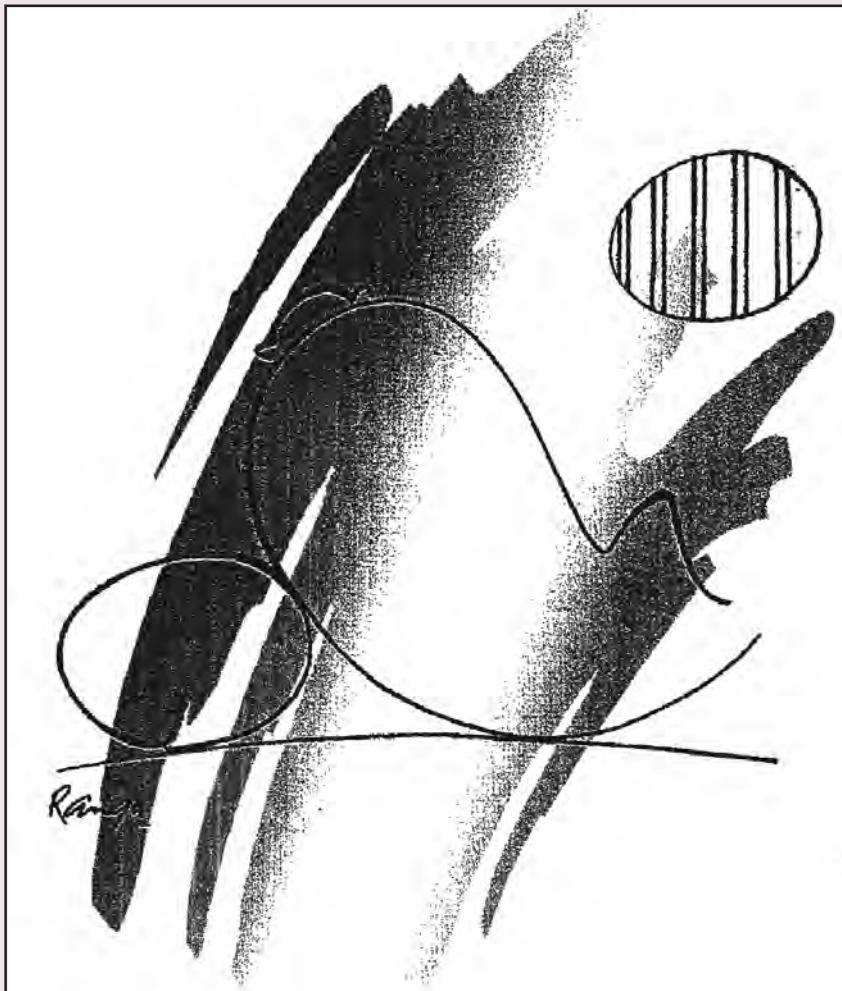


वार्षिक रिपोर्ट
Annual Report
2013-2014



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
National Productivity Council



प्रार्थना भिक्षा नहीं है अपितु आत्मा से
जुड़ी है यह अपनी कमजोरियों का
निवेदन एवं स्वीकृति है। प्रार्थना दिल
से की जाती है मुँह से नहीं।

महात्मा गांधी

विषय—सूची

1. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के बारे में	5
2. रा.उ.प. की शासी निकाय के सदस्य (30 जून 2014 तक)	7
3. महानिदेशक के डेस्क से	11
4. वर्ष 2013–14 की प्रमुख गतिविधियां	14
5. वर्ष 2013–14 के दौरान की गई परामर्शी परियोजनाओं की सूची	23
6. वर्ष 2013–14 में किए गए इनकम्पनी कार्यक्रम	29
7. वर्ष 2013–14 में किए गए सेल्फ रन कार्यक्रम	32
8. वार्षिक लेखा	35

CONTENTS

1. National Productivity Council	73
2. Governing Body Members of NPC (As on 30 th June 2014)	75
3. From the Director General's Desk	79
4. An Insight into some NPC Projects during 2013-2014	82
5. List of Consultancy Projects during 2013-14	93
6. List of In-Company Programmes during 2013-14	99
7. List of Self-Run Programmes during 2013-14	101
8. Annual Accounts	105

मतभेद भूलाकर
किसी विशिष्ट
काम के लिए सारे
पक्षों का एक हो
जाना जिन्दा राष्ट्र
का लक्षण है।
—लोकमान्य तिलक

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

द्विष्टीकोण

रा.उ.प का द्विष्टीकोण भारतीय अर्थव्यवस्था में संगठन को विश्वस्तरीय प्रतिस्पाधा के लिए तैयार करना है।

मिशन

उत्पादकता के क्षेत्र में उत्पादकता के ज्ञान तथा अनुभव का विकास, संवितरण तथा अनुप्रयोग ताकि अर्थव्यवस्था में लक्ष्य के प्रति प्रतिस्पाधात्मकता और निष्पादन को मज़बूती मिल सके और जीवन की गुणवत्ता तथा कार्यस्थितियों में सुधार आये।

लक्ष्य

1. उत्पादकता संचेतना को प्रोत्साहित करना।
2. भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता वृद्धि के लिए उत्पादकता सेवायें उपलब्ध करना।
3. उत्पादकता संबंध क्षेत्रों के लिये डाटाबेस तैयार करने के लिए शोध करना।
4. योजनागत परियोजनायों का कार्यन्वयन सुनिश्चित करना।
5. क्षेत्रिय/स्थानिय तथा क्षेत्रवार उत्पादकता संगठनों को मज़बूती प्रदान करना।
6. आईटी सेवायें तथा ई प्रशासन सुनिश्चित करना।

कार्य

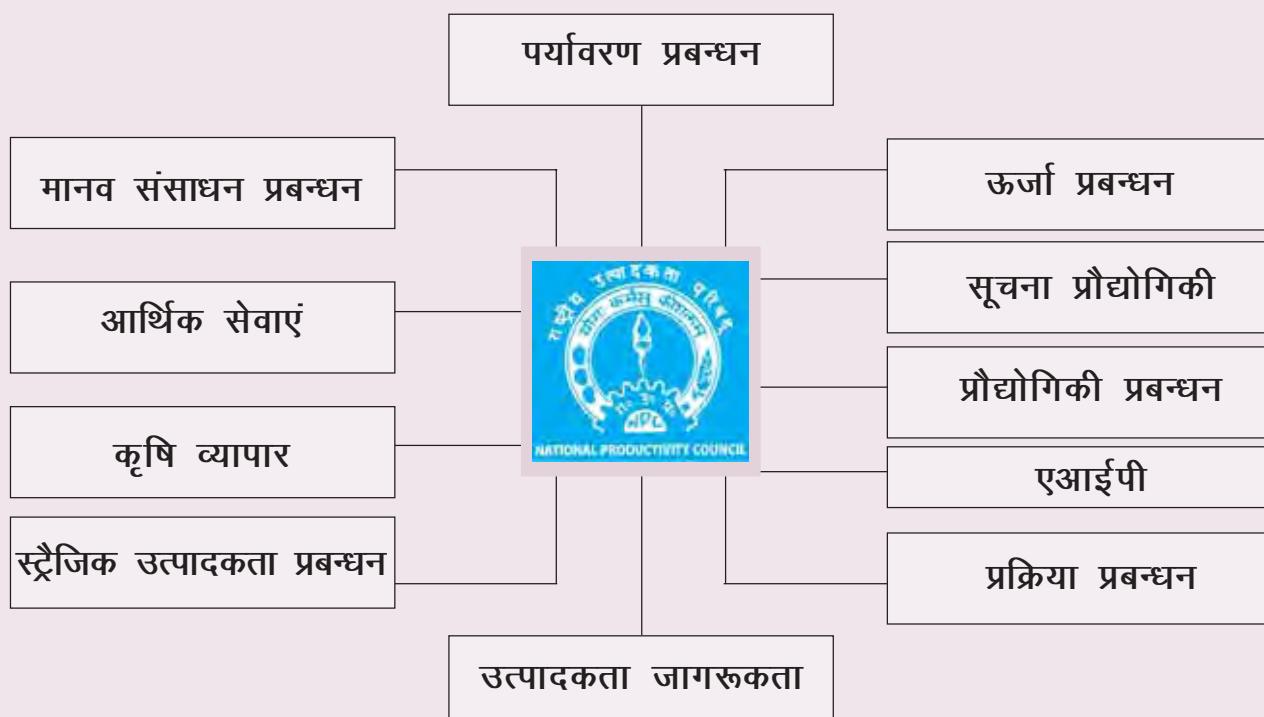
अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता सुधार के लिए परामर्शी सेवाये प्रदान करना।

अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता सुधार के लिए प्रशिक्षण सेवाये प्रदान करना।

सम्मेलनों, संगोष्ठियों, कार्य शालाओं, प्रकाशनों पुरस्कारों के माध्यम से उत्पादकता विकास तथा जागरूकता पैदा करना।

उत्पादकता पर शोध से डेटा बेस तैयार करना।

राजप व्यापार क्षेत्र



रा.उ.प के शासी निकाय के सदस्य (30 जून, 2014 को)

क्र.सं.	नाम तथा पदनाम
I.	अध्यक्ष तथा महानिदेशक
1.	श्री अमिताभ कांत, आईएएस अध्यक्ष, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद तथा सचिव, आईपीपी विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
2.	श्री हरभजन सिंह महानिदेशक, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
II.	सरकारी प्रतिनिधि-5
3.	श्री एस.के. बाहरी अवर सचिव तथा वित्तीय सलाहकार आईपीपी विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
4.	श्री आशीष बहुगुणा सचिव, कृषि एवं सहकारिता विभाग कृषि मंत्रालय
5.	श्री प्रदीप कुमार सिन्हा सचिव (पी), ऊर्जा मंत्रालय
6.	डॉ. वि. राजागोपालन सचिव, पर्यावरण एवं वन मंत्रालय
7.	सुश्री सिंधुश्री खुल्लर सचिव, योजना आयोग
III.	कर्मचारियों के प्रतिनिधि-5
8.	श्री राना कपूर प्रधान, एसोसिएटिड चैम्बर्स ऑफ कॉर्मर्स तथा भारतीय उद्योग
9.	श्री सिद्धार्थ विरला प्रधान, भारतीय वाणिज्य एवं उद्योग महासंघ
10.	श्री यू.डी. चौबे महानिदेशक, स्टैंडिंग कॉन्फ्रेंस ऑफ पब्लिक इन्टरप्राइजिज
11.	श्री बदीश जिन्दल, प्रधान भारतीय लघु उद्योग संस्था का महासंघ
12.	श्री के.आर. कामथ अध्यक्ष-इंडियन बैंक एसोसिएशन अध्यक्ष तथा महाप्रबन्धक, पंजाब नेशनल बैंक

IV.	श्रमिकों के प्रतिनिधि—5
13.	श्री के. लक्ष्मा रेड्डी अखिल भारतीय उप प्रधान, भारतीय मजदूर संघ
14.	श्री आर. चन्द्रशेखरन महासचिव, आईएनटीयूसी
15.	श्री एस.एस. त्यागराजन उप प्रधान, एआईटीयूसी
16.	श्री मुकेश माथुर महा सचिव, नार्थ वेस्टर्न रेलवे एम्प्लाईज यूनियन
17.	श्री कृष्णा चन्द्र चक्रवर्ती अखिल भारतीय प्रधान, अखिल भारतीय समिति एआईयूटीयूसी—लीनिन सरानी
V.	संस्था के प्रतिनिधि—2
18.	श्री बी. वेंकटारमन महासचिव, भारतीय गुणवत्ता परिषद
19.	प्रो. (सुश्री) करुणा जैन निदेशक, औद्योगिक इंजीनीयरिंग प्रशिक्षण संस्थान
VI.	स्थानीय उत्पादकता परिषद के प्रतिनिधि—6
20.	डॉ. एस. राजगोपाला रेड्डी माननीय सचिव, आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद
21.	श्री बी.पी. बख्ती माननीय सचिव, असम उत्पादकता परिषद
22.	डॉ. राम नारायण बरोत उप प्रधान, बोम्बे उत्पादकता परिषद
23.	श्री सुदर्शन सरीन प्रधान, दिल्ली उत्पादकता परिषद
24.	श्री के.ई. कृष्णामूर्ति कार्यकारी सचिव, मद्रास उत्पादकता परिषद
25.	श्री यू.सी. जैन माननीय महासचिव, राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद
	श्री जी. एस. कृष्णन सचिव, राऊप

राजप कार्मिक बल 31.03.2014 को

पदनाम	वेतनमान	अनुमोदित	वर्तमान संख्या	अनु.जा.	अनु.ज. जाति.	अन्य पिछड़ा वर्ग	पूर्व कर्मचारी
ग्रुप क							
महानिदेशक	37400-67000+12000	1	-	-			
उप महानिदेशक	37400-67000+10000	2	1	-			
निदेशक ग्रेड-I	37400-67000+8700	17	8	-			
निदेशक ग्रेड-II	15600-39100+7600	26	16	1			
उप निदेशक	15600-39100+6600	96	48	2	-	3	
सहायक निदेशक	15600-39100+5400	145	50	11	4	13	
गैर संवर्ग अधिकारियों का वेतन सहायक निदेशकों के बराबर है	9300-34800+5400	8	5	1			
ग्रुप ख							
अनुभाग अधिकारी	9300-34800+4600	27	15	4	-		
निजी सचिव	9300-34800+4600	21	14	1	-		
कनि. लेखा अधिकारी	9300-34800+4600	9	7	-	-		
कनि. फील्ड अधिकारी	9300-34800+4600	2	2	-	-		
वरि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	1	1	-	-		
तकनीकी सहायक	9300-34800+4200	21	15	2	-		
तकनीकी सहायक (लेखा)	9300-34800+4200	13	11	1	-		
आशुलिपिक	9300-34800+4200	26	17	2	-	1	
तकनीकी सहायक (कंप्यू)	9300-34800+4200	1	1	-	-		
पुस्तकालय सहायक	9300-34800+4200	1	1	-	-		
प्रयोगशाला विश्लेषक	9300-34800+4200	2	1	-	-		

कनि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	2	-	-	-		
ग्रुप ग							
ड्राफ्टसमैन	5200-20200+2800	1	-	-	-		
कनिष्ठ सहायक	5200-20200+2400	26	14	2	1	-	
कनिष्ठ सहायक (लेखा)	5200-20200+2400	17	8	1	1		
कनिष्ठ आशुलिपिक	5200-20200+2400	15	2	-	-		
स्वागती	5200-20200+2400	1	-	-	-		
एसी प्लान्ट ऑपरेटर	5200-20200+2400	1	-	-	-		
प्रोजेक्शनिस्ट	5200-20200+2400	1	-	-	-		
इलै.-कम-मैकेनिक	5200-20200+2400	1	1	-	-		
सॉर्टर	5200-20200+2000	1	1	-	-		
लिपिक-सह-टंकक	5200-20200+1900	40	14	4	-	1	
स्टाफ कार ड्राइवर	5200-20200+1900	11	3	2	-		
डिस्पैच राइडर	5200-20200+1900	1	-	-	-		
मैके.-कम-ऑपरेटर	5200-20200+1900	1	1	-	-		
ग्रुप घ							
मल्टी टॉस्क स्टाफ	5200-20200+1800	77	49	22	3	1	

