



Manual Sorting of Zinc Metal from Scrap



Evaporation Bowls in a Zinc Chloride Manufacturing Unit

Evaluation of Four sub schemes of Indian Leather Development Programme (ILDPP)

A study on "Evaluation of four sub schemes of Indian Leather Development Programme" was

sector for technological development and upgradation of leather products manufacturing units and tanneries, Upgradation and Installation of Environment Protection Systems for the treatment of effluents discharged by the tanneries and Support to Artisans for the skill upgradation of skilled artisans.

The study included detailed field discussions with the implementing agencies and stakeholder categories such as Central Leather Research Institute (CLRI) Chennai, Footwear Design & Development Institute (FDDI) Small Industries Development Bank of India (SIDBI) and other Institutions/Organisations/NGOs involved in the implementation of the project. The field surveys also included beneficiary categories such as leather artisans, leather product manufacturing units, tanneries located in Uttar Pradesh, Tamilnadu, Delhi/NCR, Rajasthan, Bihar and West Bengal. The study has identified the problems in the implementation of the four sub schemes during XI Plan and come out with recommendations to modify the scheme and also to include new initiatives that may be introduced during XII Five year plan.

Evaluation of the Centrally Sponsored Scheme- Catalytic Development Programme & Three Central Sector Schemes

NPC has undertaken the evaluation of the schemes implemented by Central Silk Board, Bangalore with an objective of comprehensive evaluation of Centrally Sponsored Scheme viz. Catalytic Development Programme (CDP) and Three Central Sector Schemes viz. Quality Certification systems, Seed Organisations, Human Resource Development and Research & Development/Training initiatives of the Central Silk Board during XI Plan. The study was sponsored by Central Silk Board, Bangalore.

The evaluation included a detailed study of CDP (all 57 components) implemented by Central Silk Board with the help of State Sericulture Departments across India and all the other Three Central Sector Schemes during XI Five Year Plan. The study included detailed field surveys of more than 1800 sericulture farmers, reelers, weavers and wet processors besides implementing agencies such as Central Silk Board, State Department of Sericulture and NGOs in order to find out the problems with respect to the implementation of the scheme. The study has come out with meaningful recommendations for the continuance of the scheme and also for modifying the scheme during XII Plan so as to make it more effective.

Evaluation study of the International Cooperation (IC) Scheme during XI Plan

NPC carried out the evaluation of the International Co-operation (IC) Scheme sponsored by Ministry of Micro, Small and Medium Enterprises (MSME) Govt. of India. The IC scheme provides support to the MSME sector by way of providing exposure to international market; foreign technology; exchange of business delegations, sharing of experiences, etc. NPC has evaluated the utility of the International

Cooperation Scheme and made an appraisal of the benefits accrued to various participants/ organizations during the XI Five Year Plan.

The scheme has been quite useful to the beneficiaries from the MSME sector especially for improving market network, improving technology, enhanced value addition and higher access to international markets. The study has recommended a number of improvements to the scheme so that the implementation of the scheme becomes more useful and effective during XII Plan.

Study on Impact of Imported Second Hand Shuttleless Looms under Technological Upgradation Fund Scheme (TUFS) On Domestic Capital Goods Industry during XI Plan

NPC has undertaken a study on Impact of Imported Second Hand Shuttleless Looms under Technological Upgradation Fund Scheme (TUFS) on Domestic Capital Goods Industry in India during XI Plan. The study was sponsored by Ministry of Textiles, Govt. of India.

The study made a comparative analysis of the second hand shuttle-less looms installed under TUFS in terms of cost, productive life, productivity and safety standards. A comparison in terms of quality/ technology has been made between second hand shuttle less looms imported from European Union and New looms imported from European Union, Japan and China.

The study also examined the brand new shuttle-less looms installed under TUFS and the reasons for lower installation of brand new shuttle-less looms by the textile industry. The current state of modernization in the Power loom sector under TUFS and extent of modernization needs of the sector along with cost of investment were also assessed.

The study has assessed the investment capacity of the Powerloom sector, their bankability and capacity to make investments for rapid scaling up and modernization during XII Plan.

World Competitiveness Yearbook (WCY) 2013 by IMD Switzerland

Economic Services Group of NPC provided Partner Institute services to International Institute for Management Development (IMD) Lausanne Switzerland in the publication of the much acclaimed World competitiveness Yearbook (WCY) 2013. This association with IMD started in 2000 and is still continuing. WCY reports the competitiveness ranking of 60 major countries in the world including India and the competitiveness has been estimated based on more than 300 (published and survey) data variables. Latest edition of WCY ranks India at 40th position among 60 countries in terms of overall competitiveness.

World Competitiveness Member Country Support Program (MCSP) of Asian Productivity Organization (APO), Tokyo with focus on Material Flow Cost Accounting (MFCA)

A two year Member Country Support Program of Asian Productivity Organization (APO), Tokyo with focus on "Material Flow Cost Accounting (MFCA)", has been initiated by NPC with assistance from Japan Productivity Centre. Six Professionals of NPC, four Demonstration/Model companies along with two partnering institutions have been selected to participate in this MCSP.

The Japan Productivity Center (JPC) has supported this project by bearing part of the cost of assigning international experts. The main focus areas are the development of internal expertise through the training of consultants to benefit the NPC and establishment of model local Small and Medium Enterprises (SMEs).

For the first year of the program which is from May 2012–April 2013, 3 deputations of Japanese experts to India have been implemented to disseminate the subject of MFCA particularly to NPC consultants and 4 selected model companies from 4 different sectors namely M/s Somany Ceramics Ltd., M/s Sainest Tubes Pvt. Ltd. and M/s Bhagwati Spherocast Pvt.Ltd, M/s Baroda Moulds & Dyes in Gujarat. These companies have successfully initiated the MFCA process under the close supervision of the Japanese experts and consultants from NPC, Gandhinagar. In the first year of implementation, companies have identified material losses to the tune of 15 to 20% from which substantial savings worth Rs 20-30 lakh per annum per unit could be observed by implementing MFCA solutions. This project will be instrumental in supporting MFCA and Green Productivity in India.

E-learning sources

NPC conducted two e-learning courses in India on behalf of APO, organized through Global development learning network of the World Bank platform and also coordinated sponsorship of about 43 candidates to APO programmes during last year.



Visit of Top Level Delegation in Gujarat



Training Group

NPC organised top Japanese delegation from Japan under the coordination of Japan Productivity Centre (JPC) which visited Gujarat on 21st -22nd February, 2013. The delegation comprises of 8 members representing various organizations/Industries of public as well as private sectors of Japan.

All the delegates are mostly top management executives/CEO of their respective organizations/ Industries. The delegation visited Gujarat mainly on the agenda of Delhi Mumbai Industrial Corridor (DMIC) projects for exploring the role of member Japanese companies.

Mr. Shuichi Sato, Director, JPC was also a part of the delegation. The Japanese delegation had meeting with top management of Gujarat Industrial Development Board (GIDB) officials and Industrial Extension Bureau (IndexB), officials on DMIC Projects & Investment scenario in India. They also observed the business and market scenario of Gujarat & better prospects for future investment. The delegation visited M/s Somany Ceramics Ltd, Kadi to have a look into Indian manufacturing system.

Assessment of Implementation of Skill Development Initiative (SDI) Scheme based on Modular Employable Skills in the country.

Directorate General of Employment & Training (DGE&T), Ministry of Labour and Employment, Govt. of India undertook development of a new strategic framework for skill development for the school drop-outs and existing workers especially in the informal sector in close consultation with industry, micro enterprises in the informal sector, State Governments, experts and academia. SDIS meets the demand for specific skills of high order Public Private Partnership between Government and Industry to promote skill development programmes. Under this scheme, Vocational training is imparted to the youth through a network of registered Vocational Training Providers (VTPs) which cater the needs of unorganized sector covering different sectors of economy. These vocational training courses are offered under the aegis of National Council of Vocational Training (NCVT). The content, curriculum, learning outcomes are supported by independent third party assessment and NCVT certificate is issued to ensure gainful employment. In order to ascertain the impact of implementation of the SDI Scheme and carrying out further course correction in the scheme implementation, DGE&T has entrusted the Assessment of the Implementation of Skill Development Initiative Scheme in the country to National Productivity Council.

National Productivity Council is carrying out the independent assessment of the implementation of the SDI scheme during 11th Plan period. The study is being undertaken with the objective of making an assessment on the quality of training development, quality of assessment & certification system besides evaluation of the performance of Vocational Training Providers (VTPs) to access the internal & external efficiency of these VTPs on different parameters. The outcome of the study is intended to be used to strengthen the implementation of the SDI scheme during 12th Plan period.

Preparation of Vision Document and 10 Years Strategy Plan CRWC

Central Railside Warehouse Limited (CRWC) had entrusted to NPC the preparation of Vision document and 10 strategy plan towards repositioning the organisation in the changing times. The study involved environment scanning in the Logistics field, SWOT analysis and intensive interactions with all stakeholders to identify various business segments for the company to expand into in the next ten years. The Board of Directors of the company has accepted the final report of the study and commended the same.

Knowledge, Attitude, Practice (KAP) Survey for HP State

The Directorate of Energy (DoE) entrusted the KAP survey on Energy conservation to NPC to assess the present situation and future implementation requirements in the state of Himachal Pradesh. The study involved collection of extensive data from the four broad sectors, domestic, commercial, agricultural and industrial through questionnaires and personal interactions with the stakeholders. The study identified areas of strengths and weaknesses towards implementation of energy conservation projects in the state.

Evaluation of Environmental Aspects Associated with newly developed Gasification System

This project addressed the Environmental aspects and issues faced by the ceramic cluster in Gujarat for using Gasification system in their unit. In order to minimize/mitigate pollution and waste management issues with respect to existing Gasification processes employed in the region, a renowned organization in Rajkot has developed and installed a new Gasification system at one of the unit of the ceramic cluster at Morbi and is under operation for over six months. Also, the organization has developed and installed combined simultaneous dual fuel (i.e. saw dust and coal tar) firing system for Hot Air Generator at another unit at Morbi. The hot air generated from Hot Air Generator is used for drying and converting raw material slurry fed to Spray Drier to powder form.

The Morbi Industrial Green Environment Services Co-operative Society Ltd, Morbi has entrusted NP to evaluate the Environmental aspects associated with newly developed gasification system.

Strengthening Continuous Improvement (Kaizen) programme at M/s Somany Ceramics Ltd, Kadi, Gujarat

Somany Ceramics Ltd has been one of the clients which has entrusted series of studies to NPC. The present project entrusted to NPC is for strengthening their continuous improvement programme [Kaizen] on shop floor. NPC acted as a third party in formation of kaizen teams and evolving methodology for selecting and rewarding Kaizens. The project has been a success with number of Kaizens reported surpassing all expectations of the unit. NPC designed the methodology of evaluation

for rewarding kaizens and sensitized shopfloor workmen for giving ideas and suggestions to improve overall productivity and quality of operations.

Organizational Restructuring and Manpower Optimization Study at Shree Renuka Sugars Ltd., Gandhidham, Kachchh, Gujarat

NPC was entrusted with study for "Manpower Optimization and Organizational Restructuring" of Gandhidham unit of Shree Renuka Sugars Ltd. SRSI is the 5th largest sugar producer in the world and has presence in Gujarat, Maharashtra, Karnataka and West Bengal. Further the group has sugar processing in South Brazil. The group has been 2nd largest raw sugar buyer in the world since 2009. The study was carried out at their Kandla unit which was erected in 2009 for processing raw sugar to white sugar. NPC undertook the assessment task with an objective, creative and systematic methodology that comprised of analyzing management vision, undertaking field visits on the shop floor, extensive meetings with sectional heads along with technical, support and performance data analysis and the optimised manpower was recommended at 3000 T capacity. About 15-20% manpower productivity improvement was observed in the study undertaken by NPC.