**सत्य आस्था और लगन जीवन
शुद्धि के मूल मंत्र हैं।**

महानिदेशक के डेस्क से

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता संचेतना का प्रसार करने के लिए अधिकृत किया गया है। उत्पादकता के सिद्धान्तों तथा दर्शन के व्यावहारिक प्रदर्शन के लिए रा.उ.प. छोटे बड़े कई स्तर के परामर्शी अध्ययन परियोजनाएं करती है। यह प्रशिक्षण कार्यक्रमों, सम्मेलनों, कार्यशालाओं इत्यादि के द्वारा जागरूकता तथा दक्षता उन्न्यन गतिविधियों भी करती है। प्रकाशन तथा प्रचार के द्वारा उत्पादकता संवर्धन प्रयास किये जाते हैं। उत्पादकता सूचकांक के विभिन्न शोध तथा डेटाबेस भी तैयार किये जाते हैं। ताकि उनका व्यापक प्रसार हो सके। अपने 5 दशक के अनुभव से रा.उ.प. ने विभिन्न क्षेत्रों में विषेशज्ञता हासिल की है जैसे प्रोसेस मैनेजमेंट, मानव संसाधन प्रबन्धन, कृषि व्यापार, आर्थिक सेवाएं, सूचना प्रौद्योगिकी, ऊर्जा प्रबन्धन, पर्यावरण प्रबन्धन तथा प्रौद्योगिकी प्रबन्धन इत्यादि।



प्रमुख परामर्शी परियोजनाएं

- रा.उ.प. ने 11वीं पंचवर्षीय योजना के तहत एमएसई मंत्रालय के लीन मैन्युफैविचरिंग कम्पीटीटिवनेस प्रोग्राम के तहत 89 कलस्टरों में प्रारंभिक परियोजनाएं शुरू की। इन परियोजनाओं को सफल परिणामों के फलस्वरूप मंत्रालय अब रा.उ.प. को द्वितीय चरण में 350 कलस्टरों में लीन मैन्युफैविचरिंग प्रैक्टिसिस का प्रस्ताव दिया है।
- राष्ट्रीय राजधानी के संशोधक मास्टर प्लान के कार्यान्वयन के लिये पॉलिसी तथा जुगत दिशा निर्देश तैयार करने के लिए दिल्ली विकास प्राधिकरण ने रा.उ.प. को अपनी मानव शक्ति पुनर्गठन की महत्वपूर्ण परियोजना दी। यह अध्ययन मैसर्स डिलॉएट के सहयोग से किया गया।
- रा.उ.प. को भारतीय राज्य फर्म निगम तथा राष्ट्रीय बीज निगम के पुनर्गठन तथा एकीकरण की अपनी तरह की पहली परियोजना मिली है। परियोजना के लिए दोनों संगठनों के व्यवसायिक परिपेक्ष्य वित्तीय तथा कानूनी दायित्वों के प्रस्तावित एकीकरण करके एक अन्य इकाई का गठन करना है। योजना की रिपोर्ट सचिव कृषि को दी गई और इसके बाद इसे मंत्रीमंडल सचिवालय ने इसके कार्यान्वयन के लिए अनुमति दी।
- भारत सरकार के रिस्ट्रक्चर एक्सेलरेटेड पॉवर डबलपर्मेंट एंड रिफॉर्मस प्रोग्राम के तहत तृतीय पक्षीय ऊर्जा गणना का कार्य सफलतापूर्वक किया गया। इसका उद्देश्य इन राज्यों में ऊर्जा का वितरण एवं सम्प्रेशन कम करना था।
- रा.उ.प. ऊर्जा दक्षता ब्यूरो के तत्वाधान में ऊर्जा प्रबन्धकों तथा ऊर्जा ऑडिटरों के राष्ट्रीय प्रमाणीकरण परीक्षा लेने की प्राधिकृत एजेंसी है। इसकी वार्षिक परीक्षा पूरी की गई। लगभग 10 हजार ऐसे प्रमाणीकृत ऊर्जा ऑडिटर तथा प्रबन्धक भारतीय अर्थव्यवस्था में कार्यरत हैं।

- रा.उ.प. भंडारण विकास तथा नियमक प्राधिकरण की मान्यता प्राप्त एजेंसी है जिसमें वर्ष के दौरान 35 भंडार गृहों को निरीक्षण का मान्यता देने का प्रस्ताव किया। शीत गृह मालिकों तथा संभावित किसानों द्वारा भंडार गृह को पंजीकृत कराने संबंधी कार्य भी किये गये।
- डेरी प्रसंस्करण उद्योग ने “इन हाउसिंग प्रोडक्टिविटि एंड फूड सेफटी” पर राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया। सम्मेलन में शोध संस्थानों, वैज्ञानिकों, मशीन निर्माताओं, नीति निर्धारकों, डेरी प्रौद्योगिकीविद् यूनिट इकाईयों के मालिकों में से 250 से अधिक ने बतौर प्रतिभागी सम्मेलन में भाग लिया।
- ग्रासिम इंडस्ट्रीज लि., ग्लैक्सी सरफैक्टेंट्स लि., भेल इंडिया लि., हिन्दुस्तान न्युज़प्रिंट लि., रेमण्ड लि., टाटा स्टील लि., कैडिला हैत्थकेयर लि. श्री रेणुका शुगर लि., जयश्री टेक्सटाइल लि. इत्यादि के विभिन्न संगठनों में मैनपावर असेसमेंट एंड प्रोडक्टिविटि इम्प्रूवमेंट विषय पर इकाई स्तर के अध्ययन किये।
- रा.उ.प. ने भारत सरकार के वस्त्र मंत्रालय के तकनीकी उन्नयन कोष निधि के अन्तर्गत डोमेस्टिक कैपीटल गुड्स उद्योग के लिये आयातित “सैकेण्ड हैंड मैटललैस” लूम्स के प्रभाव पर शोध अध्ययन किया।
- रा.उ.प. ने ‘एशियन प्रोडक्टिविटि ऑरगेनाइजेशन’ और ‘जापान प्रोडक्टिविटि सेन्टर’ टोक्यो, जापान के सहयोग से उसके सदस्य देशों के लिए मेटीरियल फलो एकांउटिंग के कार्यान्वयन के चार प्रदर्शनों का आयोजन किया। इस प्रोजेक्ट से एसएमएसई में कार्यप्रणाली की प्रभावोत्पादकता तथा पर्याप्त बचत प्रमाणित की।
- ई-लर्निंग के दो एपीओ कार्यक्रम “ग्लोबलगैप स्टैचर्ड फॉर ग्रेटर मार्केट असेस” एंड “एक्सपोर्ट प्रमोशन एंड मार्केट असेस फॉर एप्रीकल्चर एंड फूड प्रोडक्ट्स फरोम एशिया” सम्पन्न हुए।

प्लान परियोजनाएं

रा.उ.प. 12वीं पंचवर्षीय योजना के अन्तर्गत 5 प्रमुख परियोजनाओं के कार्यान्वयन में शामिल हुआ। इन योजनागत परियोजना के घटकों का, भौतिक तथा वित्तीय प्रगति पर समीक्षा, वर्ष के आखिरी तिमाही में की जायेगी।

1. प्रोडक्टिविटि मेज़रमेंट एंड डवलपमेंट ऑफ प्रोडक्टिविटि नार्मस फॉर एग्रो बेर्स्ड इंडस्ट्रिज।
2. प्रेरणेशन ऑफ गुड प्रैक्टिसिज़ मैनुअल फॉर ग्रीन हाउस गैस एमीशिनस रिडक्शन इन 5 एनर्जी इंटेन्सिव इंडस्ट्री सैक्टर्स (सीमेन्ट, पल्प एंड पेपर, ऑयरन एंड स्टील, कैमीकल्स एंड थर्मल पॉवर स्टेशन)
3. प्रोडक्टिविटि प्रमोशन विद स्पेशल फोकस ऑन इन्नोवेशन एंड डिसिमिनेशन फॉर मल्टीप्लायर इफैक्ट।
4. अपग्रेडेशन ऑफ अम्बेडकर इंस्टीट्यूट ऑफ प्रोडक्टिविटि (एआईपी) चैन्सेल इनटू सेन्टर ऑफ एक्सीलेंस।
5. एडोप्शन ऑफ एनर्जी एफीशिएन्सी एंड ग्रीन इनीशिएटिव एट एनपीसी, मुख्यालय।

उत्पादकता सप्ताह का आयोजन

रा.उ.प. स्थानीय उत्पादकता परिषदों तथा सार्वजनिक क्षेत्र के संगठनों एवं अन्य संस्थानों ने भी 12-18 फरवरी, 2014 के दौरान उत्पादकता सप्ताह के तहत कई स्पर्धाओं का आयोजन किया। इस वर्ष सप्ताह की विषयवस्तु थी “लीन मैनेजमेंट फॉर प्रोडक्टिविटि एनहाँसमेंट”। श्री सौरभ चन्द्रा, सचिव, आईपीपी तथा अध्यक्ष रा.उ.प. ने आयोजन का शुभारम्भ किया तथा श्री दिलीप चिनौय, सीएमडी नेशनल स्किल डवलपमेंट कारपो. ने रा.उ.प. स्थापना दिवस पर अभिभाषण दिया। उत्पादकता समारोह के तहत स्थानीय उत्पादकता परिषदों पर सम्मेलन

कार्यक्रम का आयोजन किया गया जिसका उद्धारण डा. ई.एम. सुदर्शन नच्चीयप्पन माननीय राज्य मंत्री वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार ने किया।

नये व्यापार की पहल

रा.उ.प. बाह्य प्रतिष्ठित संस्थाओं/संगठनों के विशेषज्ञों की सेवाओं से नये व्यापार की पहल करते हुए अपने वित्तीय निष्पादन को सुधारने का प्रयास कर रही है। बड़ी संख्या में ग्राहकों को प्रमुख सेवाएं प्रदान करने के लिये नये बड़े क्षेत्र तैयार किये जा रहे हैं। ऊर्जा प्रबन्धन के व्यावहारिक प्रशिक्षण प्रदान करने के लिए 'सेन्टर ऑफ एक्सीलेंस फॉर ट्रेनिंग इनर्जी एफिशिएन्सी' के उपयोग की योजना बनायी जा रही है। विभिन्न संगठनों के साथ समझौता पत्र हस्ताक्षरित किये गये हैं ताकि संयुक्त परियोजनाओं तथा कार्यक्रमों से गतिविधियों के लाभांश में वृद्धि हो सके।

वित्तीय निष्पादन

प्रशिक्षण तथा परामर्श की गतिविधियों से प्राप्त राजस्व वर्ष 2011-12 में 16.2 करोड़, 2012-13 में 16.8 करोड़ से बढ़कर 2013-14 में 19.19 करोड़ हो गया। समग्र घाटे में भी प्रशंसनीय कमी आई। वर्ष 2011-12 में 3.15 करोड़ 2012-13 में 1.01 करोड़ के मुकाबले वर्ष 2013-14 में यह 0.46 करोड़ रूपये रहा। ग्रेचुटी, सीपीएफ की देनदारी, सीजीएचएस की देनदारी, सर्विस टैक्स इत्यादि गत कई वर्षों से परिषद के कैशफलों रिस्थिति में भारी प्रभाव डाल रहे थे। इन दायित्वों के भुगतान के लिये सरकार से एकमुश्त मदद मिल गई है। और इन दायित्वों को निपटा दिया गया है।

निष्कर्ष

रा.उ.प. बाह्य परिस्थितियों के अनुरूप परिवर्तनों के संदर्भ में खुद को पुनर्स्थापन करने का प्रयास कर रही है। ऐसे प्रयास किये जा रहे हैं कि प्रतिष्ठित संस्थानों के सहयोग से विकासीय आयोजन किये जायें जिसका गहरा प्रभाव भी पड़ता दिखाई दे रहा है। इसके साथ ही कार्य शक्ति की दक्षता को बढ़ाया जा रहा है और बाहरी विशेषज्ञों का सहयोग गुणवत्तापूर्ण उत्पादकता सेवाएं प्रदान करने के लिये लिया जा रहा है। रा.उ.प. अपने सभी हितधारकों का सहयोग चाहती है ताकि खुद को एक उत्कृष्ट संगठन के रूप में बदल सकें।

२४४
(हरभजन सिंह)
महानिदेशक

वर्ष 2013-2014 में की गई प्रमुख गतिविधियाँ

केन्द्रीय नियंत्रण प्रदूषण बोर्ड को बीहाईव कोक ओवन प्लांट के पर्यावरण प्रबन्धन के लिए परामर्शी सेवाएं उपलब्ध कराना ।



कोक ओवन में लोड होता हुआ

केन्द्रीय नियंत्रण प्रदूषण बोर्ड ने भारत में स्थित बी हाईव कोक ओवन प्लांट के लिए पर्यावरणीय मुद्दों पर आंकलन के अध्ययन के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को नियुक्त किया । इस अध्ययन का उद्देश्य इन संयंत्रों द्वारा पैदा हो रहे गम्भीर प्रकार के प्रदूषण का आंकलन करना है, तथा इस क्षेत्र के उद्योगों के लिए न्यूनतम राष्ट्रीय मानक तैयार करना ।

अध्ययन के अन्तर्गत सर्व संबंधी साहित्य तैयार करना, 40 से ज्यादा ईकाईयों की प्राथमिक फील्ड अध्ययन करना और विभिन्न क्षेत्रों में स्थित बीहाईव कोक ओवन

प्लांट की 11 ईकाईयों का विस्तृत फील्ड अध्ययन तैयार करना । इन ईकाईयों में विभिन्न उत्पादन प्रक्रियाओं तथा दक्षता, आधुनिकीकरण का स्तर और प्रदूषण नियंत्रण प्रणाली तैयार करना है । इस विस्तृत अध्ययन के अन्तर्गत विभिन्न प्रकार के प्रदूषणों जैसे वायु, जल, भूमि तथा ध्वनि का पर्यावरणीय अनुवीक्षण तथा विश्लेषण का कार्य शामिल है । इन सूचनाओं एवं आंकड़ों के आधार पर प्रदूषण निवारण एवं नियंत्रण उपायों के लिये पूँजी तथा लागत पर रिपोर्ट तथा बीहाईव कोक ओवन सेक्टर के लिए काम्प्रीहेन्सिव डाक्यूमेंट तैयार कर केन्द्रीय नियंत्रण प्रदूषण बोर्ड को सौंपी गई ।

मैटीरियल फलो कॉस्ट अकाउंटिंग एमएफसीए पर एपीओ तथा जापान प्रोडक्टिविटि कांजन्सिल जापान में मैम्बर कंपनी स्पोर्ट प्रोग्राम

रा.उ.प. ने अद्यतन उत्पादकता सुधार तकनीकों के विकास तथा प्रचार का जिम्मा लिया । रा.उ.प. ने मैम्बर कन्ट्री स्पोर्ट प्रोग्राम के तहत धरती पर हरित पर्यावरण के सहयोग तथा निर्माण के लिये एवं निर्माण में बरबादी को कम करने के महत्वपूर्ण सिद्धांत एमएफसीए का प्रचार एनीओ में किया । यह सिद्धांत जर्मन में विकसित हुआ है तथा जापानी उद्योगों में इसका बहुत प्रयोग किया जाता है ।

एमएफसीए परियोजना के तहत गत 18 माह में गुजरात के 4 प्रदर्शन ईकाईयों में जापान प्रोडक्टिविटि सेन्टर तथा एशियाई उत्पादकता संगठन जापान के सहयोग से विशेषज्ञ की देखरेख में इसका कार्यान्वयन किया गया । ये ईकाईयों हैं साइनेट ट्र्यूब्स प्राइवेट लिमिटेड, भगवती स्फेराकॉस्ट प्राइवेट लिमिटेड, उधव, बड़ौदा माल्डस एंड डाईस प्राइवेट लिमिटेड, वाघोदिया एंड सोमानी कीमेक्स लि., काडी बीलोंग टू कीमेक्स, स्टील रिसोलिंग,

फाउन्डरी, डाईस एंड माल्डस इंडस्ट्री इन गुजरात। इन चार प्रदर्शन इकाईयों में ऊर्जा तथा पर्यावरण सहित अन्य लाभों की आवर्ती आधार पर होने वाली प्राप्ति की राशि 6 करोड़ प्रति माह से ज्यादा है। इन इकाईयों में एमएफसीए को भारत में प्रदर्शित करने के प्रथम चरण में विशेष उल्लेखनीय सफलता प्राप्त की ही।

इन प्रदर्शनकारियों ने जापान के विशेषज्ञों की देखरेख में एमएफसीए के कार्यान्वयन के प्रत्येक स्तर पर मैथड, डिजाइन, स्किल, सिस्टम, रि-साइकिलिंग और परिष्कृत ऊर्जा दक्षता के द्वारा माल की बरबादी की बचत की। इस परियोजना के परिणाम को सभी धारकों को प्रस्तुत किया गया ताकि वे अपने संयंत्रों में एमएफसीए के कार्यान्वयन को लागू कर सकें।

हिमाचल प्रदेश के राज्यों में केएपी द्वारा ऊर्जा संरक्षण गुणवत्ता में अध्ययन

रा.उ.प. को हिमाचल प्रदेश राज्य में केएपी पद्धति द्वारा ऊर्जा संरक्षण के आधारभूत ढाँचे के अध्ययन का कार्य मिला। इस अध्ययन के अन्तर्गत ऊर्जा संरक्षण के विभिन्न ग्राहक सापेक्ष इंडो जैसे किसानों, घरेलु ग्राहकों, छात्रों, लघु, मध्यम एवं औद्योगिक इकाईयों शामिल हैं। वर्ष 2013 के दौरान रा.उ.प. के सूचना प्रौद्योगिकी, आर्थिक सेवाएं तथा ऊर्जा प्रबन्धन समूह के बहु विशेषज्ञ दल ने इस अध्ययन का कार्य किया।

केएपी पद्धति के तहत हिमाचल प्रदेश में विभिन्न खंडों तथा उपखंडों के तहत ऊर्जा संरक्षण तथा ऊर्जा दक्षता के संबंध में ज्ञान, जागरूकता तथा व्यवहार शामिल हैं। ग्राहकों से शुरूआती डेटा एकत्र करने के लिए वैब बेस्ड ऑनलाइन टूल तथा प्राइमरी और सैकेण्डरी दोनों तरीके इस्तेमाल किये गये।



उत्पादकता आंदोलन में स्थानीय उत्पादकता परिषदों के योगदान को मान्यता देते हुए

अध्ययन से स्पष्ट हुआ कि हिमाचल प्रदेश में सकल ऊर्जा के संरक्षण की 10 प्रतिशत सम्भावना है जिससे करीब 660 मिलियन यूनिट अनुमानतः वार्षिक बचत हो सकेगी। इसके लिए जागरूकता तथा ज्ञान जरूरी है। यह पाया गया कि ऊर्जा संरक्षण से संबंधित ज्ञान प्राप्त कर ग्राहकों जैसे व्यवसायिक प्रतिष्ठान, गैर व्यवसायिक प्रतिष्ठान तथा गैर घरेलु ग्राहकों में तुलनात्मक तौर पर ज्यादा है तथापि इस परम्परागत ज्ञान के अनुप्रयोग में व्यवहार तथा तौर तरीके में पर्याप्त अन्तर है। यह छोटे तथा मध्यम औद्योगिक समूह, घरेलू कृषि प्रयोक्ता तथा व्यवसायिक प्रतिष्ठानों में ज्यादा व्यवहारिक है। सभी हितधारकों में इस अध्ययन के निष्कर्ष के वितरण के लिए कार्यशाला की गई जिसमें सरकारी शासकीय, उद्योग, उद्यमियों, मशीनी निर्माताओं, ऊर्जा परामर्श दाता इत्यादि शामिल हैं। राज्य में विभिन्न उपभोक्ताओं में ऊर्जा संरक्षण सम्भावनाओं को चिन्हित करने के लिए कैप मैथडलॉजी में यह अपने प्रकार का पहला अध्ययन है। इस अध्ययन

की सफलता ने यह दिखा दिया कि अन्य राज्यों में भी ऊर्जा संरक्षण योजनाओं के लिए इस मैथडलॉजी का प्रयोग किया जा सकता है।

देश में मॉड्यूलर एम्प्लाइबल स्किल पर आधारित स्किल डवलपमेंट स्किल इनीशिएटिव (एसडीआई) के कार्यान्वयन के आंकलन पर अध्ययन

रा.उ.प. ने भारत सरकार की 11वीं योजना के अन्तर्गत श्रम तथा नियोजन मंत्रालय के नियोजन तथा प्रशिक्षण निदेशालय के लिए एसडीआई योजना के कार्यान्वयन के आंकलन का अध्यन किया। इस अध्ययन का उद्देश्य प्रशिक्षण विकास, पद्धति के प्रमाणीकरण तथा आंकलन की गुणवत्ता के साथ-साथ वोकेशनल ट्रेनिंग प्रोवाइडर के निष्पादन का मूल्यांकन विभिन्न पैरामीटरों, बाह्य तथा आंतरिक दक्षता के आधार पर किया जा रहा है। रा.उ.प. की ज्यादातर अनुशंसाओं को लागू कर दिया गया है तथा प्रशिक्षण महानिदेशालय ने अध्ययन को सराहा है।

अपोलो हॉस्पीटल में अध्ययन

रा.उ.प. ने वैनर्नई के अपोलो हस्पताल में अध्ययन किया जो कि स्वरथ क्षेत्र में अपने प्रकार का पहला अध्ययन है। अध्ययन के अन्तर्गत विभिन्न विभागों में संगठनात्मक सुधार अथवा अधिकतम मानव शक्ति के प्रयोग की पहचान की जानी है। अध्ययन के अन्तर्गत ऐसी गैर जरूरी गतिविधियों की पहचान की जानी है तथा हस्पताल में ओक्यूपैसी, विश्वसनीयता तथा कैस मिक्स के आधार पर मॉडल मानव शक्ति नियोजन पैटर्न के विकास तथा सुधार के लिये गैर जरूरी गतिविधियों की पहचान की जानी है।

एस्टेब्लिशमेंट प्रोडक्शन नामर्स पर अध्ययन

अमरीका की ऊर्जा संरक्षण की सबसिडरी कम्पनी शाइन्डर इलैपिट्रिक रा.उ.प. की एक नियमित ग्राहकों में से है। यह संगठन रा.उ.प. की सेवाओं का नियमित आधार पर अपनी विभिन्न इकाईयों के विभिन्न उत्पाद के प्रोडक्शन नामर्स तैयार करने के लिए करता है। एक ऐसा ही अध्ययन इसकी बंगलौर की तीन इकाईयों में जून-जुलाई, 2013 के दौरान नैक्सटजैन (पावर डिस्ट्रिब्यूशन यूनिट-नैक्सट जेनरेशन) के लिये किया गया। प्लांट को चलाने के लिए दिये गये प्रोडक्शन नामर्स को प्रतिघंटा के हिसाब से स्वीकार कर लिया गया।

प्रोडक्टिविटि इम्प्रूवमेंट एंड मैनपावर असेसमेंट स्टडीज

अक्षयपात्र फाउंडेशन का भारत में बंगलौर में हैडक्वाटर है। यह एक गैर लाभकारी संस्था है। यह संस्था सरकार स्कूलों तथा सरकारी अनुदान प्राप्त स्कूलों में दोपहर के भोजन की योजना के कार्यान्वयन के द्वारा भारत में भूख तथा कुपोषण जैसे मुद्दों पर लड़ रही है। सन् 2000 से संगठन प्रत्येक स्कूली दिवस में अधिक बच्चों को सम्पूर्ण भोजन पहुँचाने की दिशा में कार्य कर रहा है। अक्षयपात्र भारत के 10 राज्यों के 10631 स्कूलों के 1.39 मिलियन बच्चों को दोपहर का सम्पूर्ण भोजन देने वाला विश्व का सबसे बड़ा (गैर लाभकारी कार्यक्रम चला रहा है) रा.उ.प. को इसके वसन्थापुरा बंगलौर स्थित केन्द्रीय किचन में उत्पादकता सुधार तथा मानव भावित अध्ययन का कार्य सौंपा गया। रा.उ.प. की सिफारिशों की प्रशंसा हुई और इन्हीं फाउंडेशन ने स्वीकार कर लिया।

स्टेट पब्लिक एन्टरप्राइज के मूल्यांकन अध्ययन

कर्नाटक राज्य मूल्यांकन प्राधिकरण ने विभिन्न सरकारी एजेंसियों की समीक्षा करायी। कर्नाटक को लोक उद्यम विभाग के तहत मैसर्स कर्नाटक विद्युत कारखाने लिमिटेड बंगलौर तथा मैसर्स मैसूर पेन्च एंड वार्निश लिमिटेड, मैसूर कम्पनी का मूल्यांकन किया गया। इस अध्ययन के तहत कम्पनियों के दक्षता तथा लाभप्रदता का मूल्यांकन किया गया। कम्पनी ने रिपोर्ट स्वीकार कर ली।

जाइडस कैडिला हैल्थकेयर लि. में मानव शक्ति अनुकूलन अध्ययन

परियोजना के अन्तर्गत प्रबंधकीय सुपरवाइजरी तथा वर्कमैन केटेगरी के 3000 कर्मचारियों का मानव शक्ति अनुकूलन अध्ययन किया गया। यह ग्राहक की चौथी परियोजना है। इसके अन्तर्गत क्युसी/क्युए उत्पादन के लिये सौफ्टवेयर शीट तैयार की गई। ग्राहक ने रिपोर्ट को पसन्द किया और अपने अंकलेश्वर संयंत्र के लिये एक अन्य परियोजना दे दी।

शंकर पैकेजिंग के सुल्जेर विविंग के लिए मानव शक्ति नामर्स

यह कम्पनी का रा.उ.प. के लिए चौथा प्रोजेक्ट था जिसमें उसे सुल्जेर विविंग प्रौसेस के लिए मानव शक्ति नामर्स तैयार करना था। अध्ययन के अन्तर्गत उत्पादन में देरी के कारणों तथा उसके समाधान के लिए उत्पादकता नामर्स तैयार करना। अध्ययन से मैनपावर में 30 प्रतिशत तक का सुधार हुआ।



स्थानीय उत्पादकता परिषदों की बैठक में सदस्यों के साथ महानिदेशक श्री हरभजन सिंह आईएएस

भरुच गुजरात में मैसर्स गुजरात फ्लोरो केमीकल लि. में बॉयलर निष्पादन का मूल्यांकन

दहेज स्थित मैसर्स गुजरात फ्लोरो केमीकल लि. गुजरात में कास्टिक सोड़ा, लिकिवड क्लेरीन तथा अन्य रसायनों का निर्माण करता है। कम्पनी के प्रबन्धन ने अपने दहेज स्थित अपनी इकाई के दो बॉयलरों के निष्पादन के मूल्यांकन का फैसला किया। रा.उ.प. ने बॉयलर की दक्षता सुधार में बॉयलरों की दक्षता का मूल्यांकन किया और ऊर्जा संरक्षण के प्रावधान को तय किया।

निवेश मूल्यांकन स्टडीज (इनवेस्टमेंट अप्रेज़ल स्टडीज)

भारत सरकार ने सन् 2007 में उत्तर पूर्वी औद्योगिक तथा निवेश प्रोत्साहन नीति तैयार की है। नीति, भारत के नार्थ ईस्ट उद्योगों को छूट तथा वित्तीय प्रोत्साहन उपलब्ध कराने की लिये की है। इस पॉलिसी 2007 के तहत मार्ग निर्देशिकाओं के अनुसार निवेश मूल्यांकन रिपोर्ट परिवर्तित की गई है। इन योजनाओं के भौतिक प्रमाणीकरण तथा आंकलन के लिये रिपोर्ट तैयार की जा रही है। रा.उ.प. के द्वारा प्रस्तुत की गई रिपोर्ट के आधार पर इन कम्पनियों को दी जानीवाली सब्सिडी निर्धारित की जायेगी।

पश्चिम बंगाल राज्य बिजली वितरण कम्पनी लि. के लिये टी.क्यु.एम. परामर्श

कम्पनी ने इस परियोजना के तहत अपने 120 कर्स्टमर केयर सेन्टर तथा 500 हैल्प डैस्क के लिए टी.क्यु.एम०. गतिविधियों तथा क्वालिटी सर्कल बनाने का कार्य शुरू किया है। यह सेन्टर तथा हैल्प डैस्क 5 जोनों में मिर्जापुर, कोलकाता, वर्धमान, बहरमपुर तथा सिलीगुड़ी में शुरू किये जा रहे हैं। इन प्रोजेक्टों के तहत कर्स्टमर सन्तुष्टि, नॉन कॉम्प्लाइन्स सेफटी तथा एटी एंड सी लॉसिस का आंकलन शामिल है।

मैसर्स भूषण पावर एंड स्टील लि. झारगुड़ा में मानव शक्ति का औचित्यकरण

मैसर्स भूषण पावर एंड स्टील लि. में मानव शक्ति का औचित्यकरण का अध्ययन किया गया। रा.उ.प. ने इस कार्य को सम्पन्न किया। इस कार्य के लिये प्रबन्धन के दृष्टिकोण का विष्लेशण करने, शॉप फ्लोर फील्ड विजिट करने, प्रेक्टिकल, स्पोर्ट, परफोरमेंस डेटा एनालिसिस के साथ मिटिंग करके सुसंगत कार्य प्रणाली तैयार करना।

मैसर्स फॉनिक्स कन्वेयर बैल्ट इंडिया लि. के 4बी में ईओबी कन्वेयर की ऊर्जा अध्ययन का दूसरा चरण

मैसर्स फॉनिक्स कन्वेयर बैल्ट इंडिया लि. ने एक नई प्रकार की कन्वेयर बैल्ट तैयार की है जोकि परम्परागत कन्वेयर बैल्ट की तुलना में माल वाहन में ऊर्जा का खर्च कम करती है। इससे पहले 2011-12 में ऊर्जा की खपत को मापने के लिये परम्परागत तरीके का परीक्षण किया गया था। नवम्बर 2013 के दौरान इस कन्वेयर बैल्ट के दूसरे चरण का एनटीपीसी तथा टीएसटीपीएस ने किया था। वर्तमान एफओबी का परीक्षण इस दिशा में ऊर्जा संरक्षण में मदद करेगा।