Conduct of Two EM/EA meets in the state of Gujarat

Gujarat Energy Development Agency (GEDA) is one such SDA, which acts as arm of BEE for implementation of EC Act in the State of Gujarat. Two state level meet of Energy Auditors & Managers were conducted by NPC, Gandhinagar at Ahmedabad and Vadodara. The meets were sponsored by GEDA. An online survey to understand the impact of EC Act was conducted among EM/EA residing in the state of Gujarat and the same was presented to SDA with suggestions from EM/EA's to improve the effectiveness of the act. The survey was widely appreciated by the EM/EA fraternity.



Energy Managers & Energy Auditors present at the Ahmedabad Meet

Cleaner Production Study at Gujarat Alkalies and Chemicals Ltd (GACL), Vadodara

As per the directives of Gujarat Pollution Control Board (GPCB), Cleaner Production study has been undertaken at Gujarat Alkalies and Chemicals Ltd (GACL), Vadodara. The NPC team has identified good Energy conservation and Environment management options. Monetary savings to the tune of Rupees one crore approximately have been anticipated in this unit.

Setting up of Production Norms for FIBC Stitching at Shankar Packagings Ltd. Waghodia, District Vadodara, Gujarat

Shankar Packagings Ltd is a major producer of Flexible Intermediate Bulk Containers (FIBC). FIBCs are stitched in varied shapes and sizes and each order is of a different parameter. This was second assignment for the client after "Competency Matrix study" undertaken in 2005-06. The assignment was for settings up of production norms for FIBC stitchers for varied stitching activities that they perform while making FIBC bags. Extensive field study was undertaken due to variety on the platter and norms were finally established for varied activities with varied parameters. An e-report was also prepared so as to facilitate the planning department at SPL in their weekly and monthly planning.

Two days Training Program on "Management of Hazardous Waste, Used Batteries & E-Waste" at Ahmedabad, Gujarat

A two days Training Program on "Management of Hazardous Waste, Used Batteries & E-Waste" was organized at Hotel Metropole, Ahmedabad, Gujarat. The training Program was sponsored by Ministry of Environment & Forest, Govt. of India and organized by NPC, Gandhinagar.



Dr. Sanjiv Tyagi, IF5, Director GEMI during the Inauguration ceremony of the Training Program

This Training Program was specifically designed to train the participants and deliberate on the challenging issues of Management & Handling of Hazardous waste, Used batteries & E-waste. The training program was designed for Officials from concerned Ministries and Government Departments, Representatives of Industrial Associations dealing with Waste Management, Consultants, Academic Scholars, representatives from Municipal Corporations.

Operations Research Study for Raw Material Handling at GHCL Ltd, Sutrapada, Dist Junagadh, Gujarat

Over the last decade, GHCL has been a continuous client for PM division at RPMG Gandhinagar and has entrusted about 11 consultancy projects. This particular project was for conducting an Operation Research Study of their Raw Material handling system and involved extensive field study on ILO guidelines, data analysis and interactions with various stakeholders. Due to locational issues and monsoon un-certainties, GHCL keeps stock of almost 3 months of raw material and utilizes contracted Material Handling equipments to unload and feed this material. The primary objective of this study was to minimise requirement of material handling equipments so as to minimize cost.

Improving Design of Stitching Machine Work Table at Shankar Packagings Ltd. Waghodia, Dist Vadodara, Gujarat

Shankar Packagings Ltd is a major producer of Flexible Intermediate Bulk Containers (FIBC). FIBCs are stitched in varied shapes and sizes and each order is of a different parameter. This was third assignment for the client after "Competency Matrix study" undertaken in 2005-06 and "Setting up of Production norms for FIBC Stitching" this year. The main objective of this assignment was to improve design of stitching machine worktable so as to reduce fatigue involved for the stitcher. NPC undertook the assessment task with an objective, creative and systematic methodology that comprised collection of anthropomorphic data for stitching workforce, dimensional analysis of present worktable, analysing shortcomings of present design and suggesting improved design with an overall guiding principle of reducing human fatigue.

Integrated Cooperative Development Project For Darbhanga And West Champaran Districts

NPC is the preferred consultant for the Deptt. of Co-operation, Govt. of Bihar for preparation of Integrated Co-operative Development Project Reports of various districts. of Bihar and Jharkhand. NPC had prepared more than 15 reports till date. These reports includes district level co-operative development projects in various sectors like agriculture, allied like fisheries, dairies, poultries, village industries in processing of fruits and vegetables etc. and development of co-operative banking sector. The Deptt. of Cooperation, Govt. of Bihar and Jharkhand have appreciated these reports.

NPC has prepared D.P.Rs for Aurangabad, Supaul and Saharsa districts in this financial year.

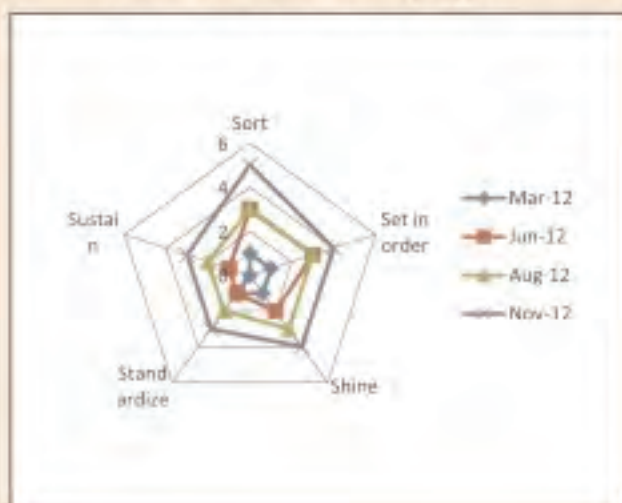
5s And Iso 9000/14000 Implementation At Mongia Steel Pvt. Ltd. Giridih

NPC implemented 5S for workplace and housekeeping organisation at Mongia Steels Ltd., Giridih, Jharkhand, as part of UDNP-GEF sponsored project under the aegis of Ministry of Steel Govt. of India. The project included extensive training programmes to create awareness among all the employees of the company. A "TRAIN- DO" methodology was adopted under which the employees were first trained on each "S" and hand-holding was done to facilitate them in implementation of the lessons learnt, through regular on site visits at all stages of implementation. The project resulted in monetary benefit of Rs 33-35 lakhs approximately, while about 5000 sq. ft. space was also freed. Substantial improvements were made in qualitative terms e.g. improvement in overall cleanliness and working condition of the plant, design of improved and systematic storage systems, signage etc.

Three kaizen projects were identified during the implementation of 5S which were implemented in the following areas:

- Kaizen for improvement in process of removal of molten tar from furnace area
- Kaizen on Improvement in working condition
- Kaizen on Roller Gear box assembly

5S implementation at Mongia Steels Status at the end of the project



LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS (LPCs) ACTIVITIES

S.No.	LPC	Seminars		Training Programmes		Consultancy	Publications	Regional Language Publications
		No.	Participants	No.	Participants			
1.	Andhra	1	72	56	1109	15	-	-
2.	Assam	3	120	16	375	-	-	-
3.	Bihar	4	465	7	465	-	2	1
4.	Bombay	-	-	9	208	6	-	-
5.	Coimbatore	-	-	157	3894	2	-	-
6.	Delhi	-	-	35	4590	1	1	-
7.	Kanpur	-	-	2	66	-	-	-
8.	Kerala							
9.	Kutch-Saurashtra	2	849	3	133	-	-	1
10.	Poona	-	-	38	2200	18	1	-
11.	South Gujarat	20	1850	5	157	-	-	1
12.	Salem	-	-	12	946	-	-	-
13.	Tiruchirapalli	5	130	17	476	-	1	1

Coimbatore Productivity Council (CPC)

CPC conducted training programmes on Spare Parts Management, 5 "S" Housekeeping Production Planning & Control, Time Study & Method, Recent Amendments in Labour Law Industrial Safety & Fire Safety, Sales Tax & Commercial Taxes, Cost Effectiveness & Waste Elimination, Lean Manufacturing, Personality Development & Body Language, Basic Management Tools, etc., during the year.

The 33rd Batch of the Part Time Post Graduate Diploma Course (1 year) in Personnel Management, Industrial Relations and Labour Welfare was conducted by the Council. The Diploma course is recognized by the Govt. of Tamil Nadu.

CPC has organized the annual Productivity Summit with the theme "4 P's-Peace, People, Productivity & Prosperity" on 16th February, 2013 at Hotel Residency, Coimbatore with PSG Institute of Management as 'Knowledge Partner'.

Kerala State Productivity Council (KSPC)

KSPC organized three days International Conference on New Trends in Logistics the Gateway to Fast Track Prosperity from 23rd to 25th August 2012 in Cochin with participation of more than 130 delegates.

An Energy Audit Assignment was conducted on Carbon Footprint Pilot Study in the Secretariat Building, Government of Kerala.

KSPC observed February 2013 as Productivity Month with the theme "Productivity and Innovation for Sustainable Development". They also organized special training programmes on Behaviour Based Safety, contract Labour-Problems & Remedial Measures.

The Fact MKK Nayar Memorial Productivity Awards were distributed by the Hon'ble Industries Minister of the Govt. of Kerala Shri P.K.Kunhalikutty, on 16th October, 2012.

Many of the LPCs celebrated the Productivity Week during February, 2013 with the theme "Productivity and Innovation for Sustainable Development". Elocution competitions, essay competitions, slogans competitions and cartoon/poster competitions highlighting the theme were conducted at the state level.

Andhra Pradesh Productivity Council

APPC conducted 20 Entrepreneurship Awareness Camps (EACs) for the final year engineering graduates and five weeks Entrepreneurship Development Programmes at Tirupati in association with Entrepreneurship Development Institute of India (EDII) Gujarat sponsored by National Science and Technology Entrepreneurship Development Board.

A Diploma course for the practicing employees of Department of Labour, Andhra Pradesh, on Personnel Management, Industrial Relations, Labour Laws and Human Resource Development was organized.

As part of Science & Technology Entrepreneurship Development (STED) Project, 65 Awareness campaigns covering more than 1600 beneficiaries was conducted for 50 micro enterprises covering all the communities (OC / OBC / SC / ST and women) in 11 Mandals of SPSR, Nellore District.

In addition to the above, 3 Skill Development Programmes at Atmakur, Vinjamur and Marripadu covering 360 beneficiaries and 2 Entrepreneurship Development Programmes at Vinjamur and Atmakur covering 270 beneficiaries were conducted. Also, 23 Mini programmes were conducted in various Mandals of Atmakur.

The project has successfully completed three years and the implementation of the STED project for the fourth year is in progress.

LIST OF CONSULTANCY PROJECTS DURING 2012-2013

Name of the Project	Client Organization
HEADQUARTERS	
Agribusiness Group	
Audit of 11 Food Business Units Quality accreditation of 3 were house.	Food Safety & Standards Authority of India, M/o Health & Family Welfare Warehousing Developing Regulatory Authority, M/o Food & Consumer Affairs Business and Warehouses
Environment Management	
Review of EMS (ISO 14001) at Presidents' House (2012-13)	President's Estate, Rashtrapati Bhavan, New Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Hot Mix Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Review of EMS (ISO 14001)	President's Estate, Rashtrapati Bhavan, New Delhi
Study on Secondary Zinc Compounds	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Environmental Management in Bee-hive Coke Oven Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Small Paint Industries	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Paint Industries	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Environmental Standard for Pickling Industry	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Energy Management Group	
Baseline energy audit of designated consumers under PAT scheme	Bureau of Energy Efficiency & Energy Efficiency Services Ltd.
Restructured Accelerated Power Development & Reforms Program	Power Finance Corporation
Productivity Promotion and Demonstration through Training & Consultancy in Energy Management area	NTPC, PMI, NOIDA

Name of the Project	Client Organization
a) Technology assessment of boilers towards development of minimum energy performance standards (MEPS)	Collaborative Labeling and appliance Standards Program (CLASP)
b) Energy efficiency and Environmental impact assessment study	Institute for Industrial Productivity
c) Assessment to Action (AZA) toolkit for Indian Ammonia based Fertilizer Industry	Shri Shakti Energy Foundation
Memorandum of Understanding for implementing Asian Development Banks Energy Efficiency projects in Bangladesh for Industrial Energy Efficiency Improvement Programme and reduction carbon foot print reduction, for five target sector	M/s. Tetra Tech/Complex World, Clear Solutions
Prepare comprehensive document towards energy efficiency audits and energy efficiency technologies for Steel Re-rolling Mill units	United Nations Development Programme (UNDP)
Strategic alliances/ partnership towards energy efficiency improvement programme	International Consultants Consortium , Nepal supported by GIZ.
Conduct of energy audit, performance evaluation studies towards energy performance improvements.	M/s. Power Grid Corporation India Ltd.
Information Technology Group	
Preparation of Corporate Plan & Vision document 2022	Central Railside Warehousing Company Ltd., New Delhi
Awareness Survey on Knowledge Attitude and Practice (KAP) on Energy Conservation in Different Category of Consumers	Directorate of Energy, Government of Himachal Pradesh, Himachal Pradesh
Technology Management Group	
Thermography Study	S&P Threads, Faridabad, Indian Oil Corpn. Ltd., Guwahati Bridgestone India (P) Ltd, MP, Bharat Oman, Bina, MP Mahindra EPC Services, Mumbai
Condition Monitoring	Satluz Jal Vidhyut Nigam Ltd., Shimla
Motor Current Signature	Orissa Power Generation Corpn., Orissa
"IMIST based Training prog"	CAIRN India Ltd, Barmer, Rajasthan

Name of the Project	Client Organization
RPMG BANGALORE	
Development of Feasibility Report for the 10 Pipe Line Steel Re-rolling Mill Units	Project Management Cell, UNDP/GEF Project (Steel) , New Delhi
Implementation of ISO 9001 & ISO 14001 Management Systems in 8 Model Steel – Re-rolling Mills (Total 16 Nos.)	Project Management Cell, UNDP/GEF Project (Steel) , New Delhi
Manpower Assessment & Productivity Improvement Study	Grasim Industries Ltd., (Unit Harihar Polyfibers), Kumarapatnam, Karnataka
Selection Test for Engineers	Hindustan Newsprint Ltd., Kottayam, Kerala
Lean Manufacturing Competitiveness Scheme –Progressive Lean Cluster, Belgaum	DC-MSME, Govt. of India, New Delhi
Manpower Assessment & Productivity Improvement Study	Hindustan Newsprint Ltd., Kottayam, Kerala
Manpower Assessment Study	Prime Progression Export Services Pvt. Ltd., Bangalore
Manpower Assessment and Work Norms	English Indian Clays Ltd., Veli, Thiruvananthapuram English Indian Clays Ltd., Thonnakkal, Thiruvananthapuram
Study on Productivity Assessment	Tata Advanced Materials Ltd., Jigani, Bangalore
RPMG BHOPAL	
Manpower Rationalisation Study	M/s Raymond Ltd. Chinaware, M/s Tata Steel Ltd., Indore (Wire Plant)
RPMG BHUBANESWAR	
Organization Restructuring and Manpower Assessment	Orissa Power Transmission Corporation Ltd., Bhubaneswar Odisha State Housing Board (OSHB)
Designing of HR Policy for Odessa Rural Development & Marketing society	Panchayati Raj Deptt., Govt. of Odisha, Bhubaneswar Bhubaneswar Development Authority (BDA), Bhubaneswar
Implementation of ISO 9001:2008	Odisha, Bhubaneswar
Remote Sensing Application centre (ORSAC)	State Institute for Development of Arts & Crafts (SIDAC)

Name of the Project	Client Organization
Supply Chain of Handloom Sector	Odisha for Deptt. of Textile & Handloom, Govt. of Odisha.
Energy Audit	NALCO Bauxite Mines, Damanjodi, Koraput, Odisha, Bhubaneswar
RPMG CHENNAI	
Time Study	Suspa Pneumatics (I) Pvt. Ltd. Guduvancheri
Optimum Man Machine Requirement	Rane Engine Valves Ltd., Chennai.
Chennai Metro Rail Project	Chennai.
SS Rectification Audit	NTPC, Kayankulam
Skill Development Initiative Scheme,	Ministry of Labour, Govt. of India
Evaluation of the centrally sponsored scheme viz. Catalytic Development programme (CDP)	Schemes of Central Silk Board (CSB)
Examination for Competent Persons for Inspection and Certification of Boilers	Central Boiler Board
RPMG GANDHINAGAR	
Manpower Optimization and Restructuring Study	Shree Renuka Sugars Ltd, Andhidham
Management of Environmental Aspects associated with Gasifier Operation,	M/s Ashapura Volclay Ltd, Bhuj, Kutch
Environmental Management System with Gasifier in the plant	M/s Neelkanth Concast Ltd, Mundra
Strengthening Continuous Improvement (Kaizen) Program]	M/s Somany Ceramics Ltd, Kadi
Cleaner Production Study	Gujarat Alkalies & Chemicals Ltd, Vadodara
Establishment of Production Norms	M/s Shankar Packaging Ltd, Waghodia, Baroda
Evaluation of Environmental Aspects Associated with newly developed Gasification System	The Morbi Industrial Green Environment Services Co-operative Society Ltd, Morbi
Implementing top Japanese delegation to Gujarat	Japan Productivity Centre, Tokyo
Implementation of ISO 14001 for re-rolling Mills- UNDP-GEF Steel	MPK Steel (India) Ltd, Jaipur
Operations Research on Raw Material Handling	GHCL Limited
Workplace Design for Stitching Machine Worktable	M/s Shankar Packaging Ltd, Waghodia, Baroda

Name of the Project	Client Organization
Management of Environmental Aspects associated with Gasifier Operation	M/s 20 Microns Ltd, Bhuj
Productivity Improvement Study	Bhagwati Filters P Ltd, Ahmedabad
Manpower Rationalization Study	M/s Cadila Health care Ltd, Ahmedabad
RPMG HYDERABAD	
Evaluation of National Institute for Plant Health Management	NIPHM , Ministry of Agriculture, GoI
FSSAI Food safety Audit	Almond House , Hyderabad
Evaluation of Intensive dairy Development Project	Ministry of Agriculture, GoI
Evaluation of Central Minikit testing Programme	Ministry of Agriculture, GoI
"Input Consumption and productivity trends in rainfed areas"	National Rainfed Area Authority, GoI
Energy Audit And Conservation Study at CIRE	Central Institute for Rural Electrification, REC Hyderabad
Third Party Witnessing ICL Verification & Destruction for BEE BLY scheme	C-Quest Malaysia
Energy Audit of Cooling Tower , Circulating Water & Draft System	NSPCL Bhilai
Energy Audit of Auxiliary Power Consumption of Station	NTPC Sipat, Stager -II
Conservation study & Energy Audit of Auxiliary Power Consumption of Station	NTPC Simhadri, Stage -I
ADB Bangladesh Energy Efficiency Programme	ADB & Tetra Tech Ltd
Implementation of ISO 50001:2011	GMR Hyderabad International Airport Ltd , Hyderabad
Performance benchmarking and Quality of Supply and Service under R-APDRP	PFC , New Delhi
Productivity Improvement Study	United Breweries , Andhra Pradesh
Manpower productivity Improvement Study	Avanti Feeds Ltd , Andhra Pradesh
Implementation of ISO 9001:2008	CISF Unit , Salarjung Museum, Hyderabad
Manpower Assessment and Organizational restructuring	JK Paper Ltd , Orissa
Inspection of IBA Security printers	IBA , Mumbai
Implementation of Quality Circles	Numaligarh Refinery Limited, Assam

Name of the Project	Client Organization
Mentoring	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Competency Mapping	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Culture Building Initiatives	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Employee Satisfaction Survey	Numaligarh Refinery Limited, Assam
HR Bench Marking	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Review and Preparation of HR Manual	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Study on Career Planning	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Study on Succession Planning	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Job Enrichment	Numaligarh Refinery Limited, Assam
Competency Mapping	GSL (Goa Shipyard Limited) GOA
RPMG KANPUR	
Manpower Optimization Study	Heinz India Pvt. Ltd., Sitarganj (Uttarakhand) Dalla & Chunar Cement Factory, Jaiprakash Associates Ltd., Dalla (U.P.)
WHRB Energy Audit	NTPC, Auraiya (U.P.)
Energy Audit	Allanasons, Aligarh (U.P.)
Thermography Study	Obra TPS, Obra (U.P.), PTPS, Parichha, Jhansi (U.P.)
CHP Energy Audit	NTPC, Dadri (U.P.)
Lean Manufacturing Competitiveness Scheme	MoMSME, New Delhi, Govt. of India
Inspection of Empanelled Security Printers	IBA, Mumbai (Maharashtra)
RPMG PATNA	
Study for Production Norms	Indian Explosives Ltd. Gomia, Bokaro
Integrated Cooperative Development Project	Aurangabad District. Supaul District. Deptt. of Co-operation, Govt. of Bihar, Patna. Saharsa District. Deptt. of Co-operation, Govt. of Bihar, Patna.
SS Implementation	Mongia Steel Pvt. Ltd., Giridih.
ISO 9000 / 14000 implementation	Mongia Steel Pvt. Ltd., Giridih., U N D P-GEF, Ministry of Steel, Govt. of India.
Evaluation of Schemes under Indian Leather Development Programme (ILDIP)	Muzaffarpur Bihar, DIPPI, Govt. of India

LIST OF INCOMPANY PROGRAMMES DURING 2012-13

Name of the Programme	Client Organization
HEADQUARTERS	
An Integrated approach for enhancing the Productivity, Quality & Safety of Indian Food Products	M/o Food Processing Industries and National Horticulture Board
Food Safety	Food Safety officers of Government of U. P.
Cold Storage Accreditation and Registration	WDRA, Varanasi
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
Training course for Energy Managers/Energy Auditors	NTPC, PMI, Noida
ENVIRONMENT MANAGEMENT	
Awareness Programs on <i>"Resource Conservation & Environmental Protection"</i>	Rashtrapati Bhavan, New Delhi
<i>"Municipal Solid Waste Management"</i> for officers and staff of sanitation department	Rashtrapati Bhavan, New Delhi
INFORMATION TECHNOLOGY GROUP	
Workshop on Right to Information Act	Staff Selection Commission, New Delhi
REGIONAL PROFESSIONAL MANAGEMENT GROUPS (RPMGs)	
RPMG BANGALORE	
Business Excellence through Productivity	Department of Public Enterprises, Govt. of Karnataka, Bangalore
Management of Hazardous Waste, Used Batteries & E-Waste	Karnataka Power Corporation Ltd., Bangalore Central Boiler Board, New Delhi
Efficient Operation & Maintenance of Boilers	Department of Public Enterprises, Govt. of Karnataka, Bangalore
Positive Attitude and Work Culture for Higher Productivity	Karnataka Power Corporation Ltd., Bangalore
Energy Audit & Conservation on Passion & Humour at Workplace for Better Performance	Department of Public Enterprises, Govt. of Karnataka, Bangalore
Awareness Training Programme on ISO 9001:2008 QMS	Mysore Sales International Ltd., Bangalore
Efficient Operation & Maintenance of Boilers – Latest Trends & Techniques	Karnataka Power Corporation Ltd., Bangalore