प्रेपरेशन ऑफ डीपीआर ऑफ वेस्ट हीट रिकवरी पॉलिसिज ऑफ डब्ल्यूबीएसईडीसीएल

राज्य की एक नामित एजेंसी ने रा.उ.प. को वेस्ट हीट रिकवरी पॉलिसी की विस्तृत प्रोजेक्ट रिपोर्ट तैयार करने के लिए तथा इस संबंध में ऊर्जा ऑडिट अध्ययन तैयार करने का कार्य सौंपा। रा.उ.प. ने चार क्षेत्रों राइस मिलिंग, सीमेंट, जूट तथा चाय प्रसंस्करण के क्षेत्र में विस्तृत परियोजना रिपोर्ट तैयार की।

दिशरगढ़ पावर स्टेशन में ऊर्जा निष्पादन अध्ययन

इस अध्ययन के अन्तर्गत नये बने 12 मेगावाट के टरबाइन के परिचालन का अध्ययन करना था जिसके अन्तर्गत साइकिल हीट रेट, बॉयलर्स दक्षता, स्टेशन हीट रेट, अनुशंगी ऊर्जा उपभोग का जायजा लिया जाना है। अध्ययन को सफलतापूर्वक पूरा किया गया तथा उसका फीडबैक प्रबन्धन को दे दिया गया।

कांति बिजली उद्यम निगम लि., बिहार के मुजफ्फरपुर थर्मल पावर स्टेशन के अनुशंगी ऊर्जा उपभोग इकाई एक का ऊर्जा ऑडिट

नवीकरण तथा आधुनिकीकरण के बाद 110 मैगावाट यूनिट एक के निष्पादन के ऊर्जा उपभोग का आंकलन किया गया। 1.93 करोड़ रुपये तथा 3.87 मिलियन यूनिट ऊर्जा उपभोग की बचत की गई।

बिरला सेन्चुरी में ऊर्जा ऑडिट

रा.उ.प. ने बिरला सेन्चुरी की कपड़ा इकाई में थर्मल तथा इलैक्ट्रीकल दोनों बॉयलरों का ऊर्जा ऑडिट अध्यन का काम लिया। इसके अन्तर्गत कपड़ा इकाई की वीएम सिस्टम, भाप उपयोग, एयर कम्प्रेसर तथा अन्य कूलिंग वाटर सिस्टम का ऑडिट होना है। मिल कैटीगिरी में यह एक सबसे कड़ा कपड़ा इकाई का संयंत्र है। इस संयंत्र का बिजली का बिल करीब 98 करोड़ रुपये है। रा.उ.प. के ऊर्जा ऑडिट में हाउसकीपिंग मैजर्स, ऊर्जा उपकरणों के उपयोग, भाप का प्रभवी उपयोग तथा पानी और अन्य सुविधाओं के मद्देनज़र ऊर्जा बचत और लागत में कमी की



शासी निकाये की बैठक में महानिदेशक श्री हरभजन सिंह एवं अन्य सदस्य गण

सम्भावनाओं का उजागर किया। अध्ययन के दौरान 14.26 करोड़ रुपये के निवेश से वार्षिक बचत 13.27 करोड़ रुपये की होगी।

आरसीएफ मुम्बई में स्टीम जेनरेशन प्लांट का ऊर्जा ऑफिट

आरसीएफ लि. मुम्बई महानगर में एक सबसे पुरानी उर्वरक संयंत्र में से एक है। काम्बे कॉप्लेक्स में स्थित यह संयंत्र यूरिया तथा अन्य जटिल उर्वरकों का निर्माण करता है। अन्य संयंत्रों के साथ आरसीएफ 3 भाप से चलने वाले 3 गैस चालक बॉयलर भी हैं।

रा.उ.प. ने एक अवधि के अन्तर्गत इन तीनों बॉयलरों के कार्य निष्पादन का कार्य लिया। 32 साल पुराना होने पर भी बायलर की दक्षता संतोशजनक पाई गई तथा उसमें सुधार की सम्भावना भी है। ऊर्जा बचत की सम्भावनाएं प्रमुख होने से बॉयलर की सहयोगी इकाईयों में भारी निवेश की जरूरत है।

लो टेम्प्रेचर वेस्ट हीट रिकवरी पर अध्ययन

अमरीका के इंडस्ट्रियल तथा उसके नई दिल्ली स्थित कार्यालय ने भारतीय उद्योगों में गहन लो वेस्ट हीट के प्रयोग की सम्भावनाओं को जॉचने के लिए अध्ययन किया। इस अध्ययन में उन क्षेत्रों की पहचान पर ध्यान दिया गया जहाँ लो टेम्प्रेचर भी विद्यमान है।

शुरूआती दौर में रा.उ.प. ने 7 प्रमुख क्षेत्र के उद्योगों में लो टेम्प्रेचर हीट रिकवरी की सम्भावना का आंकलन किया। सभी हितधारकों से विस्तृत विचारविमर्श के पश्चात लुगदी तथा कागज, पैट्रोकेमीकल्स, ग्लास स्पंच आयरन इन चार क्षेत्रों पर अध्ययन को केन्द्रित किया गया। अध्ययन के अन्तर्गत सभी चार क्षेत्रों में वेस्ट हीट रिकवारी सम्भावनाओं का आंकलन किया गया तथा उसके तकनीकी आर्थिक पहलुओं पर विचार किया गया। अध्यन के अन्तर्गत पावर जनरेशन में वेस्ट हीट सोरसिज के विषय में जीएचजी कम करने की सम्भावना पर अध्ययन किया।

मैजगॉन डॉक लि. मुम्बई में स्थाई विकास पर अध्ययन

मैजगॉन डॉक लि. मुम्बई ने अपने स्थाई विकास कार्यक्रम के अन्तर्गत कई परियोजनाएं शुरू की एमडीएल ने रा.उ.प. को इन परियोजनाओं के मूल्यांकन का कार्य सौंपा। विशेषकर जिनके साथ ऊर्जा बचत की सम्भावना जुड़ी है। रा.उ.प. ने परियोजना के कार्यान्वयन का असर मूल्यांकन करने से पहले बेस लाईन ऊर्जा उपभोग पर पहले अपना मत स्थिर किया। चार प्रमुख परियोजनाएं भी शामिल हैं।

1. रिप्लेसमेंट ऑफ इन-एफिशिएन्ट एयर कन्डीशनस
2. रिप्लेसमेंट ऑफ इन-एफिशिएन्ट एयर कम्प्रेसर
3. रिप्लेसमेंट ऑफ वेलडिंग मशीन
4. अपग्रेडेशन ऑफ ईओटी केन्स

अध्ययन के अन्तर्गत ऐसे उपायों तथा उनके द्वारा स्थाई लाभ प्राप्त करने की सम्भावनाओं के बारे में सकारात्क प्रभाव का पता चला।

चुनिन्दा जिलों के लिए सहकारिता विकास परियोजना का गठन

रा.उ.प. बिहार सरकार के सहकारिता विभाग का पसंदीदा परामर्शदाता है तथा यह बिहार तथा झारखण्ड राज्य के विभिन्न जिलों में सहकारिता विकास परियोजना का गठन कर रहा है। रा.उ.प. ने ऐसी 15 रिपोर्ट तैयार कर दी हैं। ये रिपोर्ट जिला स्तर पर सहकारिता विकास परियोजनाएं विभिन्न क्षेत्रों जैसे कृषि, मत्स्य पालन, डेयरी, मुर्गी पालन, कुटीर उद्योग, फल तथा सब्जी प्रसंस्करण इत्यादि से संबंधित हैं। इसके साथ ही सहकारिता क्षेत्र में बैंकिंग को विकास देने संबंधी रिपोर्ट भी तैयार की गई है। ये रिपोर्टें वर्ष के दौरान सुपल सहरसा कटिहार तथा पटना जिलों के लिए तैयार की गई हैं।

हैवी इंजीनियरिंग कारपो. रॉची की दक्षता का पुर्ण आंकलन

रा.उ.प. को हैवी इंजीनियरिंग कारपो. रॉची के एफएफपी, एचएमवीपी तथा एचएनटीपी संयंत्रों की दक्षता के पुर्ण आंकलन का कार्य सौंपा गया। इन तीन संयंत्रों की दक्षता के बारे में विस्तृत क्षेत्रीय अध्ययन, मशीनों की लाइन बैलेंसिंग, मशीनों की कन्डीशन का हास, उत्पादक मिक्स में प्रमुख बदलाव इत्यादि पर विचार करके तय किया गया।

उत्पादकता वृद्धि के लिए लीन मैन्युफ्चरिंग पर सम्मेलन

उत्पादकता वृद्धि के लिए लीन मैन्युफ्चरिंग पर सम्मेलन का आयोजन अहमदाबाद में 29-30 जनवरी को हुआ। सम्मेलन में 260 से ज्यादा भागीदारों तथा हितधारकों ने भाग लिया। भारतीय प्रबंधन संस्थान अहमदाबाद, भारतीय संियंकी संस्थान, रा.उ.प. के विशेषज्ञ तथा लीन मैन्युफ्चरिंग के प्रशिक्षित भी सम्मेलन में थे जिसके फल स्वरूप गुजरात राज्य में 11 लघु कलस्टर बने। रा.उ.प. के महानिदेशक श्री हरभजन सिंह ने दीप जलाकर सम्मेलन का उद्घाटन किया।

लीन मैन्युफ्चरिंग तथा मैटिरियल फ्लो कॉस्ट एकांउटटिंग पर इंदौर में कार्यक्रम

आफिस आफ डीसी एमएसएमई भारत सरकार के कार्यलय के लिये लीन मैन्युफ्चरिंग पर, और लघु मध्यम तथा माइको उद्यमों के लिए इंदौर में विशेष कार्यक्रमों का आयोजन किया गया। ताकि इनमें उत्पादकता बढ़ें। सफल कलस्टरों को रा.उ.प की तरफ से प्रमाणपत्र दिया गया। इस कार्यक्रम का लक्ष्य मध्यप्रदेश में उत्पादकता मिशन को गति प्रदान करना था।

गुजरात राज्य में ऊर्जा आडिटरों/ऊर्जा प्रबंधकों की बैठक

गुजरात राज्य ने ऊर्जा संरक्षण अधिनियम 2001 को लागू करने का कार्य गुजरात ऊर्जा विकास ऐंजिनीयरिंग को दिया गया है। राज्य में ऊर्जा आडिटरों/ ऊर्जा प्रबंधकों की बैठक का आयोजन एक विकासीय गतिविधि का हिस्सा है ताकि राज्य की ऊर्जा दक्षता तथा ऊर्जा संरक्षण की जरूरतों के गारे में जमीनी हकीकत मालूम हो सके। इसी तरह की बैठकों से केन्द्रीय स्तर पर ऊर्जा दक्षता व्यूरो को अधिनियम के प्रभावी कार्यन्वयन में मदद मिलेगी। वर्ष 2013-14 में रा.उ.प गैंधी नगर ने जीईडीए के लिए 5 ऐसी बैठकों का आयोजन किया। लगभग 450 से ज्यादा ऊर्जा आडिटरों/ ऊर्जा प्रबंधकों ने बैठक में भाग लिया।

ગુજરાત મેં છાત્રોं/શિક્ષાવિદોં કા નવીનતમ પર્યાવરણ સાપેક્ષ પ્રબંધન દક્ષતા નિર્માણ

રાઝપ ને નવીનતમ પર્યાવરણ સાપેક્ષ પર 3 પ્રબંધન દક્ષતા નિર્માણ કાર્યક્રમોં કા છાત્રોં/શિક્ષાવિદોં કે લિએ આયોજન કિયા। ઇન કાર્યક્રમો કો ગુજરાત સરકાર કે વન એવં પર્યાવરણ વિભાગ ને પ્રયોજિત કિયા થા। રાજકોટ, અહુમાદાબાદ તથા ભરુચ કે તકનીકી મહાવિદ્યાલય મેં આયોજિત ઇન કાર્યક્રમો મેં લગભગ 250 લોગો ને ભાગ લિયા। રા.ઉ.પ તથા ઉદ્યોગ કે વિશેષજ્ઞોં ને કાર્યક્રમ કે ભાગીદારો કો નવીનતમ પર્યાવરણ ઉપકરણો કે બારે મેં જાનકારી દી। હરિત ઉત્પાદકતા કે લિયે મૈટિરિયલ કાસ્ટ ફલો અકાઉન્ટિંગ કી જાનકારી દી।

બાયલર વર્કશાપ

રા.ઉ.પ કે મુખ્ય કાર્યાલય ને 6-7 ફરવરી 2014 કો પૂના મે કેન્દ્રીય પ્રદૂષણ નિયંત્રણ બોર્ડ કે તત્વાધાન મેં ટેકનોલોજી ડેવલપમેન્ટ ઇન એફિસિયેન્ટ આપરેશનસ એંડ મેન્ચિનેસ આફ બાયલર્સ પર દો દિવસીય કાર્યશાલા કા આયોજન કિયા। કાર્યશાલા કા ઉદ્દેશ્ય બાયલર કે ક્ષેત્ર મેં પ્રતિસ્પર્ધા વડાને, જી.એચ.જી કમ કરને, આધુનિક કૌશલ એવં તકનીકોં, ઉસકે કુશલ વ પ્રભાવી પરિચાલન સે સંબંધિત જાનકારી કા વિતરણ કરના તથા ઉસકે પુર્નનવીનકરણ તથા આદ્યુનિકીકરણ કરના હૈ। કાર્યશાલા મેં લગભગ 200 પ્રતિભાગિયો ને ભાગ લિયા।



દીપ જલાતે હુએ દાહિને સે બાંધે શ્રી સતીશ બાદે નિદેશક, બાયલર નિદેશાલય મહારાષ્ટ્ર સરકાર શ્રી ટી. એસ. નારાયણ સચિવ કેન્દ્રીય વોયલર બોર્ડ ડી.આઈ.પી.પી., શ્રી હરમજન સિંહ આઈએએસ, મહાનિદેશક રા.ઉ.પ.