Name of the Programme	Client Organization
RPMG BHOPAL	
Industrial Safety Management	E.M. Electro-Mechanicals Ltd, M/sd Daulatram Industries
Executive Development Programme	M/s SECL Bilaspur
Productivity & Innovation for Sustainable Development	M/s Indian Oil Corporation Ltd., Bhopal
RPMG BHUBANESWAR	
Development Programme for PS/PA	Puri
Contracts & Procurement Mmanagement	Bhubaneswar
RPMG GANDHINAGAR	
Efficient operation and maintenance of boilers	Central Boiler Board, New Delhi
Management of Hazardous Waste, Used Batteries & E-Waste"	Ministry of Environment & Forests, New Delhi
Implementing top Japanese delegation to Gujarat	Japan Productivity Centre, Tokyo
Implementation of ISO 14001 for re-rolling Mills-UNDP-GEF Steel	MPK Steel (India) Ltd, Jaipur
Conduct of Two EM/EA meets	Gujarat Energy Development Agency (GEDA)
Supervisory Development program	Arvind Ltd, Santej, Ahmedabad
Team work	Export Credit Guarantee Corporation of India, Mumbai
Training of Trainers	Power Finance Corporation, New Delhi
RPMG HYDERABAD	
Leadership & Teambuilding	South Eastern Coal fields Ltd - Bilaspur
Managerial skills	South Eastern Coal fields Ltd - Bilaspur
Change Management	South Eastern Coal fields Ltd - Bilaspur
Developing critical mass of leaders through system of career planning and development	South Eastern Coal fields Ltd - Bilaspur
Quality Circle	South Eastern Coal fields Ltd - Bilaspur
Mentorship	SECL (South Eastern Coal fields Ltd) - Bilaspur
Energy Conservation Measures in Building sector	New & Renewable Energy Development Corporation of A.P. Ltd, Hyderabad
Preparatory Training Course for EM/EA	Singareni Coal Collieries Ltd., Kothagudem

LIST OF SELF-RUN PROGRAMMES DURING 2012-13

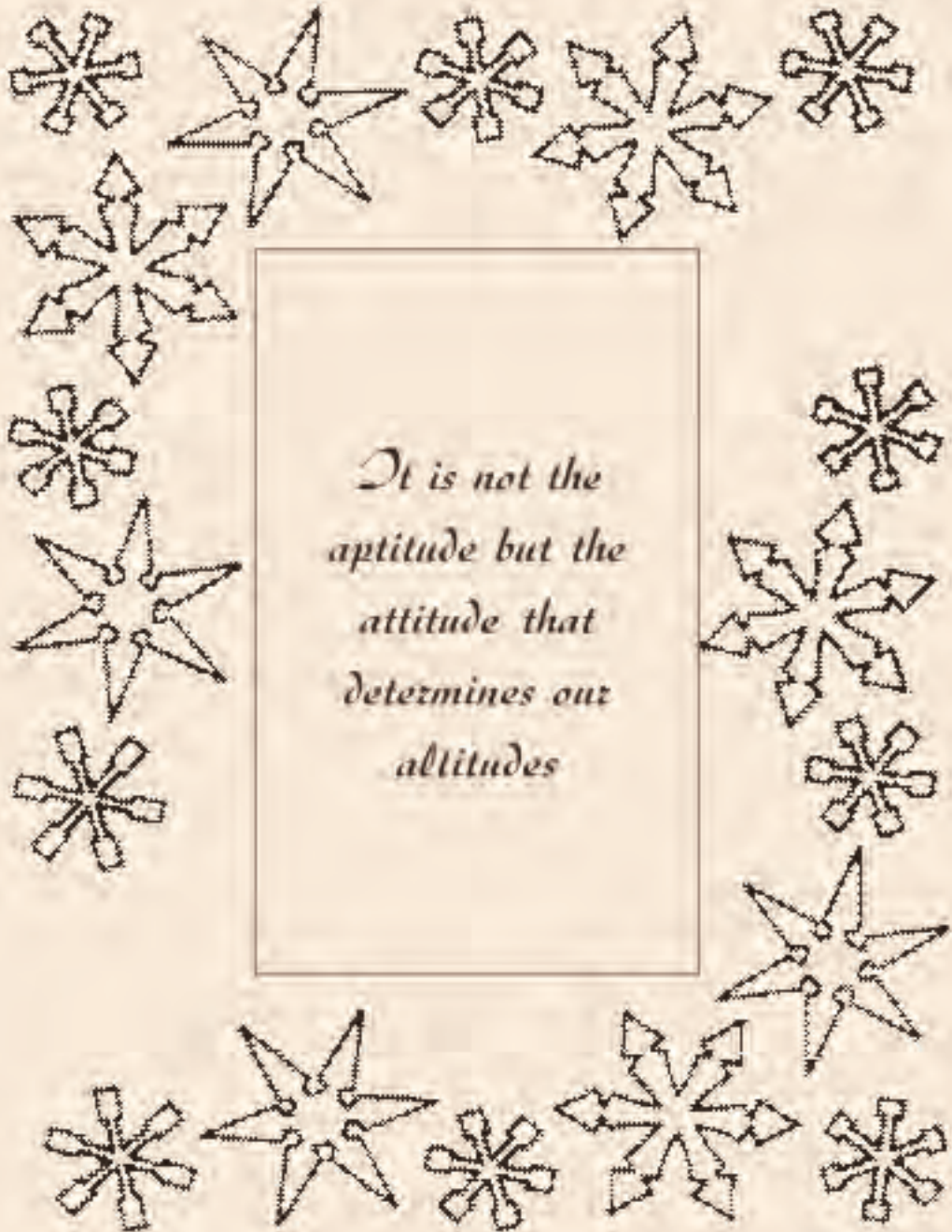
Name of the Programme	Venue
New & Renewable Energy Development Corporation of A.P. Ltd, Hyderabad	PFC , New Delhi
RPMG KANPUR	
Transformational Leadership	NAD, Mumbai (Maharashtra)
RPMG PATNA	
Executive Development Programme	Department of Industries , Govt. of Bihar
Quality Management System	Tool Room & Training Centre, Dept. Of Industries, Govt. Of Jharkhand, Ranchi.
HEADQUARTERS	
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
Preparatory training course for Energy Managers/Energy Auditors	Delhi
INFORMATION TECHNOLOGY GROUP	
Modern Office Management & IT Applications	Munnar
Innovation Through Knowledge Management	New Delhi, Chennai, Mumbai
Right of Information Act 2005 and Modern IT Practices	Ooty
E-Governance	Goa
IT-Tools for Executives Secretaries & Non-IT Professional	Goa
Knowledge Management for Govt. Executives	Port Blair
E-Governance	Goa
Building Organisational Excellence Focus :synergy of IT & HR	Kanyakumari
TECHNOLOGY MANAGEMENT GROUP	
Condition Monitoring	Delhi
Spare Parts Management	Delhi
TPM	Delhi
Industrial Tribology & Lub Mgt,	Delhi

Name of the Programme	Client Organization
Bearing & Seal	Delhi
Infrared Thermal Imaging of Industrial Equipments	Delhi
REGIONAL PROESSIONAL MANAGEMENT GROUPS (RPMGs)	
RPMG BHOPAL	
5' S & Good Housekeeping Practices	Bhopal
Industrial Safety Management	Bhopal
Introduction to Vibration Monitoring	Bhopal
Effective Maintenance Planning & Scheduling	Bhopal
RPMG HYDERABAD	
Preparatory Training Course for EM/EA	Hyderabad
RPMG KANPUR	
Developing Competencies of Executive Secretaries, Personal Assistants & Office Staff for Better Performance	Dalhousie (H.P.), Mussoorie (Uk.), Panjim (Goa), Dalhousie (H.P.), Gangtok, Sikkim Port-Blair (A & N)
Developing Transformational Leadership & Teamwork for Higher Performance	Mussoorie (UK.)
Effective Office Management: Focus on HR & IT Tools	Srinagar (J & K)
3P Productivity & Performance Through People in Competitive Environment	Manali (H.P.)
Recent Trends in Hospital Management	Dalhousie (H.P.)
Managerial Effectiveness; Focus on Developing Transformational Leadership and Team Work for Higher Performance	Kathmandu, Nepal
RPMG PATNA	
Developing Executive Secretaries, Personnel Assistants and Office Staff.	Patna
"Effective Office Management –HR & IT Tools"	Patna



*Think big.
There are unforeseen
forces ready to
support your dreams*

ANNUAL ACCOUNTS 2012-2013



*It is not the
aptitude but the
attitude that
determines our
altitudes*

AWATAR & COMPANY
CHARTERED ACCOUNTANTS
1203, Rohit House, New Delhi – Alwar - Bhilai
3, Tolstoy Marg, New Delhi - 110 001

National Productivity Council
Utpadkta Bhavan, 5-6 Institutional Area,
Lodi Road, New Delhi-110003

AUDITORS' REPORT

1. We have audited the attached balance sheet of NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL, as at 31st March, 2013, and also the Income and Expenditure account for the year ended on that date annexed thereto. These financial statements are the responsibility of the Council's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
2. We conducted our audit in accordance with the auditing standards generally accepted in India. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
3. Further to our comments above and Summary of Observations given in Annexure-1, we report that:
 - (i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit;
 - (ii) In our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the above named Institution so far as appears from our examination of the books (and proper returns adequate for the purposes of our audit have been received from the branches).
 - (iii) The Balance Sheet and Income and Expenditure account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Institution;
 - (iv) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said accounts subject to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on Loss, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon give a true and fair view:
 - (a) in the case of the balance sheet, of the state of affairs of the Institution as at 31st March, 2013; and
 - (b) in the case of the Income and Expenditure account, of the excess of Expenditure over Income of the Institution for the year ended on that date.

for Awatar & Company
Chartered Accountants

Sd/-

(BRIJENDRA AGRAWAL)
Partner
M. No. 087787

Place: New Delhi
Date : 14-10-2013

Annexure - 1

**Annexure referred to in our report on the accounts of
National Productivity Council for the year ended 31st March 2013**

1) Fixed Asstes

- a) Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GFR format. It was also observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off the balance written down value of those assets. Since it was told that this would only make small difference in the gross & net blocks, this may be adjusted through proper procedures.
- b) We were informed that physical verification of fixed assets was carried out during the year and certificates to that effect were made available from HQ and RPMG's. However, physical verification programme and physical verification reports relating to the HQ and above mentioned RPMGs were not verified. Moreover it is observed that physical verification can serve better purpose after the records of fixed asset registers are set right and updated.

2) Sundry Debtors

Sundry Debtors of Rs. 204.31 lakhs (Rs. 264.50 lakhs) represent Specialist Charges outstanding as on 31-03-2013. Out of this amount aggregating Rs. 98.83 lakhs (Rs. 100.98 lakhs) is outstanding for more than 3 years for which provision has been made in the accounts for the current year, as doubtful. *A sum of Rs. 7.66 lakhs (Rs. 10.29 lakhs) has been written off during the year.*

3) Projects

Aggregate of debit balances pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2013 is Rs 122.04 lakhs (Rs 112.04 lakhs) and aggregate of credit balances in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2013 is Rs 129.49 lakhs (Rs 176.40 lakhs). Further, debit balances pending for recovery aggregating Rs 62.24 lakhs and credit balances pending for payments aggregating Rs 19.77 lakhs have remained stagnant during the year. These need to be reviewed and appropriately provided for / adjusted depending upon the chances of recovery/refund.

4) Service Tax

A demand cum Show Cause Notice (SCN) No C.No.1-26 (494) ST/ADT./GR.A1/AMR-12/2010 dated 12-10-2011 for Rs 442.75 lakhs was issued by Office of the Commissioner of Service Tax, New Delhi. The said demand cum SCN was issued after the audit was conducted by the Service Tax Commissionerate, New Delhi for the period from 2006-07 to 2010-11. It was explained that an appeal has been filed against demand, which has been stated to be still pending for decision in view of this the provision of Rs 157.83 lakhs in the accounts of the financial year 2010-11 has been written back in the current financial year and the total demand of Rs. 442.75 lakhs has been shown as Contingency Liability in Schedule No. 17.

In addition to the above a further demand cum Show Cause Notice No. C. No. DL-1/ST/R-V/SCN/

National Productivity Council/81/2011/14606 dated 17-10-2012 was issued by Office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of service tax of Rs. 20,60,000/- against grant-in-aid of Rs. 2,00,00,000/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingency Liability in Schedule No. 17.