वर्ष 2013-14 के दौरान की गई परामर्शी परियोजनाओं की सूची

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मुख्यालय	
इकोनोमिक सर्विस ग्रुप	
इवेल्युएशन ऑफ स्कीम	केन्द्रीय सिल्क बोर्ड
प्रेपरेशन ऑफ कम्पीटीटिवनेस रिपोर्ट	आई.एम.डी. स्विटज़रलैंड
एनवायरमेंट मैनेजमेंट	
रिव्यु ऑफ एनवायरमेंट मैनेजमेंट सिस्टम (ईएमएस) आईएसओ 14001 एट प्रेसीडेंट एस्टेट, (2013-2014)	प्रेसीडेंट्स एस्टेट, राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
थर्ड पार्टी इवेल्युएशन ऑफ प्लान स्कीम ऑन क्रीएशन ऑफ इन्फ्रास्ट्रक्चर फॉर मैनेजमेंट ऑफ हैजर्डस सबस्टेंसिस"	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय, भारत सरकार
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंटेंड डवलमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड फॉर हॉट मिक्स प्लांट्स	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंट एंड डवलमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड फॉर स्माल पेन्ट इंडस्ट्री	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
स्टडी ऑन सैकेण्डरी जिंक कम्पाउन्ड	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
एनवायरमेंटल मैनेजमेंट इन बी-हाईव कोक ओवन प्लांट	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
प्रेपरेशन ऑफ कॉम्प्रीहेन्सिव इंडस्ट्री डाक्यूमेंट एंड डवलमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैंडर्ड फॉर पेन्ट इंडस्ट्री	केन्द्रीय पर्यावरण नियंत्रण बोर्ड, दिल्ली
ऊर्जा प्रबन्धन ग्रुप	
एमिरेट्स एनर्जी इवेल्युएशन अवार्ड	दुबई सुप्रीम काउन्सिल ऑफ एनर्जी, दुबई
एनर्जी ऑडिट स्टडी एट भिसाइना, भटिंडा, पंजाब	गरीसन इंजीनियर्स, एयर फोर्स, भिसाइना, भटिंडा, पंजाब
असेसमेंट इन स्पोर्ट जनरेशन साइड एफिशिएंसी एंड टाइटर एमिशन स्टैंडर्ड फॉर कोल बेस पावर प्लांट इन इंडिया	आईसीएफ कन्सलटिंग इंडिया प्रा. लि., नई दिल्ली

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
अक्सलिरी पावर कन्जम्पशन ऑडिट एट सूपीसीएल, उदूपी, कर्नाटक	लैनको उदूपी पावर कारपो, लि., येलुरु, पिल्लर, उदूपी, कर्नाटक
अक्सलिरी पावर कन्जम्पशन ऑडिट एट लैनको, कोरबा, छत्तीसगढ़	लैनको अमरकन्टक पावर लि. छत्तीसगढ़
अक्सलिरी पावर कन्जम्पशन ऑडिट एट लैनको, अनपारा (उत्तर प्रदेश)	लैनको अनपारा पावर लि., अनपारा, सोनभद्रा, (उत्तर प्रदेश)
वाटर बैलेंस स्टडी	एनटीपीसी, बदरपुर, दिल्ली
ऑरगेनाइजिंग 12 वन डे रीजनल वर्कशॉप एंड 2 डेज नेशनल वर्कशॉप ऑन एफिशिएन्ट ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ॲफ बॉयलर्स	सैन्ट्रल बॉयलर बोर्ड, डीआईपीपी, भारत सरकार
मानव संसाधन प्रबन्धन ग्रुप	
रिकूटमेंट ॲफ ग्रेज्युएट एंड डिप्लोमा इंजीनियर्स (जीईटी एंड डीईटी)	बीएसईएस राजधानी पावर लि.
एम्पलाई सेटिसफैक्शन सर्वे फॉर आईआरसीटीसी	मध्य प्रदेश पावर ट्रांसमिशन कं. लि.
रिकूटमेंट ॲफ एग्जीक्युटिव ट्रेनी (इलैक्ट्रिकल) एंड जूनि. इंजीनियर	सैन्चुरी पल्प एंड पेपर
मैनपावर आप्टीमाइजेशन स्टडी	
सूचना प्रौद्योगिकी ग्रुप	
के ए पी सर्वे फॉर एनर्जी कन्जरवेशन	ऊर्जा निदेशालय, हिमाचल प्रदेश राज्य
आरपीएमजी बंगलौर	
एस्टेब्लिशिंग प्रोडक्शन नार्मस	स्वनीदर इलैक्ट्रिक आईटी बिजनेस इंडिया प्रा. लि.
मैनपावर असेसमेंट एंड प्रोडक्टिविटि इम्प्रूवमेंट स्टडी	अक्षय पात्रा फाउंडेशन लि., बंगलौर
इवेल्युएशन स्टडी	कर्नाटक विद्युत कारखाने लि., बंगलौर
इवेल्युएशन स्टडी	मैसूर पेंट्स एंड वार्निश लि., मैसूर
मैनपावर असेसमेंट स्टडी	बंगलौर इलैक्ट्रिसिटी सप्लाई कम्पनी, बंगलौर
मैनपावर असेसमेंट ऑन कान्ट्रेक्ट एक्टीविटिज	बोश लि., बंगलौर
एलएमसीएस इम्पलीमेंटेशन इन एमएसएमई कलस्टर	एमएसएमई मंत्रालय द्वारा प्रायोजित, भारत सरकार, नई दिल्ली

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
प्रेपरेशन ऑफ गुड प्रैविटसिज मैनुअल फॉर ग्रीन हाउस गैस एमिशन रिडक्शन इन पल्प एंड पेपर इंडस्ट्री इन इंडिया	वणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय डीआईपीपी द्वारा प्रायोजित, भारत सरकार, नई दिल्ली
आरपीएमजी भुवनेश्वर	
सप्लाई चेन मैनेजमेंट ऑफ हैंडलूम सैक्टर ऑफ उड़ीसा	डिपार्टमेंट ऑफ टेक्सटाइल एंड हैंडलूम, उड़ीसा सरकार
डिजाइनिंग ऑफ एच आर पॉलिसी	उड़ीसा डबलपमेंट एंड मार्केटिंग सोसायटी, भुवनेश्वर
आईएसओ 9001 – 2008	स्टेट इंस्टीट्यूट ऑफ डब्सलपमेंटऑफ आर्ट एंड क्राफ्ट, भुवनेश्वर
आईएसओ 9001 – 2008 (अवार्डिंग इन फरवरी, 14 कॉटीन्यूइंग)	योजना तथा समन्वय विभाग, उड़ीसा सरकार
सिस्टम स्टडी फॉर क्वालिटी इन पब्लिक सर्विस डिलीवरी फॉर 3 डिस्ट्रिक्ट इन उड़ीसा (अवार्डिंग इन मार्च, 14 कॉटीन्यूइंग)	योजना तथा समन्वय विभाग, उड़ीसा सरकार
रिवाइल एंड रिस्ट्रक्चरिंग स्टडी (अवार्ड इन मार्च, 14 कॉटीन्यूइंग)	उड़ीसा स्टेट फाइनांशियल कारपोरेशन, कटक
आरपीएमजी चैन्नई	
मैनपावर असेसमेंट सस्टडी	अपोलो हॉस्पीटल, चैन्नई
ऑरगेनाइजेशन रिस्ट्रक्चरिंग	तमिलनाडु रोड डबलपमेंट कम्पनी लि., चैन्नई
फिक्सेशन ऑफ प्रोडक्शन नॉर्मस	कॉपर स्टेन्डर्ड ऑटोमोटिव कम्पनी लि., चैन्नई
आरपीएमजी गोंधीनगर	
मैनपावर रेशनालाइज़ेशन स्टडी	जाइडस काडिला हैल्थकेयर लि., मौरैया
प्रोवाइडिंग इन्टरशिप असिस्टेंट	जापान उत्पादकता केन्द्र, टोक्यो, जापान
कंडक्टिंग डायग्नॉस्टिक स्टडी फॉर मैनपावर ऑप्टीमाइज़ेशन	वन्डर सीमेन्ट लि., उदयपुर
मैनपावर नार्मस फॉर सुल्ज़र वीविंग मशीन	शंकर पैकेजिंग लि., वघोदिया, वडोदरा
इन्सपेक्शन ऑफ सिक्योरिटी प्रिंटिंग मिल्स	इंडियन बैंक एसोसिएशन, मुम्बई
मैनेजमेंट ऑफ एन्चायरमेंटल एस्पेक्ट्स एसोसिएटिड विद गैसीफायर ऑपरेशन	20 माइक्रोन्स लिमिटेड

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
कैपेसिटी बिल्डिंग इन मैटीरियल फलो कॉस्ट एकाउन्टिंग—कीएशन ऑफ 4 डिमान्सट्रेशन यूनिट्स ऑन एमएफसीए इन इंडिया	एशियाई उत्पादकता संगठन
फॉरमेशन ऑफ 5 स्पेशलाइजेशन परपस व्हीकल अन्डर अपस्केल्ड रिवाईस्ड लीन मैन्युफैक्चरिंग कम्पीटीटिवनेस स्कीम (राजकोट, अहमदाबाद, सूरत, पोर-रमन गमदी)	डीसी—एमएसएमई, भारत सरकार
वर्क प्लेस डिजाइन ऑफ स्टिचिंग टेबल्स	शंकर पैकेजिंग लि., वघोदिया, वડोदरा
ऑपरेशन रिसर्च ऑफ रॉ मैटीरियल हैंडलिंग	जीएचसीएल लि., सूरतपाड़ा
डायग्नॉस्टिक स्टडी रिपोर्ट ऑन मैनपावर आप्टीमाइजेशन	रोक्यूटी रिष्ट्रि सिद्धि प्रा. लि., रुद्रपुर
डायग्नॉस्टिक स्टडी रिपोर्ट ऑन प्रोडक्शन नार्मस	फिनिक्स कन्स्ट्रक्शन टेक्नोलॉजिस, सानन्द
आरपीएमजी गुवाहाटी	
इस्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001, क्वालिटि मैनेजमेंट सिस्टम	गुवाहाटी मैट्रोपॉलिटन ड्वलपमेंट आथॉरिटि
इस्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001, क्वालिटि मैनेजमेंट सिस्टम	असम एडमिनिस्ट्रेटिव स्टाफ कॉलेज, गुवाहाटी
इस्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001, क्वालिटि मैनेजमेंट सिस्टम	लर्निंग एंड ड्वलपमेंट विभाग, ऑयल इंडिया लि.
एचआरएम परफोरमेंस ऑडिट	नार्थ ईस्टर्न इलैक्ट्रिक पावर कारपोरेशन लि.
प्रोजेक्ट मॉनीटरिंग—बैम्बू टेक्नॉलोजी पार्क अन्डर आईआई यूएस गाइड लाइन्स	मुख्यालय प्रोजेक्ट
इन्टरनल ऑडिट एस पर आईएसओ 9001, क्युएमएस	असम फाइनान्शियल कारपोरेशन, गुवाहाटी
प्रेरणेशन ऑफ इन्वेस्टमेंट अप्रेजल रिपोर्ट्स एस पर गाइडलाइन्स ऑफ एनईआईआईपीपी, 2007	* डन फॉर 42 नं. ऑफ ऑरगेनाइजेशन फॉर इनक्लूडिंग टी गार्डन / एस्टेट्स, एफएमसीजी यूनिट्स, स्टील रि-रोलिंग मिल्स, फूड प्रोसेसिंग यूनिट्स, फार्माक्युटिकल यूनिट्स एंड कन्स्ट्रक्शन सैक्टर यूनिट्स * सम प्रोमिनेंट क्लाइन्ट्स इनक्लूड गोदरेज कंज्यूमर प्रोडक्ट्स लि., इमामी लि., सुप्रीम इंडस्ट्रिज लि., सीजी फूड्स, हिन्दुस्तान कोका कोला ब्रीवरेजिस प्रा. लि. स्टार पेपर एंड बोर्ड इत्यादि

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
आरपीएमजी जयपुर	
मैनपावर असेसमेंट एंड प्रोक्रिटिविटि इम्पूवमेंट ऑफ कॉन्टेक्ट लेबर	श्री सीमेन्ट लि., बेवार, जिला अजमेर, राजस्थान
आरपीएमजी कोलकाता	
प्रोवाइडिंग कन्सलटेंसी फॉर अन्डरटेकिंग 120 नं. ऑफ सीसीसीस फॉर फॉर्मिंग क्वालिटि सर्कल वाइल फैसिलिटेटिंगन्यूटरिंग एंड स्प्रैडिंग ऑफ टीक्युएम एकटीविटिज एस वेल एस फोरमेशन ऑफ हैल्पडेस्क एट 500 नं.। सीसीसीस अपार्ट फरोम प्रेपरेशन ऑफ स्टैन्डर्ड ऑपरेटिंग प्रोसीज़र।	डब्ल्युबीएसईडीसीएल
जॉब इवेल्युएशन स्टडी	मैसर्स डेल्टा फैब्रिक्स प्रा.लि.
इम्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001 – 2008	हिन्दुस्तानकॉपर लि., सिलिगुड़ी जलपाईगुड़ी डब्लपमेंट, ऑफिस ऑफ द डिस्ट्रिक्ट मैजिस्ट्रेट, मालदा ऑफिस ऑफ द डिस्ट्रिक्ट मैजिस्ट्रेट, बुरदवान
मैनपावर रेशानालाइज़ेशन स्टडी	मैसर्स भूसन पॉवर एंड स्टील लि., झारसुगुड़ा
II फेस एनर्जी स्टडी ऑफ ईओबी कॉन्वियोर 4 बी	मैसर्स फिनिक्स कॉन्वियोर बैल्ट्स इंडिया लि.
प्रेपरेशन ऑफ डीपीआर ऑफ वेरस्ट हीट रिकवरी पॉलिसिज	पश्चिम बंगाल राज्य डेजिनेटिड एजेंसी
स्टेट लेवल वर्क शॉप ऑन एनर्जी कन्ज़रवेशन बिल्डिंग कोड अहमदाबाद	पश्चिम बंगाल राज्य डेजिनेटिड एजेंसी
एनर्जी परफॉरमेंस स्टडी एट दि शरगढ पावर स्टेशन	मैसर्स दिशरगढ पावर सप्लाई कारपोरेशन लि., पश्चिम बंगाल
एनर्जी ऑडिट ऑफ ऑक्सीलरी पावर कन्जप्शन (यूनिट I) एट मुज़फरपुर थर्मल पावर स्टेशन	मैसर्स कान्ती बिजली उत्पादन निगम लि. बिहार
वर्कशॉप ऑन "सोलर सिटी प्रोग्राम" एंड डीपीआर प्रेपरेशन फॉर इंजीनियर्स	अरुणाचल प्रदेश ऊर्जा विकास एजेंसी
डिटेल्ड एनर्जी ऑडिट स्टडी	केन्द्रीय टूल रूम तथा प्रशिक्षण केन्द्र, कोलकाता
लाइटनिंग एनर्जी ऑडिट	मैसर्स फिनिक्स कॉन्वियोर बैल्ट्स इंडिया लि.
रीजनल वर्क शॉप ऑन "एफिशिएन्ट ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ऑफ बॉयलर्स" एट कोलकाता एंड जमशेदपुर	केन्द्रीय बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
असेसमेंट इनस्पोर्ट ऑफ जनरेशन साइड एफिशिएन्सी एंड टाइटर इमिशन स्टैन्डर्डर्स फॉर कोल बेर्स थर्मल पावर प्लांट्स ऑफ इंडिया	आईसीएफ, नई दिल्ली
आरपीएमजी बम्बई	
मैनपावर असेसमेंट	मैसर्स स्वीटल एन्टरप्राइज़िज़, नागपुर मैसर्स जेएसडब्ल्यू स्टील कोटिड प्रोडक्ट्स प्रा. लि., नागपुर
प्रोडक्टिविटि लिन्कड रिवार्ड स्कीम	मैसर्स जवाहरलाल नेहरू पोर्ट ट्रस्ट, उरन, नवी मुम्बई
एनर्जी ऑडिट	मैसर्स बिरला सैन्युरी, भरुच, गुजरात
इन्सपेक्शन ऑफ इम्पैन्लड सिक्योरिटी प्रिन्टिंग प्रैस	मैसर्स इंडियन बैंक एसोसिएशन, मुम्बई
एनर्जी ऑडिट ऑफ बिल्डिंग	मैसर्स जनरल इन्शोरेन्स कारपो. लि., मुम्बई
स्टडी ऑन यूटीलाइसिंग वेस्ट हीट इन एनर्जी इन्टर्निशिव इंडियन इन्डस्ट्रीज़	मैसर्स इंस्टीट्यूट ऑफ इंडस्ट्रियल प्रोडक्टिविटि, कैलीफोरनिया, यू.एस.ए.
एनर्जी ऑडिट ऑफ बॉयलर	मैसर्स राष्ट्रीय कैमीकल्स एंड फर्टिलाइज़ेर्स लि., मुम्बई
परफोरमेंस असेसमेंट ऑफ को-जनरेशन प्लांट	मैसर्स विश्वासराव नायक एसएसके लि., यशवन्तनगर (एमएस) अम्बेगांव (एमएस) एंडमाजलगांव (एमएस) मैसर्स माजरा एसएसके लि., लातूर (एमएस) मैसर्स उरजनकुर श्री कतात्यासाहेब कौरे वाराना पावर कं. लि., कोल्हापुर (एमएस)
आरपीएमजी पटना	
कैपेसिटी रि-असेसमेंट ऑफ एचईसी, प्लांट्स (एफएफपी एंड एचएमटीपी)	
इंटीग्रेटिड कोआपरेटिव ड्वलपमेंट प्रोजेक्ट फॉर औरंगाबाद, सुपोल, सहरसा, कटिहार एंड पटना डिस्ट्रिक्ट	हैवी इंजीनियरिंग कारपोरेशन लि., रॉची सहकारिता विभाग, बिहार सरकार, पटना
5एस इम्पलीमेंटेशन	मोंगिया स्टील प्रा. लि., गिरीडीह
आईएसओ 9000 / 14000 इम्पलीमेंटेशन	मोंगिया स्टील प्रा. लि., गिरीडीह
स्टेट लेवल सेमिनार ऑन लीन मैनेजमेंट फॉर प्रोडक्टिविटि इन्हॉसमेंट एट पटना इन बिहार एंड रॉची इन झारखंड	डीसी एमएसएमई, नई दिल्ली, भारत सरकार
अवेयरनेस प्रोग्राम ऑन एलएमसीएस इन पावरलूम कलस्टर एट मानपुर, गया	डीसी एमएसएमई, नई दिल्ली, भारत सरकार