5) **Project Completion**

It has been observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects, the said time limits have not been observed nor got extended in some of the projects.

6) **Gratuity**

Current Liabilities include provision for Gratuity of Rs. 1216.00 lakhs (Rs. 1234.94 lakhs) whereas earmarked funds against the said gratuity liability is Rs. 262.63 lakhs (Rs. 257.98 lakhs) only. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity should be set aside and kept invested.

7) **Provident Fund**

An amount of Rs. 362.92 lakhs (Rs. 210.80 lakhs) was outstanding as contributory provident fund payable to PF Trust as on 31-03-2013. The said amount is outstanding since long. It was explained that the balance is outstanding due to shortage of fund and the same is being taken care of by crediting a minimum amount of Rs. 10.0 lakhs every month from the current financial year NPC needs to liquidate the same early in view of its being statutory in nature.

8) **Reverse Charge Mechanism under Service Tax from 01-07-2012**

With effect from 01-07-2012 the central Government has notified the new partial reverse charge mechanism for the payment of service tax in respect of certain taxable services. Legal services fall under this mechanism. It was observed by it. NPC received legal services of Rs. 57,000/- from 01-07-2012 to 31-03-2013 but liability of Rs. 7,045/- for service tax payable under reverse charge mechanism was neither created in the accounts nor deposited.

9) **Income Tax Refund**

It is observed that Income Tax refunds from IT department are pending to be received for a long time amounting to Rs. 58,79,380/- pertaining to AY's 2006-07 (Rs. 14,77,211/-) 2007-08 (Rs. 30,99,503/-) and 2010-11 (Rs. 18,02,666/-) NPC should make efforts to recover the same.

10) **Accounting Policies**

All the expenses of the RPMG's are not accounted for on accrual basis of accounting. However, expenses of Headquarter are accounted on accrual basis. Moreover, cash basis of accounting is being followed on interest earned, programme receipts, other receipts and some of the specialist charges which results in contravention of the prescribed Accounting Standard.

for Awatar & Company
Chartered Accountants

Sd/-

(BRIJENDRA AGRAWAL)
Partner
M. No. 087787

Place: New Delhi
Date : 14-10-2013

AUDIT OBSERVATIONS AND REPLIES

Sr.	OBSERVATIONS	REPLIES
1.	FIXED ASSETS	
a.	Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GFR format. It was also observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off the balance written down value of those assets. Since it was told that this would only make small difference in the gross & net blocks, this may be adjusted through proper procedures	Noted for compliance
b.	We were informed that physical verification of fixed assets was carried out during the year and certificates to that effect were made available from HQ and RPMGs. However, physical verification programme and physical verification reports relating to the HQ and above mentioned RPMGs were not verified. Moreover, it is observed that physical verification can serve better purpose after the records of fixed asset registers are set right and updated	Noted for compliance
2.	Sundry Debtors Sundry Debtors of Rs. 204.31 lakhs (Rs. 264.50 lakhs) represent Specialist Charges outstanding as on 31-03-2013. Out of this, amount aggregating Rs. 98.83 lakhs (Rs. 100.98 lakhs) is outstanding for more than 3 years for which provision has been made in the accounts for the current year, as doubtful. A sum of Rs. 7.66 lakhs (Rs. 10.29 lakhs) has been written off during the year.	Efforts would be made to write off the provision for doubtful debts at the earliest.
3.	Projects Aggregate of debit balances pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2013 is Rs. 122.34 lakhs (Rs 112.04 lakhs) and aggregate of credit balances in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2013 is Rs. 129.49 lakhs (Rs 176.40 lakhs). Further, debit balances	Noted for compliance.

	pending for recovery aggregating Rs. 62.24 lakhs and credit balances pending for payments aggregating Rs 19.77 lakhs have remained stagnant during the year. These need to be reviewed and appropriately provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.	
4.	Service Tax	
a.	A demand cum Show Cause Notice (SCN) No C.No.I-26 (494) ST/ADT./GR.A1/AMR-12/2010 dated 12-10-2011 for Rs 442.75 lakhs was issued by Office of the Commissioner of Service Tax, New Delhi. The said demand cum SCN was issued after the audit was conducted by the Service Tax Commissionerate, New Delhi for the period from 2006-07 to 2010-11. It was explained that an appeal has been filed against demand, which has been stated to be still pending for decision. In view of this, the provision of Rs 157.83 lakhs in the accounts of the financial year 2010-11 has been written back in the current financial year and the total demand of Rs. 442.75 lakhs has been shown as Contingency Liability in management note (Schedule No. 17)	Further actions will be carried out based on the advice of NPC's Tax consultants / Chartered Accounts.
b.	In addition to the above, a further demand cum Show Cause Notice No. C.No. DL-1/ST/R-V/SCN/National Productivity Council/81/2011/14606 dated 17.10.2012 was issued by Office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of service tax of Rs. 20,60,000/- against grant-in-aid of Rs. 2,00,00,000/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingency Liability in Schedule No. 17.	
5.	Project Completion It has been observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects, the said time limits have not been observed nor got extended in some of the projects.	This will be taken up with the concerned project sponsors for necessary remedies.
6.	Gratuity Current Liabilities include provision for Gratuity of Rs. 1216.00 lakhs (Rs. 1234.94 lakhs) whereas earmarked funds against the said gratuity liability is Rs. 262.63 lakhs (257.98 lakhs) only. In our opinion, the amount	The same was not possible due to shortage of funds. A review will be carried out to ascertain

	equal to the liability on account of gratuity should be set aside and kept invested.	possible additions to the fund.
7.	Provident Fund An amount of Rs 362.92 lakhs (Rs. 210.80 lakhs) was outstanding as contributory provident fund payable to PF Trust as on 31-03-2013. The said amount is outstanding since long. It was explained that the balance is outstanding due to shortage of fund and the same is being taken care of by crediting a minimum amount of Rs. 10.0 Lakhs every month from the current financial year. NPC needs to liquidate the same early in view of its being statutory in nature.	• Efforts will be made in this direction.
8.	Reverse Charge Mechanism under Service Tax from 01-07-2012 With effect from 01-07-2012, the central Government has notified the new partial reverse charge mechanism for the payment of service tax in respect of certain taxable services. Legal services fall under this mechanism. It was observed that NPC has not followed reverse charge mechanism for legal services received by it. NPC received legal services of Rs. 57,000/- from 01-07-2012 to 31-03-2013 but liability of Rs. 7045/- for service tax payable under reverse charge mechanism was neither created in the accounts nor deposited	• This has been complied with in the current financial year.
9.	Income Tax Refund It is observed that Income Tax refunds from IT department are pending to be received for a long time amounting to Rs. 58,79,380.00 pertaining to AY's 2006-07 (Rs. 1477211.00), 2007-08 (Rs. 3099503.00) and 2010-11 (Rs. 1802666.00). NPC should make efforts to recover the same	• Efforts are being made to recover the same.
10.	Accounting Policies All the expenses of the RPMG's are not accounted for on accrual basis of accounting. However, expenses of Headquarter are accounted on accrual basis. Moreover, cash basis of accounting is being followed on interest earned, programme receipts, other receipts and some of the specialist charges which results in contravention of the prescribed Accounting Standard.	• Noted for future compliance.

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2013

(Amount in Rs.)

Particulars	Sch. No.	31.3.2013	31.03.2013	31.3.2012	31.3.2012
SOURCES OF FUNDS					
Capital Fund	1		30,28,22,689		30,92,72,669
Loan Funds					
Unsecured Loans	2		14,18,298		1,83,62,655
Project Financed by various agencies	3		1,29,49,472		1,76,40,162
Current Liabilities & Provisions	4		18,28,85,125		18,11,30,042
TOTAL			50,00,75,584		52,64,05,528
APPLICATION OF FUNDS					
Fixed Assets					
Gross Block-Plan		30,51,99,854		30,51,99,134	
Non Plan		2,69,76,475	33,21,76,329	2,58,56,215	33,10,55,349
Less :Depreciation					
Plan		16,43,87,209		14,90,84,639	
Non Plan		2,45,98,049	18,89,85,258	2,41,96,383	17,32,81,022
Net Block	5		14,31,91,071		15,77,74,327
Current Assets, Loans and Advances	6				
i) Sundry Debtors		1,05,47,575		2,64,49,756	
ii) Cash & Bank Balance		55,49,921		2,71,57,786	
iii) Gratuity		3,52,62,853		3,12,98,292	
iv) Loans & Advances		1,08,93,843		1,12,86,467	
v) Income tax recoverable		3,80,01,875	10,02,56,067	2,69,87,050	12,31,79,351
Proj. financed by various agencies.	3		1,22,33,771		1,12,04,241
Excess of Expenditure over income	7		24,43,94,675		23,42,47,609
TOTAL			50,00,75,584		52,64,05,528

Significant accounting Policies
and Notes of the Accounts 1 to 17

sd-
Group Head (Fin.)

sd-
Secretary

sd-
Dy. Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 14.10.2013

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2013

[Amount in Rs.]

Particulars	SCH. No	31.03.2013	31.03.2012
INCOME			
Grant-in-aid from Govt.			
a. PLAN			
i) Recd. during the year		2,00,00,000	
ii) Balance b/f (+)		2,54,78,922	
	0	4,54,78,922	
Less:Assets purchased during year		2,40,97,674	
		0	2,13,81,248
Less:Unspent Balance of Grant	0	0	2,13,81,248
b. NON PLAN			
Recd. Grant during the Year	10,60,00,000	9,50,00,000	
Recd Grant for CPF Liability	0	0	9,50,00,000
Activity Revenue	8	16,81,17,681	16,12,18,054
Receipts from publication	9	1,15,852	99,738
Other Receipts	10	46,04,011	70,53,312
Provision Written Back		1,53,42,886	
Excess of expenditure over income		1,01,47,066	3,15,80,831
TOTAL		30,43,27,496	31,63,33,183
EXPENDITURE			
Employees Remuneration & Benefits	11	21,86,87,053	22,17,86,987
Office & Admn. Expenses	12	7,41,57,278	5,40,73,425
Plan Grant for Accelerated Prod. Campaign	13	0	2,82,72,148
Misc. & other charges	14	2,39,715	17,86,255
Interest & Finance charges	15	18,58,529	21,60,842
International Cooperation	16	1,30,665	1,99,216
Depreciation	5	92,54,256	80,54,310
TOTAL		30,43,27,496	31,63,33,183

Significant accounting Policies
and Notes of the Accounts 1 to 17

sd-
Group Head (Fin.)

sd-
Secretary

sd-
Dy. Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 14.10.2013

BRJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule: 1 Capital Fund

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
Balance as per last B/sheet	266272804	242175130
Add:		
Assets purchased from Plan Fund	0	24097674
Assets donated by Japan Govt.		
Deperation 11-12	36549885	4,29,99,865
TOTAL	302822689	309272669

Schedule: 2 Unsecured Loans

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
Indian Overseas Bank C/C-HQ-850	1418298	18362655
TOTAL	1418298	18362655

sd-
Group Head (Fin.)

sd-
Secretary

sd-
Dy. Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 14.10.2013

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER

SCHEDULE -3 PROJECTS FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) 2012-2013

Figures for the previous year 2011-12		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2012	Receipt During the year	Total as on 31.3.2013
Dr.	Cr.				
517229	0	ASSESSMENT OF ENERGY CONSERVATION POTENTIAL	19591792		19591792
0	152326	AB/SEM/2011-12	505000	0	505000
0	0	BOILER WORKSHOP 2012-13		504000	504000
561143	0	BOILER WORKSHOP SURVEY 2011-12	440000	660000	1100000
	42793	CAPACITY BUILDING PROGRAM	147000		147000
	378	CFMTP/2011-12	600000	1037955	1637955
26086	0	CPCB ALUMINIUM SMELTER IND.	99459		99459
37937	0	CPCB CHLOR ALKALI IND.	99459		99459
174429	0	CPCB (COINDS) PICKLING IND.	1086794		1086794
152081	0	CPCB (COINDS) MATERIAL & BREWERIES	1023890		1023890
106173	0	CPCB COPPER SMELTER IND.	99459		99459
0	2405717	CPCB PAINTS INDUSTRY	3836067	1475415	5311482
0	1542540	CPCB SMALL SCALE PAINT INDUSTRY	2342500		2342500
0	961800	DEVELOPMENT OF COINDS FOR HOT MIX PLANT	1060865		1060865
21667	0	DSM Studies of Projectology	727342		727342
0	48074	East Third Party Independent Evaluation	3872593		3872593
0	242431	Energy Audit of Aluminium Plant	570803	670072	1240875
427576	0	Energy Audit of Cement Plant-I	853722	1133223	1986945
0	358943	Energy Audit of Cement Plant II	1232933	1447357	2680290
0	417888	Energy Audit of Chlor Alkali Units	532749	625401	1158150
1135524	0	Energy Audit of Fertilizers	889294	1180441	2069735
306	0	Energy Audit of Illumination	439580		439580
25624	0	Energy Audit of NJHPS	3212897		3212897
133767	0	Energy Audit of Pulp & Paper Units	370608		370608
0	7694	Energy Audit of Sponge Iron Plant	640292	849918	1490210
0	284292	Energy Audit of Textile	883348	445322	1328670

Exp upto 01.03.2012	Expen. During the year	Written down value of assets	Total as on 31.3.2013	Balance DR.	Balance CR.
20109021			20109021	517229	
352674	152326		505000	0	0
1176837		1176837	672837		
1001143.03	98857		1100000	0	0
104207	42793		147000		0
599622	872994		1472616		165339
125545			125545	26086	
137396			137396	37937	
1261223			1261223	174429	
1175971			1175971	152081	
205632			205632	106173	
1430350	2478757		3909107		1402375
799960			799960		1542540
99065	1325879		1424944	364079	
749009	-21667		727342	0	
3824519	118590		3943109	70516	
328372	133862		462234		778641
1281298	214431		1495729		491216
873990	494374		1368364		1311926
114861	126441		241302		916848
2024818	331801		2356619	286884	
439886	-306		439580	0	
3238521	-25624		3212897	0	
504375	28106		532481	161873	
632598	528564		1161162		329048
599056	115404		714460		614210

Figures for the previous year 2011-12		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2012	Receipt During the year	Total as on 31.3.2013
Dr.	Cr.				
4013814	0	Energy Audit of Thermal Power Plant-I	2219677	2946382	5166059
172718	0	Energy Audit of Thermal PowerPlant-II	1643415	2181456	3824871
110278	0	Energy Data Collection from DC	1508925		1508925
0	1021993	ENV MGT IN BEE-HIVE COKE OVEN	2483250		2483250
0	322701	EVALUATION OF IIUS	2236921		2236921
		Evaluation of IV Sub Schemes under ILDP			
0	3234	EVALUATION OF IMPLEMENTATION OF PLAN SCHEME	171722	339278	511000
0	226083	E-WASTE AT GANDHI NAGAR JAMMU & CHENNAI	270000		270000
0	837050	FEASIBILITY STUDY ON CBS ON PLASTIC WASTE	1363200	340800	1704000
820475	0	GLASS MAFG. CLUSTER IN FERROZABAD	586896	675011	1261907
0	0	GUJARAT STATE GOVT, MAINTENANCE SERVICE CENTRE	6860918		6860918
0	630559	HARZDOUS WASTE RECYCLE 4 UNITS	1500000		1500000
149059		IDDP/2011-12	499000	1999295	2498295
		Impact of imported Second hand shuttleless looms		839329	839329
172919	0	IMPACT OF ECONOMIC LIBERALISATION	788000	197000	985000
2037751	0	MONITORING EVALUATION OF NFSM-AB	6296910		6296910
0	2859103	NATIONAL LEVEL MONIT. SCHEME	19790004		19790004
0	1062241	NRAA/2011-12	1216394		1216394
56066	0	ONE DAY TRG PROGRAM OF DESIGNATED CONSUMER	2233575		2233575
0	25590	Organising of WorkShop on UREDA EM	813200		813200
0	77479	PREPARATION OF ECO PRODUCTS DIRECTORY	500000		500000
0	351816	RECYCLING OF PAINTS SLUDGE	4800000	700000	5500000
0	0	Review of EMS-14001 /12-13		182023	182023

Exp upto 01.03.2012	Expen. During the year	Written down value of assets	Total as on 31.3.2013	Balance DR.	Balance CR.
6233491	2693293		8926784	3760725	
1816133	2510086		4326219	501348	
1619203	-110278		1508925	0	
1461257	200000		1661257		821993
1914220	351129		2265349	28428	
2295304		2295304	2295304		
168488	342512		511000	0	
43917	226083		270000		0
526150	55808		581958		1122042
1407371	77364		1484735	222828	
3075538	315858	3469522	6860918		0
869441	598494		1467935		32065
648059	1850236		2498295		0
834788		834788		4541	
960919	24081		985000		0
8334661			8334661	2037751	
16930901	2859103		19790004		0
154153	990709		1144862		71532
2289641	-56066		2233575	0	
787610	25590		813200		0
422521			422521		77479
4448184	827387		5275571		224429
0	647667		647667	465644	

Figures for the previous year 2011-12		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2012	Receipt During the year	Total as on 31.3.2013
Dr.	Cr.				
0	8047	REVIEW OF EMS (ISO-14001)	357372	364046	721418
0	357123	REVIEW FOR ENVIRONMENTAL IN SOFT DRINK	1077993		1077993
0	504689	Study on Secondary Zinc Unit	908470	812247	1720717
0	0	STUDY OF STATE DEVELOP. REPORT NAGALAND	735000	1224980	1959980
74508	0	TRG PROGRAM ON HWM DLH BANGALORE	298032		298032
0	274724	Verifiable Energy Savings 2010-11	340750		340750
277112	0	Verification of reported Data of DC's	219060		219060
0	2612854	WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION	8748307	620281	9368588
11204241	17640162		115625437	23451232	139076669

sd-
Group Head (Fin.)

sd-
Secretary

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 14.10.2013

Exp upto 01.04.2012	Expen. During the year	Written down value of assets	Total as on 31.3.2013	Balance DR.	Balance CR.
349325	372093		721418		0
720870			720870		357123
403781	1225774		1629555		91162
735000	1224980		1959980	0	
372540			372540	74508	
66026	274724		340750		0
496172			496172	277112	
6135453	638172		6773625		2594963
105404136	29487310	3469522	138360968	12233771	12949472

sd-
Dy. Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule: 4 Current Liabilities & Provisions

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
A: Current Liabilities		
Sundry Creditors	2384421	3018901
Advance Subscription	0	26927
Others Payable-HQ	9861766	25946040
Others Payable-RPMGs	12743062	7563820
Payable to CPF	36295544	21080585
Sub Total A	61284793	57636273
B : Provisions		
Gratuity		
As per last Account	123493768	120908076
Add : Provision during the year	10159973	21622405
Less: Payments during the year	12053409	19036713
Closing Balance	121600332	123493768
Sub Total B	121600332	123493768
TOTAL(A+B)	182885125	181130041

sd-
Group Head (Fin.)

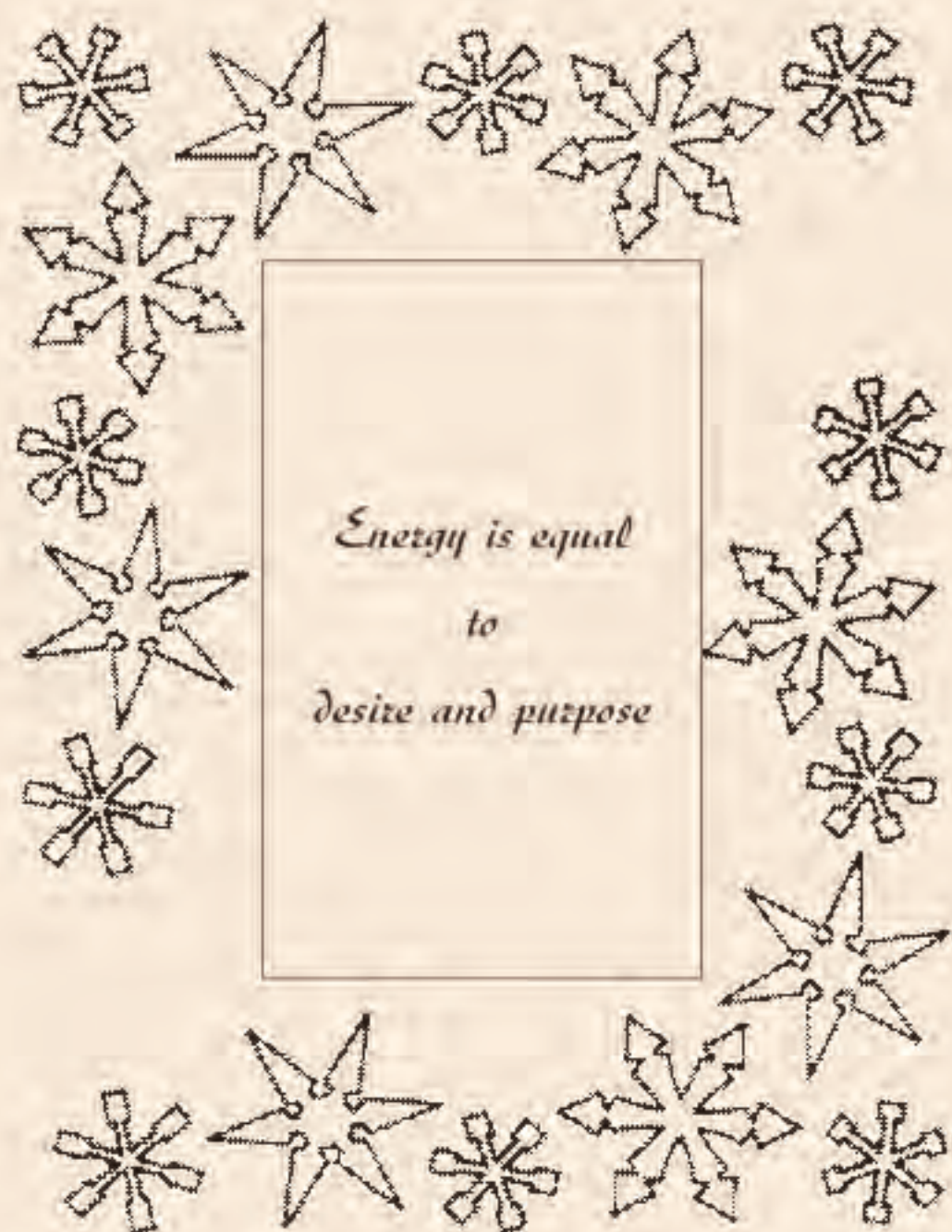
sd-
Secretary

sd-
Dy. Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 14.10.2013

BRJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787



*Energy is equal
to
desire and purpose*

Schedule No. 5 Fixed Assets

SUMMARY

S. No.	Description of Asset	COST			
		As on 1.4.2012	Addition during the year	Sale/ Trf. written off during the year	Total as on 31.3.2013
A	NON PLAN				
1	Land	258,786	0	0	258,786
2	Building	3,247,183	0	0	3,247,183
3	Plant & Machinery	1,983,189	9,068	23,500	1,968,757
4	Electrical Equipments	567,810	267,685	0	835,495
5	Office Equipments	4,022,612	192,154	0	4,214,766
6	Computer	6,066,167	102,758	0	6,168,925
7	Furniture & Fixtures	2,085,925	565,454	0	2,651,379
8	Vehicles	2,741,188	3,600	0	2,744,788
9	Audiovisual Equipments	1,283,564	0	0	1,283,564
10	Books	3,599,791	3,041	0	3,602,832
	TOTAL A	25,856,215	1,143,760	23,500	26,976,475
	TOTAL B	305,199,134	720	0	305,199,854
	TOTAL (A+B)	331055349	1144480	23500	332176329