वर्ष 2013-14 के दौरान किये गये इन कम्पनी कार्यक्रम

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मुख्यालय	
कृषि व्यापार ग्रुप	
ट्रेनिंग प्रोग्राम फॉर एनर्जी मैनेजर्स / एनर्जी ऑडिटर्स (पीटीसी)	एनटीपीसी, पीएमआई, नोएडा
पर्यावरण प्रबन्धन ग्रुप	
ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन "रिसोर्स कन्ज़रवेशन एंड एन्वायरमेंटल प्रोटेक्शन" फॉर रेज़ीडेंस / एम्प्लाइस ऑफ राष्ट्रपति भवन	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन "बायो-मेडीकल वेस्ट मैनेजमेंट" फॉर ऑफिसर्स एंड स्टाफ ऑफ प्रेजीडेंट्स एस्टेट क्लीनिक एंड वेटरनरी हॉस्पीटल ऑफ राष्ट्रपति भवन	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
अवेयरनेस प्रोग्राम ऑन "रिसोर्स कन्ज़रवेशन, वेस्ट रिसाइकिलिंग एंड एनवायरमेंटल प्रोटेक्शन" फॉर स्टूडेंट्स ऑफ स्कूल लोकेटिड विद्यालय राष्ट्रपति भवन	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
ट्रेनिंग एंड अवेयरनेस प्रोग्राम फॉर कोर टीम मैम्बर्स ऑफ एनवायरमेंट सिस्टम एज़ पर आईएसओ 14001 इम्प्लीमेंटेड एट प्रेजीडेंट्स एस्टेट, राष्ट्रपति भवन	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
मानव संसाधन प्रबन्धन ग्रुप	
कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम्स फॉर डायरेक्टर्स	जन शिक्षण संस्थान
ट्रेनिंग प्रोग्राम सिलेक्शन ऑफ एजी III अन्डर 50% डिपार्टमेंट कोटा	डी टी एल
प्रौद्योगिकी प्रबन्धन ग्रुप	
ओपीआईटीओ बेस्ड ऑयल एंड गैस इंडस्ट्री इंटरनेशनल मिनिमम इंडस्ट्री सेफटी ट्रेनिंग-ए सिरिज़ ऑफ 20 प्रोग्राम	सीएआईआरएन इंडिया लि., बाड़मेर, राजस्थान
क्षेत्रीय व्यावसायिक प्रबन्धन ग्रुप (आरपीएमजी)	
आरपीएमजी बंगलौर	
बैटर प्रोडक्टिविटि थो प्रोसेस एंड पीपुल	डिपार्टमेंट ऑफ पब्लिक एन्टरप्राइज़, कर्नाटक सरकार, बंगलौर

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
आईएसओ 9001:2008	कर्नाटक राज्य वित्त निगम, बंगलौर
एन्टरप्राइसिज़ एफिशिएन्सी इम्प्रूवमेंट थो वेस्ट मैनेजमेंट	डिपाटमेंट ऑफ पब्लिक एन्टरप्राइसिज़, कर्नाटक सरकार, बंगलौर
प्रोग्राम ऑन इन्टीग्रेटिड मैनेजमेंट सिस्टम	कर्नाटक पावर निगम लि, बंगलौर
पॉजिटिव वर्क कल्चर एंड एटीट्यूड फॉर बैटर ह्यूमन टैलेंट यूटीलाइजेशन	डिपाटमेंट ऑफ पब्लिक एन्टरप्राइसिज़, कर्नाटक सरकार, बंगलौर
एफिशिएन्ट ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ऑफ बॉयलर एट बंगलौर	स्पोन्सर्ड बाए सैन्ट्रल बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली
आरपीएमजी चैन्स	
टीक्युएम सिक्स सिगमा	भारतीय नाभीक्य विद्युत निगम लि., कलपाक्कम, चैन्स
आरपीएमजी गॉधीनगर	
एफिशिएन्ट ऑपरेशन एंड मैटेनेंस ऑफ बॉयलर	सैन्ट्रल बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली
सेमीनार ऑन मैटीरियल फ्लो कॉस्ट एकाउन्टिंग	एशियन प्रोडक्टिविटि ऑरगेनाइजेशन
स्टेट लेवल एनर्जी ऑडिटर्स/मैनेजर्स मीट-अहमदाबाद (2 प्रोग्राम) सूरत, वडोदरा	गुजरात एनर्जी डवलपमेंट, गुजरात सरकार
कैपेसिटी बिल्डिंग ऑफ स्टूडेंट्स/अकेडमिशिएन्स इन लेटेस्ट एनवायरमेंटल टूल्स-अहमदाबाद, राजकोट, भरुच	वन एव पर्यावरण विभाग, गुजरात सरकार
प्रोडक्टिविटि एंड क्वालिटि फॉर ग्लोबल कम्पीटीटिवनेस	कोल्हापुर (महाराष्ट्र), गॉधीधाम (गुजरात)
लीन मैन्युफैक्चरिंग प्रोग्राम्स-अहमदाबाद, वडोदरा, सूरत, राजकोट, इंदौर	ऑफिस ऑफ डीसी-एमएसएमई, भारत सरकार
आरपीएमजी जयपुर	
इफैक्टिव रोल ऑफ सैकेटरी	गेल ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट, गेल, जयपुर
कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम फॉर ऑफिसर्स एंड स्टाफ	जन शिक्षण संस्थान, जयपुर
इफैक्टिव ऑफिस एडमिनिस्ट्रेशन एंड मैनेजमेंट, फोकस	मिड डे स्कीम, बिहार सरकार

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
आरपीएमजी कोलकाता	
प्रोग्राम ऑन डबलपिंग कीटिकल मास ऑफ लीडर्स थ्रो ए सिस्टम ऑफ कैरियर प्लानिंग	मैसर्स साउथ इस्टर्न कोलफील्ड्स लि., बिलासपुर
आरपीएमजी मुम्बई	
प्रीपरेटरी ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स	मैसर्स लार्सन एंड ट्यूब्रो लि., मुम्बई
एनर्जी ऑडिट फॉर इलैक्ट्रिकल ऑफिसर्स (2 नं.)	मैसर्स इंडियन रेलवे इंस्टीट्यूट फॉर इलैक्ट्रिकल इंजीनियर, नासिक
एनर्जी अवेयरनेस प्रोग्राम	मैसर्स हिन्दुस्तान पैट्रोलियम कारपोरेशन लि., मुम्बई
आरपीएमजी पटना	
टू रिफरेशर कोर्स ऑन "आफिस मैनेजमेंट"	बिहार राज्य हाउसिंग बोर्ड, पटना

शिक्षा का अर्थ है
उस पूर्णता की
अभिव्यक्ति जो सब
मनुष्यों में पहले से
हीं विद्यमान है।

वर्ष 2013-14 के दौरान किये गये सेल्फ रन कार्यक्रम

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
मुख्यालय	
ऊर्जा प्रबन्धन समूह	
प्रोग्राम फॉर एनर्जी मैनेजर्स/एनर्जी ऑडिटर्स मुख्यालय	दिल्ली
आईएसओ-50001	दिल्ली
मानव संसाधन प्रबन्धन ग्रुप	
डवलपिंग कम्पीकटीटिवनेस ऑफ ऑफिस स्टाफ	मनाली
एच आर एंड आईटी टूल्स फॉर परफोरमेंस इन्हॉसमेंट	श्रीनगर
स्ट्रैस एंड कॉनपिलक्ट मैनेजमेंट	लेह
टीम परफोरमेंस फॉर अचीविंग एक्सीलैंस	गंगटोक
स्ट्रैस मैनेजमेंट फॉर इफैक्टिवनेस	मुन्नार
ऑफिस स्टाफ डवलपमेंट	गोआ
इफैक्टिव टीम मैनेजमेंट	पोर्ट ब्लयेर
स्ट्रैस एंड टीम मैनेजमेंट	कुवालम
कॉनपिलक्ट एंड टाइम मैनेजमेंट	गोआ
मॉर्डर्न ऑफिस मैनेजमेंट एंड आरटीआई एक्ट	गोआ
टीम वर्क फॉर परफोरमेंस एक्सीलैंस	कुवालम
इफैक्टिव लीडरशिप एंड हाई परफोरमिंग टीम	पोर्ट ब्लयेर
सूचना प्रौद्योगिकी ग्रुप	
आरटीआई एंड मॉर्डर्न आईटी प्रैक्टिसिज़	लेह एंड कन्याकुमारी
बिल्डिंग ऑरगेनाइजेशनल एक्सीलैंस-फोकस आईटी एंड एचआर	कन्याकुमारी, गोआ
आईटी टूल्स फॉर आईटी एंड नॉन-आईटी एग्जीक्युटिव	गंगटोक
नॉलेज मैनेजमेंट प्रैक्टिसिज़ एंड एप्लीकेशन्स	पोर्ट ब्लयेर एंड ऊर्जी

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
क्षेत्रीय व्यवसायिक प्रबन्धन समूह (आरपीएमजी)	
आरपीएमजी बंगलौर	
लीन मैन्युफैक्चरिंग फॉर प्रोडक्टिविटि इनहान्समेटट	बंगलौर
आरपीएमजी भुवनेश्वर	
प्रोरक्युअरमेंट एंड कॉन्ट्रैक्टस मैनेजमेंट	भुवनेश्वर
डवलपमेंट प्रोग्राम फॉर सैक्योट्रियल एम्प्लाइज़	पुरी
करन्ट ट्रेन्डसइन इंडस्ट्रियल सेफटी एंड फायर प्रोटेक्शन इंजीनियरिंग	पुरी
वर्कशॉप ऑन कम्पीटीशन एक्ट—2002	पुरी
आरपीएमजी चैन्नई	
टूल्स एंड टैक्निक्स फॉर क्वालिटि, एनवारयमेंट एंड सेफटी प्रोफेशनलस	एआईपी, ऑडिटोरियम, चैन्नई
टोटल क्वालिटी मैनेजमेंट एंड सिक्स सिग्मा	चैन्नई
बिल्डिंग ऑरगेनाइजेशनल एक्सीलैंसःसिनर्जी ऑफ आईटी एंड एचआर	कन्याकुमारी
चैलेंजेस ऑफ सेफटी प्रोफेशनल	चैन्नई
वर्कशॉप ऑन इंसीडेंट—एक्सीडेंट इंवेरस्टीगेशन	चैन्नई
ऑरगेनाइजेशनल प्रोडक्टिविटि थ्रो सिन्क्रोनाउस मैनेजमेंट	चैन्नई
आरपीएमजी गॉद्हीनगर	
मैटीरियल फ्लो कॉस्ट एकाउन्टिंग—अवेयरनेस प्रोग्राम	अहमदाबाद, वડोदरा, सूरत, राजकोट, इंदौर (मध्य प्रदेश)
कॉन्फ्रेंस ऑन लीन मैन्युफैक्चरिंग फॉर प्रोडक्टिविटि इन्हान्समेंट	अहमदाबाद
आरपीएमजी जयपुर	
डवलपिंग ईएस, पीए, पीएस एंड ऑफिस स्टाफ फॉर पयुचर	डलहॉजी, मसूरी, उदयपुर
सिस्टेमेटिक प्रोब्लम सोल्विंग एंड डिसीज़न मेकिंग	मसूरी, जयपुर

परियोजना का नाम	ग्राहक संगठन
इफैक्टिव टाइम एंड स्ट्रैस मैनेजमेंट	मसूरी, उदयपुर
मैनजीरियल इफैक्टिवनेस, फोकस: कॉस्ट मैनेजमेंट	मनाली
मैनजीरियल इफैक्टिवनेस, फोकस: टीमबिल्डिंग	जैसलमेर
डबलपिंग ईएस, पीए, पीए एंड ऑफिस स्टाफ फॉर प्युचर	उदयपुर
इफैक्टिव ऑफिस एडमिन. एंड मैनेजमेंट	जयपुर, गोआ
फाइनान्स फॉर फंक्शनल एग्जीक्युटिव	गोआ
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट	जयपुर
परफोरमेंस मैनेजमेंट एंड रिपोर्टिंग	जयपुर
मैनेजिरयल लीडरशीप	जयपुर
आरपीएमजी कोलकाता	
प्रीपेटरी ट्रेनिंग कोर्स ऑफ एनर्जी ऑडिटर्स एंड एनर्जी मैनेजर्स	कोलकाता
आरपीएमजी मुम्बई	
प्रीपेटरी ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स	मैसर्स लार्सन एंड ट्यूब्रो लि., मुम्बई
एनर्जी ऑडिट फॉर इलैक्ट्रीकल ऑफिसर्स (2 नं.)	मैसर्स इंडियन रेलवे इंस्टीट्यूट फॉर इलैक्ट्रीकल इंजीनियर, नासिक
एनर्जी अवेयरनेस प्रोग्राम	मैसर्स हिन्दुस्तान पैट्रोलियम कारपो. लि., मुम्बई
आरपीएमजी पटना	
डबलपिंग एग्जीक्युटिव सैकेट्रीज, प्राइवेट असिस्टेन्ट एंड ऑफिस स्टाफ	पटना
राइट टू इनफोरमेशन एक्ट, एंड ऑफिस एडमिनिस्ट्रेशन एंड मैनेजमेंट	पटना

वार्षिक लेखा

2013-2014

ईमानदारी और
बुद्धिमानी के साथ
किया हुआ काम
कभी व्यर्थ नहीं
जाता।

अवतार एंड कम्पनी
मुख्यालय: 1203 रोहित हाऊस
सनदी लेखाकार
1203 रोहित हाऊस, अलवर—मिलाई,
3 टॉलस्टाय मार्ग, नई दिल्ली . 110 001
फोन : 23315870, 23320537 फैक्स : 23358544

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद,
उत्पादकता भवन, 5-5 इंस्टिट्युशनल एरिया
लोदी रोड नई दिल्ली 110003.