SHEET

DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE	
Depreciation as on 1.4.2012	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2013	Written Down Value As at 31.3.2013	Written Down Value As at 31.3.2012
0	0	0	0	258,786	258,786
3,061,207	17,364	0	3,078,571	168,612	185,976
1,854,837	17,084	0	1,871,921	96,836	128,352
492,937	50,045	0	542,982	292,513	74,873
3,741,572	70,462	0	3,812,034	402,732	281,040
5,974,328	103,908	0	6,078,236	90,689	91,839
1,817,105	85,018	0	1,902,123	749,256	268,820
2,390,757	53,098	0	2,443,855	300,933	350,431
1,263,849	2,951	0	1,266,800	16,764	19,715
3,599,791	1,736	0	3,601,527	1,305	0
24,196,383	401,666	0	24,598,049	2,378,426	1,659,832
149,084,639	15,302,570	0	164,387,209	140,812,645	156,114,495
173281022	15704236	0	188985258	143191071	157774327

Schedule No. 5 Fixed Assets

SUMMARY

S. No.	Description of Asset	COST			
		As on 1.4.2012	Addition during the year	Sale/ Trf. written off during the year	Total as on 31.3.2013
B	PLAN				
1	Building	32720939	0	0	32,720,939
2	Plant & Machinery	77226489	0	0	77,226,489
3	Electrical Equipments	5026223	0	0	5,026,223
4	Office Equipments	16462640	0	0	16,462,640
5	Computer	71766018	0	0	71,766,018
6	Furniture & Fixtures	5820874	0	0	5,820,874
7	Vehicles	1963627	0	0	1,963,627
8	Audiovisual Equipments	2552612	0	0	2,552,612
9	Laboratory Equipments	12418349	0	0	12,418,349
10	Books	4084172	720	0	4,084,892
11	BUILDING CEETE CENTRE	65099369	0	0	65,099,369
12	Software	9524634	0	0	9,524,634
13	Capital Work in progress	0	0	0	0
14	EPABX SYSTEM	533188	0	0	533,188
	TOTAL B	305199134	720	0	305199854

SHEET

DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE	
Depreciation as on 1.4.2012	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2013	Written Down Value As at 31.3.2013	Written Down Value As at 31.3.2012
11,976,888	1,081,930	0	13,058,818	19,662,121	20,744,051
30,148,045	7,061,768	0	37,209,813	40,016,676	47,078,444
3,229,297	269,540	0	3,498,837	1,527,386	1,796,926
6,634,479	1,474,222	0	8,108,701	8,353,939	9,828,161
67,987,711	2,266,962	0	70,254,673	1,511,345	3,778,307
3,909,655	191,122	0	4,100,777	1,720,097	1,911,219
1,204,139	113,919	0	1,318,058	645,569	759,488
1,818,970	110,041	0	1,929,011	623,601	733,642
12,418,349	0	0	12,418,349	0	0
3,523,775	560,757	0	4,084,532	360	560,397
0	0	0	0	65,099,369	65,099,369
5,972,111	2,131,513	0	8,103,624	1,421,010	3,552,523
0	0	0	0	0	0
261,220	40,796	0	302,016	231,172	271,968
149084639	15302570	0	164387209	140812645	156114495

Schedule No. 5 Fixed Assets

SUMMARY

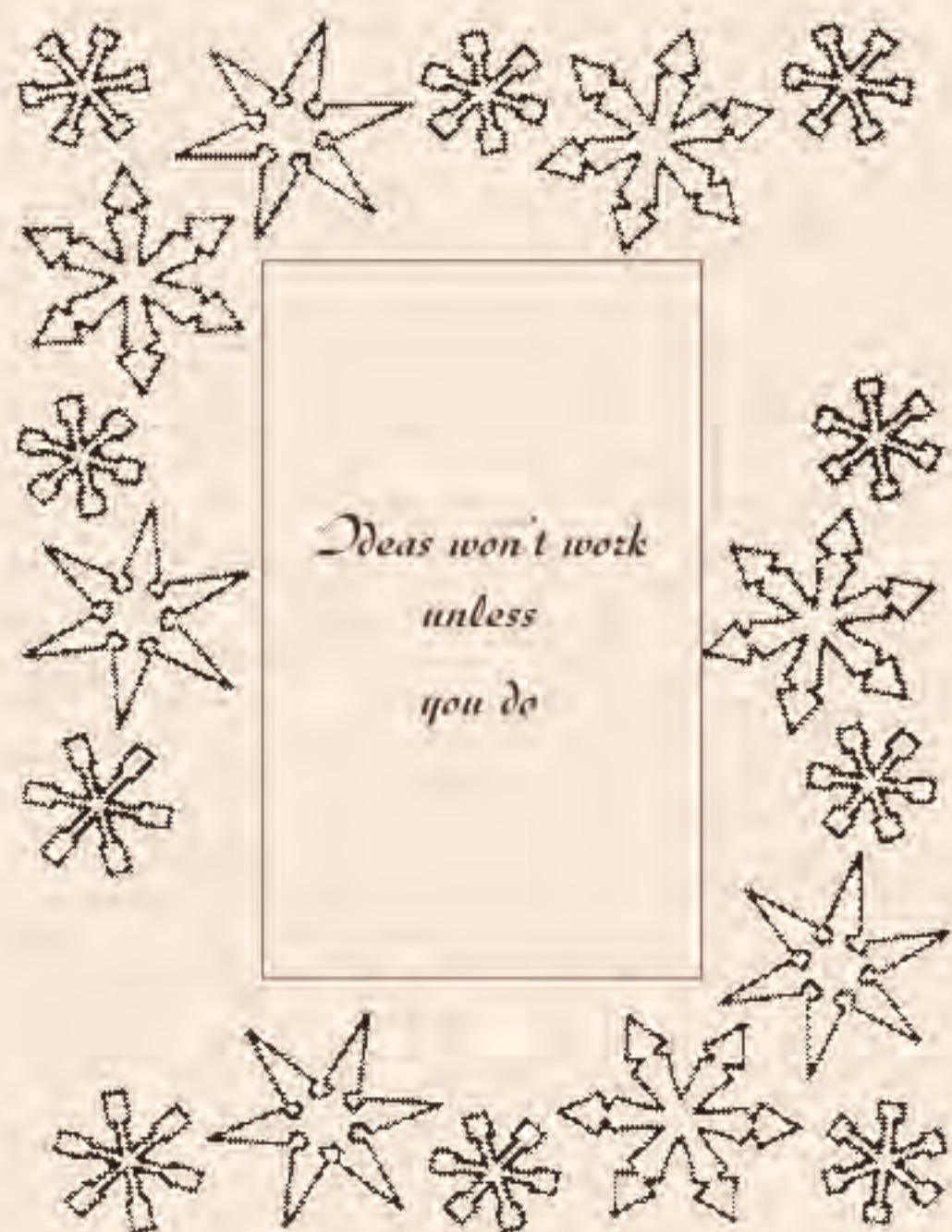
S. No.	Description of Asset	COST			
		As on 1.4.2012	Addition during the year	Sale/ Trf. written off during the year	Total as on 31.3.2013
C	PROJECTS				
1	Land	627,000	0	0	627,000
2	Building	5,940,529	0	0	5,940,529
3	Plant & Machinery	91,762	0	0	91,762
4	Electrical Equipments	94,401	0	0	94,401
5	Office Equipments	304,368	0	0	304,368
6	Computer	0	0	0	0
7	Furniture & Fixtures	154,740	0	0	154,740
8	Vehicles	97,314	0	0	97,314
9	Audiovisual Equipments	152,741	0	0	152,741
10	Laboratory Equipments	0	0	0	0
11	Books	0	0	0	0
	TOTAL	7,462,855	0	0	7,462,855

SHEET

DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE	
Depreciation as on 1.4.2012	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2013	Written Down Value As at 31.3.2013	Written Down Value As at 31.3.2012
0	0	0	0	627,000	627,000
2,783,489	315,704	0	3,099,193	2,841,336	3,157,040
91,739	3	0	91,742	20	23
94,173	34	0	94,207	194	228
304,227	20	0	304,247	121	141
0	0	0	0	0	0
153,843	90	0	153,933	807	897
97,307	0	0	97,307	7	7
152,697	7	0	152,704	37	44
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
3,677,475	315,858	0	3,993,333	3,469,522	3,785,380

Schedule : 6 Current Assets, Loans & Advances

Particulars	Year Ended 31.03.2013	Year Ended 31.03.2012
Sundry Debtors		
i) Considered Good	10547575	26449756
ii) Considered Doubtful	9883550	0
	20431125	26449756
Less: Provision for doubtful debts	9883550	0
	10547575	26449756
Cash & Bank Balances		
i) Cash in Hand-HQ	96728	17277
ii) Cash in Hand-RPMGs	66362	90233
iii) Funds in Transit-RPMGs/HQ	0	665000
iv) Postage in hand incl.F.M-HQ	33881	128662
v) Postage in Hand incl.F.M.-RPMGs	7060	10861
vi) Indian Overseas BankS/B-HQ	1766356	21948008
vii) Indian Overseas BankS/B-HQ-plan	48542	89326
viii) Indian Overseas Bank I-RPMGs	500232	1838986
ix) Indian Overseas Bank-II-RPMGs	2891055	2234545
x) Indian Overseas Bank-HBA A/C	104339	100878
xi) Indian Overseas Bank-Con.Adv.	35367	34010
Total	5549921	27157786
Gratuity		
i) Term Deposit	26262853	25798292
ii) NPC Recurring Deposit A/C	9000000	5500000
Total	35262853	31298292
Loans & Advances		
i) Conveyance Advance to Staff	22525	10600
ii) Festival Advances to Staff-HQ	72750	62850
iii) Festival Advances to Staff-RPMGs	69775	60675
iv) Adv. Recov from Staff-HQ	79270	434576
v) Adv. Recov. from Staff-RPMGs	1585251	2168881
vi) Adv. Recov. from Others-RPMGs	133000	244282
vii) Others Reco -RPMGs	4659831	5105381
viii) Security Deposit/E.M-HQ	2101521	1013071
ix) Security Deposit/E.M.-RPMGs	901194	998504
x) Others Recov H.Q.	1268726	1187647
Total	10893843	11286467
Income tax (Recoverable)		
HQ	19453038	14568068
RPMGs	18548837	12418982
Total	38001875	26987050
GRAND TOTAL	100256067	123179351



*Ideas won't work
unless
you do*

Schedule: 7 Excess of Expenditure over Income

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
Opening Balance	234247609	202666778
LESS/ ADD		
Excess of Income over Expenditure / (Excess of Expenditure over Income)	10147066	31580831
TOTAL	244394675	234247609

Schedule:8 Activity Revenue

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
Receipt from consultancy & Trg. Prog.	126920426	117883113
Self run Programmes	41197255	43334941
TOTAL	168117681	161218054

Schedule:9 Receipts from Publication

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
Sale of NPC Journal	0	49738
Sale of NPC Publication	65852	0
ROYALTY	50000	50000
TOTAL	115852	99738

Schedule:10 Other Receipts

Particulars	Year ended 31.03.2013	Year ended 31.03.2012
Interest receipt	1941907	4725044
Misc. receipt	764064	1632553
Profit on sale of asset	15500	16834
Rent receipt	625417	0
Modvat service tax	1166117	654223
Difference in exchange	91006	24658
TOTAL	4604011	7053312

Schedule No:11 Employees Remuneration & Benefits

Year ended 31.03.2013			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
			Hq
		1	2
1	Salary & Allowances/ Stipend	-	90913052
2	Contributory Provident Fund	-	10177099
3	Gratuity	-	10159973
4	Employee's Welfare CGHS	-	1253743
5	Non-Productivity Linked Bonus	-	347490
6	Leave Encashment	-	6717697
7	Canteen & Welfare	-	882307
	TOTAL	-	120451361