आडिटर्स रिपोर्ट

प्रिय महोदय

1. हमने, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की वर्ष 31 मार्च 2014 को समाप्त तुलन पत्र तथा समतिथि के आय तथा व्यय खातो की जांच की है जोकि इस रिपोर्ट के साथ संलग्न हैं ये वित्तीय विवरण उक्त संस्थान के प्रबंधन की जिम्मेवारी है हमारी जिम्मेदारी इन वित्तीय विवरणों के आडिट के अनुसार अपनी राय प्रकट करने की हैं
2. हमने भारत में सामान्य तौर पर मान्य ऑडिट मानकों के अनुरूप ऑडिट किया है। ये मानक इस बात पर जोर देते हैं कि हम इस बात का समुचित आश्वासन दें कि हमने इस प्रकार से ऑडिट किया है कि इन वित्तीय विवरणिकाओं में से कोई महत्वपूर्ण एव आवश्यक जानकारी छूट न जाए। ऑडिट में प्रायोगिक तौर पर राशि से संबंधित दस्तावेज तथा वित्तीय विवरण में दिये गये उद्धृत तथ्यों को जाँचा जाता है। ऑडिट में यह भी ध्यान रखा जाता है कि इसमें लेखाओं से संबंधित सिद्धांतों का पालन हो तथा प्रबन्धन द्वारा महत्वपूर्ण प्रावधान किये गये हों ताकि समग्र वित्तीय विवरणों की प्रस्तुती सही प्रकार से हो सके। हमारा विश्वास है कि इस ऑडिट के जरिये हम समुचित आधार पर अपनी राय प्रकट कर रहे हैं।
3. उपरोक्त संलग्न हमारी टिप्पणियों के क्रमगत हमें रिपोर्ट करना है कि
 - 1) हमने अपनी जानकारी और ज्ञान के अनुसार ऑडिट के लिए सभी जानकारी तथा स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिया है
 - 2) हमारी राय में उपर्युक्त उल्लिखित संस्थान ने जहाँ तक हमने परीक्षण किया है सही खाता पुस्तकें रखी गई है (तथा हमारे परीक्षण के अनुसार पुस्तकें तथा रिटर्न जोकि ब्रांचों से मिले पर्याप्त हैं)
 - 3) इस रिपोर्ट के साथ संलग्न आय और व्यय खाता उक्त संस्थान द्वारा रखे गये लेखा पुस्तकों के अनुरूप हैं।
 - 4) अनुलग्नक 1 में दी गई हमारी राय में तथा हमारी जानकारी के अनुरूप तथा हमें दी गई जानकारी के अनुसार उक्त खाते नुकसान परिसम्पत्ति तथा दियत्वों के वारे में लेखा पद्धतियों तथा लेखाओं पर दी गई टिप्पणी के साथ सही छवि दे रहे हैं।
 - (क) उक्त संस्थान का 31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र की स्थिति और
 - (ख) आय व्यय मामले में वित्तीय वर्ष समाप्ति की तारीख को उक्त संस्थान के आय व्यय खाते में दर्शाया गया व्यय का आय पर आधिक्य

स्थान : नई दिल्ली

दि: 15.07.2014

कृते अवतार एंड कम्पनी

सनदी लेखाकार

ह/-

(बिजेन्द्र अग्रवाल) भागीदार

सं.सं. 087787

अनुलग्नक—1

31 मार्च 2014 को समाप्त राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के लेखों पर हमारी रिपोर्ट में उल्लिखित संलग्नक

1. भौतिक प्रमाणीकरण

- क) मुख्यालय के स्थायी परिसम्पत्तियों के रजिस्टर दो भाग में उपलब्ध हैं, 17.10.2005 से पहले के तथा संशोधित फार्मेर्ट में 17.10.2005 के बाद के। ये रजिस्टर उन परिसम्पत्तियों की स्थिति के बारे में, कि वे बिक गए हैं या निपटा दिए गए हैं, स्पष्ट नहीं करते। पाया गया कि कुछ स्थायी परिसम्पत्तिया पूर्व में बेच दी गई परन्तु उनकी कीमत को बजाए परिसम्पत्ति की कीमत के डाल कर उस परिसम्पत्ति की कोष को कम करने के उसे आय व्यय खात के में डाल दिया गया। हमें बताया गया कि इससे ग्रास ब्लाक, मूल्य ह्वास में मामूली अतर ही पड़ता है जिसे उचित पद्धति से समायोजित कर दिया जोयगा।
- ख) वर्ष के दौरान मुख्यालय तथा आर.पी.एम.जी में स्थायी परिसम्पत्तियों का भौतिक प्रमाणीकरण नहीं किया गया है।

2. विविध देनदार

31-03-2014 को 142.99 (204.31) लाख रु के विविध देनदार से विशेषज्ञ प्रभार के खाते में खड़े हैं। इनमें से लगभग 86.90 लाख रु (98.83) लाख रु 3 वर्ष से भी ज्यादा समय से खड़े हैं जिनके लिए वर्तमान में संदिधि ऋण का प्रावधान किया गया है। वर्ष के दौरान 17.46 लाख रु (7.66 लाख रु) बढ़े खाते डाल दिये गए हैं।

3. परियोजनाये

31.3.2014 को विभिन्न ऐजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं के खाते में अनुमानता: देनदारी 37.68 लाख रु (122.34 लाख रु) वसूली के लिए देय है तथा 31.3.2014 को विभिन्न ऐजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं के खाते में अनुमानता: लेनदारी के 92.89 लाख रु (129.49 लाख रु) वसूली के लिए देय है। इसके अतिरिक्त वर्ष के दौरान देनदारी के 25.45 लाख रु. निष्क्रिय खड़े हैं। इसे पुनःरिक्षित करके समायोजन/वसूली के परिपेक्ष्य में समायोजन के लिये प्रावधान किया जाना है।

4. सेवा कर

सेवा कर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय से दि. 12.10.2011 को 438.35 लाख रु जमा कराओ सह कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/ एडीट/ जीआर.ए1/ एएमआर-12/2012 जारी हुआ था। यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा 2006-07 से 2010-11 वर्ष की अवधि के लिए किये गए आडिट के उपरांत जारी किया गया है। निदेशालय को स्पष्ट किया गया कि इस आदेश के विरुद्ध अपील दायार की है जिस पर निर्णय आना अभी बाकी है। इसे देखते हुए वित्तिय वर्ष 2010-11 में 157.83 लाख रु के प्रावधान को चालू वर्ष में वापस किया तथा 442.75 लाख रु की कुल मॉग को प्रवधान के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल किया गया है। इसके अतिरिक्त सेवाकर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय से दि. 17.10.2012 को कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. डी एल-1/एसटी/ आर-वी/एससीएन/नेशनल प्रोडक्विटी काऊसल /81/2011/14606 जारी हुआ है। यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा रा.उ.प. को मिले 2.00.00000 रु की अनुदान राशि के लिए 20.60.000रु के सेवा कर न भुगतान किये जाने पर जारी किया गया है। इस कुल मॉग को भी प्रवधान के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल कर लिया गया है।

5. परियोजनाएं

यह देखा गया है कि यद्यपि परियोजनाओं के एमओयू में समयबद्धता का प्रावधान होता है परन्तु इस का पालन नहीं किया जाता और न ही इसे परियोजनाओं में विस्तार किया गया।

6. ग्रेच्युटी

वर्तमान दायित्वों में ग्रेच्युटी के लिए 1278.98 लाख रु (1216.00 लाख रु) का प्रावधान है जबकि 303.35 लाख रु (262.63 लाख रु) निर्धारित राशि है। हमारी राय में ग्रेच्युटी के बराबर की राशि को अलग रखा जाये तथा उसे निवेश किया जाए।

7. भविष्य निधि

रा.उ.प को 31.03.2013 को भविष्य निधि न्यास को 313.08 लाख रु (362.92 लाख रु) की देनदारी है। यह राशि लम्बे समय से देय है। यह स्पष्ट किया गया कि यह राशि वित्तीय सकुंचन के कारण है। वर्ष के दौरान पी.एफ ट्रस्ट को 84.35 लाख रु का भुगतान वर्ष 2013–14 को देय राशि में से कर दिया गया है। संवैधानिकता के कारण रा.उ.प इस देय राशि का जल्द से जल्द भुगतान करना पूरा करना चाहती है।

8. आयकर रिफंड

यह पाया गया कि आयकर विभाग के पास लम्बे समय से कुल 15885771.00 रु वित्तीय वर्ष 2006–07 के लिये (1477211.00रु) वित्तीय वर्ष 2007–08 के लिये (3099503.00रु) वित्तीय वर्ष 2010–11 के लिये(741136.00रु) 2011–12 के लिये (10567921/-रु) लंबित है। रा.उ.प. को सलाह दी जाती है कि इसके वसूली के लिए प्रयास करें।

9. सेवा कर की अतिरिक्त भुगतान

आर.पी.एम.जी कोलकता ने मार्च 2013 के दौरान (रु 11330/-) और मई 2012 में (रु 33475/-) कुल रु 44805/- का सेवा कर का अतिरिक्त भुगतान कर दिया है।

10. मुख्यालय भवन के प्रथम तल को किराये पर देना।

मुख्यालय का प्रथम तल ग्रामीण विकास मंत्रालय के भूमि संसधन विभाग को 10 अक्टूबर 2014 से किराय पर दिया गया परन्तु किरायानामा अभी हस्ताक्षर नहीं हुआ है। किरायानामा एक विधिक दस्तावेज होने से हमारी सलाह है कि इसे किरायेदार से हस्ताक्षर करा लिया जाये।

11. लेखा नीतियाँ:

आरपीएमजी के सभी व्यय वास्तविक आधार पर खाते नहीं जाते। हालकिं मुख्यालय के व्यय वास्तविक आधार पर खाते जाते हैं। इसके अतिरिक्त अर्जित ब्याज, कार्यक्रम की प्राप्तियाँ, अन्य प्राप्तियाँ तथा कुछ विशेषज्ञ प्रभार नकद आधार पर खाते जाते हैं जोकि निर्धारित लेखा मानकों के विरुद्ध है।

कृते अवतार एंड कं
सनदी लेखाकार
स.सं087787
ह/-

(बिजेद अग्रवाल)
सनदी लेखाकार
सं.सं. 00724 एन

कैग की ऑडिट टिप्पणियाँ तथा उनके प्रत्युतर

क्रम सं.	टिप्पणियाँ	प्रत्युतर
1.	<p><u>भौतिक प्रमाणीकरण</u></p> <p>क) मुख्यालय के स्थायी परिसम्पत्तियों के रजिस्टर दो भाग में उपलब्ध हैं, 17.10.2005 से पहले के तथा संशोधित फार्मेट में 17.10.2005 के बाद के। ये रजिस्टर उन परिसम्पत्तियों की स्थिति के बारे में, कि वे बिक गए हैं या निपटा दिए गए हैं, स्पष्ट नहीं करते। यह भी पाया गया कि कुछ स्थायी परिसम्पत्तिया पूर्व में बेच दी गई परन्तु उनकी कीमत को बजाए परिसम्पत्ति की कीमत के डाल कर उस परिसम्पत्ति की भोश को कम करने के उसे आय व्यय खाते के में डाल दिया गया। हमें बताया गया कि इससे ग्रास ब्लाक, मूल्य हास में मामूली अतर ही पड़ता है जिसे उचित पद्धति से समायोजित कर दिया जोयगा।</p> <p>ख) वर्ष के दौरान मुख्यालय तथा आर.पी.एम.जी में स्थायी परिसम्पत्तियों का भौतिक प्रमाणीकरण नहीं किया गया है।</p>	<ul style="list-style-type: none"> भौतिक प्रमाणीकरण का कार्य जुलाई 2014 में पूरा कर लिया बया है। इसे आर.पी.एम.जी में भी 2013-14 में पूरा कर लिया गया।
2.	<p><u>विविध देनदार</u> 31-03-2014 को 142.99 (204.31) लाख रु के विविध देनदार से विशेषक्ष प्रभार के खाते में खड़े हैं। इनमें से लगभग 86.90 लाख रु (98.83) लाख रु 3 वर्ष से भी ज्यादा समय से खड़े हैं जिनके लिए वर्तमान में संदिग्ध ऋण का प्रावधान किया गया है। वर्ष के दौरान 17.46 लाख रु (7.66 लाख रु) बढ़े खाते डाल दिये गए हैं।</p>	<ul style="list-style-type: none"> भारी परिश्रम के परिणामस्वरूप पुराने देय की प्राप्ति हुई। इस वर्ष जहाँ आव यक होगा वहाँ गैर वसूली किये जाने वाले ऋण को बढ़े खाते डाला जायेगा।
3.	<p><u>परियोजनाये</u> 31.3.2014 को विभिन्न ऐजंसियो द्वारा वित पोषित परियोजलाओं के खाते में अनुमानता: देनदारी 37.68 लाख रु (122.34 लाख रु) वसूली के लिए देय है तथा 31.3.2014 को विभिन्न ऐजंसियो द्वारा वित पोषित परियोजलाओं के खाते में अनुमानता: लेनदारी के 92.89 लाख रु (129.49 लाख रु) वसूली के लिए देय है। इसके अतिरिक्त वर्ष के दौरान देनदारी के 25.45 लाख रु. निष्क्रिय खड़े हैं। इसे पुनःरिक्षित करके समायोजन / वसूली के परिपेक्ष्य में समायोजन के लिय प्रावधान किया जाना है।</p>	<ul style="list-style-type: none"> देनदारी के 37.68 लाख रु भोश में से 11.03 लाख रु चालू वर्ष में वसूल लिये गये है। राष्ट्रीय खाद्य सुरक्षा अभियान से संबंधित वर्ष 2009-10 की 20.37 लाख रु की राशि को बढ़े खाते डाला जायेगा।