Year ended 31.03.2013			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.13	31.03.2012
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
97635463	188548515	188548515	176007103
0	10177099	10177099	10209013
0	10159973	10159973	21622405
0	1253743	1253743	1443345
261641	609131	609131	655175
0	6717697	6717697	11214828
338588	1220895	1220895	635117
98235692	218687053	218687053	221786987

Schedule No:12 Office & Administrative Expenses

Year ended 31.03.2013			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
			Hq
		1	2
1	AMC & Maintanence	-	280074
2	Audit Fees	-	74373
3	G B MEETING	-	363397
4	Bldg.&House Keeping & rent	-	5146652
5	Development of Business Activity	-	172371
6	Doubtful Debts Provision	-	9883550
7	Expert Fees	-	494337
8	Legal & Professional Charges	-	736739
9	Printing & Stationery	-	447149
10	Programme Activity Exp.	-	10878526
11	Promotional work in Hindi	-	1602
12	Specilist Charges/Public. W/Off	-	130045
13	MSME-LMCS.Exp.	-	190311
14	Telephone & Postage	-	941740
15	Travelling Allowance/L.C/LTC.	-	2314983
16	Vehicle Maintenance	-	314704
17	Arrear of Service tax	-	0
	TOTAL	-	32370553

Year ended 31.03.2013			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.13	31.03.2012
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
451396	731470	731470	462191
	74373	74373	71695
0	363397	363397	87111
6661213	11807865	11807865	8291285
617271	789642	789642	872174
0	9883550	9883550	0
3161915	3656252	3656252	4774117
148587	885326	885326	278231
1116956	1564105	1564105	1440695
21147415	32025941	32025941	27306525
22920	24522	24522	26656
635941	765986	765986	1029390
45983	236294	236294	804674
1676040	2617780	2617780	2525552
3749140	6064123	6064123	4823444
122710	437414	437414	255359
2229239	2229239	2229239	1024327
41786725	74157278	74157278	54073425

Schedule No:13 ACCELERATED PRODUCTIVITY CAMPAIGN XI YEAR PLAN

Year ended 31.03.2013			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	Hq
		1	2
1	Knowledge Management	-	
2	Productivity Promotion & Dissemination	-	
3	World Class Centre	-	
4	CEETE CENTRE	-	
5	LEAN MANUFACTURING	-	
6	ONE YEAR P.G.PROGM.		
7	Eco Product International fair		
	TOTAL	-	0

Schedule No 14 Miscellaneous & Other Charges

Year ended 31.03.2013			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	Hq
		1	2
1	Misc.Expenses	-	63881
2	Loss On Sale Of Assest	-	
3	Subscription to Journal/Periodical	-	117463
4	Fiancial Asstt To LPC	-	
5	Maintenance of lab	-	10030
	TOTAL	-	191374

Year ended 31.03.2013			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.13	31.03.2012
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
	0	0	3326255
0	0	0	8965988
	0	0	5613192
	0	0	5999517
	0	0	4367196
	0	0	0
	0	0	0
0	0	0	28272148

Year ended 31.03.2013			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.13	31.03.2012
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1534	65415	65415	1697251
10132	10132	10132	0
	117463	117463	77257
36675	36675	36675	0
	10030	10030	11747
48341	239715	239715	1786255

Schedule No:15 Interest & Finance Charges

Year ended 31.03.2013			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
			Hq
		1	2
1	Interest on HBA/Bank charges / Conveyance advance/CPF/OD etc.	-	1835894
	TOTAL	-	1835894

Schedule No:16 International Cooperation

Year ended 31.03.2013			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
			Hq
		1	2
1	APO Programme	-	108463
2	APO Programme (Sponsored)	-	0
	TOTAL	-	108463

Year ended 31.03.2013			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.13	31.03.2012
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
22635	1858529	1858529	2160842
22635	1858529	1858529	2160842

Year ended 31.03.2013			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.13	31.03.2012
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
22202	130665	130665	96950
	0	0	102266
22202	130665	130665	199216

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Schedule No 17: Notes of the Accounts for the year ending on 31st March 2013

A. GENERAL

- i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
- ii) Schedule No 1 to 16 forms integral part of accounts.

B. BALANCE SHEET

- i) Current Liabilities, Sundry Debtors, Loan and Advances are subject to confirmation.
- ii) Schedule 3: Project account relates to projects sponsored by various agencies.
- a) Net credit balances arrived at receipts minus capital and revenue expenditure.
- b) Net debit balances arrived at capital and revenue expenditure minus receipts.

C. PROVISIONS

Following provisions have been made during the year:

(Amount in Rs.)

- | | |
|---|------------|
| a) Provision for Gratuity after adjustment of payment made during the year amounting to Rs.12053409/- | 10159973/- |
| b) No provision has been made towards leave encashment, which according to rules is payable only on retirement and resignation. | |

D. CONTINGENT LIABILITIES

- i) Bank Guarantee of Rs 251.58 lakhs - furnished in favour of clients against consultancy jobs.
- ii) Service Tax demand on reimbursement of Programme Expenses and others Rs. 1,53,42,886/- as per show cause notice no. 1-26(494)ST/audit/A1/AMR/12/2010/26115.
- iii) Service Tax demand on Plan Grant amounting to Rs. 2,84,91,760/- as per show cause notice no. 1-26(494)ST/audit/A1/AMR/12/2010/26115.
- iv) Service Tax demand on Plant Grant amounting to Rs. 20,60,000/- as per show cause notice no. DL-1/ST/R-V/SCN/National Productivity Council/81/2011/14606.
- v) Arbitration case of RPMG Gandhinagar building with Supreme Court amounting to Rs. 11,00,000/- (appx.)

Sd/-
(Group Head(F))

Sd/-
(Secretary)

Sd/-
(Dy. Director General)

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Significant Accounting Policies for the year ending on 31st March 2013

1. ACCOUNTING CONVENTION

The accounts have been prepared using historical cost convention unless otherwise stated and as per the accrual method of accounting.

2. INVESTMENTS

Investments of earmarked funds for Gratuity, amounting to Rs. 262.63 Lacs have been made in banks and post office deposits.

3. FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

- Fixed assets are stated at historical cost less depreciation.
- Depreciation has been provided in the accounts on diminishing balance method at the rates prescribed in the Income Tax Rules, 1962 from time to time.

4. EMPLOYEES BENEFITS

- Contribution to Provident Fund is accounted for on accrual basis with corresponding contribution to recognized CPF Trust. The NPC's contribution is charged to Income & Expenditure Account.
- The liability to gratuity is provided on actuarial valuation basis.
- The liability to leave encashment is provided on payment basis.
- Interest payable/recoverable on building and vehicle advances have been accounted for on payment/receipt basis.

5. INCOME AND EXPENDITURE RECOGNITION

a) Income

- Following income have been accounted for on utilization basis:
 - Grant-in-aid from Government and other agencies to the extent utilized:
 - Plan
 - Non-Plan
- Following income have been accounted for on receipt basis
 - Receipts from publications
 - Programme/Seminar/Conference receipts
 - Other receipts

b) Expenditure

- Expenditure has been accounted for on accrual basis.

c) Project Financed by Various Agencies.

- Net balance of receipts and expenditure (Capital and Revenue) have been directly shown in Balance sheet

Sd/-
(Group Head(F))

Sd/-
(Secretary)

Sd/-
(Dy. Director General)

REGIONAL PROFESSIONAL MANAGEMENT GROUPS (RPMGs)

BENGALURU 3005, 2nd Floor, 12th 'A' Main HAL 2nd Stage, 8th Cross, Indiranagar, Bengaluru-560008 Tel : 080-25217294, 080-25217295 Res : 080-23474587, 9449351183 (M) Fax : 080-25217296 Email : hr.prabhu@npcindia.gov.in bangalore@npcindia.gov.in bngnpc@gmail.com	JAIPUR SB-96, Jawahar Lal Nehru Marg Bapu Nagar Jaipur-302004 Tel : 0141-2702935/2703573 Fax : 0141-2703573 E-mail : mukeshsingh999@yahoo.com
BHUBNESWAR A/7, Surya Nagar, Bhubaneswar-751003 Tel : 0674-2397381, 2397326 Fax : 0674-2397380 E-mail : rk.padhy@npcindia.gov.in	KANPUR U.P. State Handloom Corporation Building, 4th Floor, Kabir Bhavan G.T. Road, Kanpur-208002 Tel : 0512-2224176/2224860 Tel/Fax : 0512-2224177 E-mail : npckanpur@bsnl.in pr.padhyay@npcindia.gov.in
CHANDIGARH SCO-40 (1st Floor), Sector-7C Madhya Marg, Chandigarh- 160019 Tel : 0712-2794108, 2794110 Fax : 0712-2794109 E-mail : nk.chanji@npcindia.gov.in n_chanji@yahoo.co.in	KOLKATA 9, Syed Amir Ali Avenue Kolkata-700017 Tel : 033- 22870269/22876069/22873116 Fax : 033-22873919 E-mail : npckol@datapone.in s.biswas@npcindia.gov.in
CHENNAI No.6, SIDCO Industrial Estate Ambattur, Chennai-600 098 Tel : 044-26245629/26251808/26255216 Fax : 044-26254904/26255012 E-mail : s.shivaku.mar@npcindia.gov.in	MUMBAI Novelty Chambers, 7th Floor Grand Road, Mumbai - 400007 Tel : 022-23071322/23002924 Fax : 022-23073323 E-mail : npcmum@vsnl.net npcmumbai@mtnl.net.in
GANDHINAGAR E-5, SIDCO Electronics Estate, Sector -26, Gandhinagar-382028 Tel : 079-23287344/23287345 Fax : 079-23287443 E-mail : gandhinagar@npcindia.gov.in	PATNA Sudama Bhavan, Boring Road, Crossing Patna - 800001 Tel : 0612-2572311 Fax : 0612-2557577 E-mail : ak.singh@npcindia.gov.in patna@npcindia.gov.in npccpat@sify.com
GUWAHATI Rajgarh Road, Meenakshi Bhawan Post Box No.32, Ulubari P.O., Guwahati-781007 Tel : 0361-2450160/2453396/2451896 Fax : 0361-2450160 E-mail : npcghy@sify.com, najan.kurtha@gmail.com	TRAINING INSTITUTION Ambedkar Institute of Productivity (AIP) No. 6, SIDCO Indl. Estate Ambattur, Chennai, Tamil Nadu - 600098 Tel : (O) 26255216, 26251808, 26254904 (R) 24844521 Fax : (044) 26254904/26255012 Email : p.dharmalingam@npcindia.gov.in
HYDERABAD 10-E, Gaganvihar Complex, M.J. Road, Nampally, Hyderabad-500001 Tel : 040-32599845/040-24733473 Fax : 040-24606981 E-mail : npc.ap@nic.in, cvirendra@npcindia.gov.in ushavirendra@rediffmail.com	

NPC

PROMOTES PRODUCTIVITY AWARENESS THROUGH



Things To Do



Productivity Insights

Annual Productivity Week (12-18 February)

- ❑ Posters
- ❑ Desk Calendars
- ❑ Seminars, Conferences & Workshops
- ❑ Lectures & Panel Discussions
- ❑ Essay Competitions and Debates

For further enquiries & orders please contact at :



National Productivity Council

FOR TOTAL SOLUTIONS

Productivity House, Lodi Road, New Delhi-110003

Tel : 24690331 Fax : 011-24615002

E-mail : info@npcindia.gov.in

Website : www.npciindia.gov.in

सतत् विकास हेतु उत्पादकता तथा नव प्रवर्तन



**Productivity and Innovation for Sustainable
Development**



**राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**

उत्पादकता भवन, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003
Productivity House, Lodi Road, New Delhi - 110 003
Tel : 011-24690331, Fax : 011-24615002
E-Mail : info@npcindia.gov.in Website : www.npcindia.gov.in