4.	<p>सेवा कर सेवा कर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यलय से दि. 12.10.2011 को 442.75 लाख रु जमा कराओ सह कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/एडीट/जीआर.ए1/एएमआर-12/2012 जारी हुआ था। यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा 2006-07 से 2010-11 वर्ष की अवधि के लिए किये गए आडिट के उपरांत जारी किया गया है। निदेशालय को स्पष्ट किया गया कि इस आदेश के विरुद्ध अपील दायार की है जिस पर निर्णय आना अभी बाकी है। इसे देखते हुए वित्तिय वर्ष 2010-11 में 157.83 लाख रु के प्रावधान को चालू वर्ष में वापस किया तथा 442.75 लाख रु की कुल मौग को प्रवंधन के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल किया गया है। इसके अतिरिक्त सेवाकर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यलय से दि. 17.10.2012 को कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. डी एल-1/एसटी/आर-वी/एससीएन/नेशनल प्रोडक्विटी काऊसल /81/2011/14606 जारी हुआ है। यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा रा.उ.प. को मिले 2.00.00000 रु की अनुदान राशि के लिए 20.60.000रु के सेवा कर न भुगतान किये जाने पर जारी किया गया है। इस कुल मौग को भी प्रावधान के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल कर लिया गया है।</p>	<ul style="list-style-type: none"> मामले के जल्द निवटान के लिए सनदी लेखाकार/ रा.उ.प के कर परामर्शदाता के अनुसार सम्बद्ध विभाग तथा प्रधिकारी को अनुरोध किया जा रहा है।
5.	<p>परियोजनाएं यह देखा गया है कि यद्यपि परियोजनाओं के एमओयू में समयबद्धता का प्रावधान होता है परन्तु इस का पालन नहीं किया जाता और न ही इसे परियोजनाओं में विस्तार किया गया।</p>	<ul style="list-style-type: none"> इस संबंध आवश्यक समाधान के लिए योजना के प्रयोजकों के साथ कार्यवाही की जायेगी।
6.	<p>ग्रेच्युटी वर्तमान दायित्वों में ग्रेच्युटी के लिए 1278.98 लाख रु (1216.00 लाख रु) का प्रावधान है जबकि 303.35 लाख रु (262.63 लाख रु) निर्धारित राशि है हमारी राय में ग्रेच्युटी के बराबर की राशि को अलग रखा जाये तथा उसे निवेश किया जाए।</p>	<ul style="list-style-type: none"> ग्रेच्युटी भुगतान ग्रेच्युटी अधिनियम 1972 के अनुसार किया गया।
7.	<p>भविष्य निधि रा.उ.प को 31.03.2013 को भविष्य निधि न्यास को 313.08 लाख रु (362.92 लाख रु) की देनदारी है। यह राशि लम्बे समय से देय है। यह स्पष्ट किया गया कि यह राशि वित्तिय संकुचन के कारण है। वर्ष के दौरान</p>	<ul style="list-style-type: none"> डीआईपीपी ने सी.पी.एफ के भुगतान हेतु विशेष अनुदान के हमारे अनुरोध को स्वीकार कर लिया है।

	पी.एफ ट्रस्ट को 84.35 लाख रु का भुगतान वर्ष 2013-14 को देय राशि में से कर दिया गया है। संवैधानिकता के कारण रा.उ.प इस देय राशि का जल्द से जल्द भुगतान करना पूरा करना चाहती है।	—
8.	<u>आयकर रिफंड</u> यह पाया गया कि आयकर विभाग के पास लम्बे समय से कुल 15885771.00 रु वित्तिय वर्ष 2006-07 के लिये (1477211.00रु) वित्तिय वर्ष 2007-08 के लिये (3099503.00रु) वित्तिय वर्ष 2010-11 के लिये (741136.00रु) 2011-12 के लिये (10567921/-रु) लंबित है। रा.उ.प. को सलाह दी जाती है कि इसके वसूली के लिए प्रयास करें।	<ul style="list-style-type: none"> वसूली के प्रयास किये जायें।
9.	<u>सेवा कर की अतिरिक्त भुगतान</u> आर.पी.एम.जी कोलकता ने मार्च 2013 के दौरान (रु 11330/-) और मई 2012 में (रु 33475/-) कुल रु 44805/- का सेवा कर का अतिरिक्त भुगतान कर दिया है।	<ul style="list-style-type: none"> प्रयास किये जा रहे हैं कि वर्तमान वर्ष में ही इसे समायोजित करा लिया जाये।
10.	<u>मुख्यालय भवन के प्रथम तल को किराये पर देना।</u> मुख्यालय का प्रथम तल ग्रामीण विकास मंत्रालय के भूमि संसंधन विभाग को 10 अक्टूबर 2014 से किराय पर दिया गया परन्तु किरायानामा अभी हस्तारित नहीं हुआ है। किरायानामा एक विधिक दस्तावेज होने से हमारी सलाह है कि इसे किरायेदार से हस्ताक्षर करा लिया जाये।	<ul style="list-style-type: none"> किरायानामा ग्रामीण विकास मंत्रालय भूमि संसंधन विभाग के साथ हस्तारित हो गया है।
11.	<u>लेखा नीतियाँ:</u> आरपीएमजी के सभी व्यय वास्तविक आधार पर खाते नहीं जाते। हालकिं मुख्यालय के व्यय वास्तविक आधार पर खाते जाते हैं। इसके अतिरिक्त अर्जित ब्याज, कार्यक्रम की प्राप्तियाँ, अन्य प्राप्तियाँ तथा कुछ विशेषज्ञ प्रभार नकद आधार पर खाते जाते हैं जोकि निधारित लेखा मानकों के विरुद्ध है।।	<ul style="list-style-type: none"> हम लेखा नीतियों के पुनरगठन की प्रक्रिया में हैं। इन सुझावों को ध्यान में रखा जायेगा।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च 2014 का तुलन पत्र

(राशि रु में)

विवरण	अनुसूची सं.	31.3.2014	31.03.2014	31.3.2013	31.3.2013
राशि का स्रोत					
पूँजी खाता	1		298059874		302822689
ऋण खाता					
अनारक्षित ऋण	2		11009191		1418298
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त					
पोषित परियोजनाएँ	3		9289496		12949472
वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान	4		193361898		182885125
कुल			511720459		500075584
राशि का प्रयोग					
स्थायी परिसम्पत्तियाँ					
ग्रास ब्लाक –योजना		305790874			
योजनेत्तर		27272729			
धटाएँ : मूल्यहास			333063603	305199854	332176329
योजना				26976475	
योजनेत्तर					
नेट ब्लाक	5				
वर्तमान परिसम्पत्तियाँ ऋण			125521404		143191071
तथा आग्रिम	6				
i) विविध देनदार		6449540		10547575	
ii) नकद एवं बैंक शेष		41589129		5549921	
iii) ग्रेचुटी		30335166		35262853	
iv) अग्रिम और		5835145		10893843	
v) आयकर प्राप्त		49216467	133425447	38001875	100256067
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त	3		3768136		12233771
पोषित परियोजनाएँ					
आय पर व्यय का अधिक्य	7		249005472		244394675
कुल			511720459		500075584

लेखा की विशिष्ट टिप्पण एवं
लेखा नीतियाँ

1 से 17

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृतें अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

ह/-
महानिदेशक

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च 2014 को समाप्त वर्ष का आय व्यय खाता

(राशि रु में)

विवरण	अनुसूची सं.		31.03.2014		31.3.2013
आय					
सरकार से प्राप्त अनुदान					
क: योजना					
i) वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		39500000		0	
ii) आगे लाया गया शेष (+)				0	
घटायें: वर्ष के दौरान खरीदी गई परिसम्पत्तियाँ		39500000		0	
		719668		0	
घटायें: अनुदान की अव्ययित राशि					
ख: योजनेत्तर		38780332		0	
प्राप्त : वर्ष के दौरान अनुग्रह		14398516		0	
प्राप्त: सीपीएफ दायित्व के लिए					0
प्राप्त अनुदान	8	107800000		106000000	
गतिविधि राजस्व	9	0	107800000	0	106000000
प्रकाशन से प्राप्तियाँ	10		191914427		168117681
अन्य प्राप्तियाँ			0		115852
प्रावधान रद्द			14805218		4604011
आय पर व्यय का अधिक्य			0		15342886
			4610796		10147066
कुल			343512257		304327496
व्यय					
कर्मचारियों के वेतन तथा भत्ते	11		235001692		218687053
कार्यालय तथा प्राशासनिक व्यय	12		66708942		74157278
त्वरित उत्पादकता अभियान के					
लिए योजना अनुदान	13		24381816		0
विविध तथा अन्य प्रभार	14		188398		239715
ब्याज तथा वित्त प्रभार	15		4013656		1858529
अन्तरराष्ट्रीय सहयोग	16		143296		130665
मूल्य ह्यस	5		13074458		9254256
कुल			343512257		304327496

लेखा की विशिष्ट टिप्पण एवं
लेखा नीतियाँ

1 से 17

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

ह/-
उपमहानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृते अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची संख्या: 1 पूँजी खाता

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
गत तुलन पत्र के अनुसार शेष जोड़े :	266272804	266272804
योजना राशि से खरीदी गई परिस्थितियाँ	719668	0
जापान सरकार द्वारा अनुठान में दी गई परिस्थितियाँ	36549885	42999865
मूल्यह्यस	5482483	6449980
कुल	298059874	302822689

अनुसूची संख्या: 2 अनारक्षित ऋण

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
इंडियन ओवरसीज बैंक नकद / कॉडिट मुख्यालय.850	11009191	1418298
कुल	11009191	1418298

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृतें अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

ह/-
महानिदेशक

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची सं.3 विभिन्न उपकरणों द्वारा वित्तपोषित परियोजनाएं
सक्रिय 2013-2014 राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

गत वर्ष 2012-13 के आकड़े डैबिट क्रेडिट	परियोजना का नाम	1.4.2013 तक की प्राप्तियाँ	वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	31.3.2014 तक का योग
517229	ऊर्जा संरक्षण सम्भावना आंकलन	19591792	517229	20109021
672837	बॉयलर वर्कशॉप 2012-13	504000	756000	1260000
	बॉयलर वर्कशॉप 2013-14		1094800	1094800
165339	सीएफएमटीपी / 2011-12	1637955		1637955
26086	सीपीसीबी एल्युमीनियम समेल्टर उद्योग	99459		99459
37937	सीपीसीबी अल्कली उद्योग	99459		99459
174429	सीपीसीबी (सीओआईएनडीएस) पिकलिंग उद्योग	1086794	498000	1584794
152081	सीपीसीबी(सीओआईएनडीएस) काल्ट्रीस एं ब्रेवरीज	1023890	38000	1061890
106173	सीपीसीबी कॉपर समेल्टर उद्योग	99459		99459
1402375	सीपीसीबी पेन्ट उद्योग	5311482		5311482
1542540	सीपीसीबी स्माल पेन्ट उद्योग	2342500		2342500
364079	हाटमिक्स प्लांट के लिए स्थितियों का विकास	1060865	2701696	3762561
70516	ईस्ट थर्ड पार्टी इनडिपेंडेंट इवेल्युएशन	3872593	3408255	7280848
778641	एनर्जी ऑडिट ऑफ एल्युमिनियम प्लांट	1240875	1119618	2360493
491216	एनर्जी ऑडिट ऑफ सीमेन्ट प्लांट-I	1986945	4054647	6041592
1311926	एनर्जी ऑडिट ऑफ सीमेन्ट प्लांट-II	2680290	2680290	5360580
916848	एनर्जी ऑडिट ऑफ क्लोर अल्कली यूनिट्स	1158150	1092796	2250946
286884	एनर्जी ऑडिट ऑफ फर्टिलाइज़रस	2069735	2067401	4137136
161873	एनर्जी ऑडिट ऑफ पत्प एंड पेपर यूनिट्स	370608	787542	1158150
329048	एनर्जी ऑडिट ऑफ स्पॉज एंड आयरन प्लांट	1490210	1489050	2979260
614210	एनर्जी ऑडिट ऑफ टैक्सटाइल	1328670	2141379	3470049
3760725	एनर्जी ऑडिट ऑफ थर्मल पावर प्लांट-I	5166059	5115389	10281448
501348	एनर्जी ऑडिट ऑफ थर्मल पावर प्लांट-II	3824871	3787156	7612027
	एनर्जी ऑडिट ऑफ थर्मल पावर प्लांट-II		381434	381434
821993	बीईई-एचआईवीई कोक ओवन में पर्यावरण प्रबन्धन	2483250	1181465	3664715
28428	आईआई यूएस का मूल्यांकन	2236921		2236921
2295304	आईएलडीपी की चौथी उप योजना का मूल्यांकन		4995000	4995000
1122042	सीबीएस पर प्लास्टिक कचरा का संभावना अध्ययन	1704000		1704000

01.04.2013 तक के व्यय	वर्ष के दौरान व्यय	परिसम्पत्तियां का हासित मूल्य	31.3.2014 तक का योग	शेष डेबिट	शेष क्रेडिट
20109021			20109021		
1176837	83163		1260000		
810034		810034		284766	
1472616	165339		1637955		0
125545			125545	26086	
137396			137396	37937	
1261223	319782		1581005		3789
1175971			1175971	114081	
205632			205632	106173	
3909107	1242014		5151121		160361
799960	487539		1287499		1055001
1424944	851557		2276501		1486060
3943109	374920		4318029		2962819
462234	1898259		2360493	0	
1495729	4545863		6041592		0
1368364	3992216		5360580	0	
241302	2009644		2250946	0	
2356619	1780517		4137136		0
532481	625669		1158150		0
1161162	1818098		2979260		0
714460	2755589		3470049		0
8926784	1354664		10281448		0
4326219	3285808		7612027		0
109163		109163		272271	
1661257	1887458		3548715		116000
2265349	-28428		2236921	0	
2295304	2699696		4995000		0
581958	655000		1236958		467042

गत वर्ष 2012-13	परियोजना का नाम	1.4.2013 तक	वर्ष के दौरान	31.3.2014 तक का
222828	फिरोजाबाद में ग्लास निर्माण का कलस्टर	1261907		1261907
	गुजरात सरकार सेवा रखरखाव केन्द्र	6860918		6860918
32065	हानिकर कचरा के 4 रिसाइकिल यूनिट	1500000		1500000
4541	पुराने शटल लैस करघों का आयात	839329	1756716	2596045
2037751	एनएफएसएम—एबी का मूल्यांकन अनुवीक्षण	6296910		6296910
71532	एनआरएए / 2011-12	1216394	25585	1241979
77479	इको उत्पादक डायरेक्टरी की तैयारी	500000		500000
224429	पेन्ट स्लज की रिसाइकिलिंग	5500000		5500000
465644	ईएमएस—140001 / 12-13 का पुनरीक्षण	182023	182023	364046
357123	शीतल पेय का पर्यावरण पुनरीक्षण	1077993		1077993
91162	सैकेंडरी जिंक यूनिट का अध्ययन	1720717	919352	2640069
0	राज्य विकास रिपोर्ट का अध्ययन नागालैंड	1959980		1959980
74508	बंगलौर में एचडब्ल्युएमए डीएलएच पर प्रशिक्षण	298032		298032
0	वेरीफेबल ऊर्जा बचत 10-11	340750		340750
277112	डीसी की डेटा रिपोर्ट का वेरीफिकेशन	219060	511140	730200
2594963	वेस्ट थर्ड पार्टी इनडिपेंडेंट इवेल्युएशन	9368588		9368588
	बद्रपुर में बीटीपीएस पर वाटर बैलेंस अध्ययन		561800	561800
12233771	12949472	103613433	43894690	147508123

ह/-
ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

01.03.2013	वर्ष के दौरान	परिसम्पत्तियां का	31.3.2013 तक	शेष	शेष
1484735			1484735	222828	
3391396	284267	3185255	6860918		
1467935	145165		1613100	113100	
834788	1959468		2794256	198211	
8334661			8334661	2037751	
1144862	508617		1653479	411500	
422521	77479		500000		0
5275571	401254		5676825	176825	
647667	40023		687690	323644	
720870	303000		1023870		54123
1629555	607606		2237161		402908
1959980			1959980		
372540	-74508		298032	0	
340750			340750		
496172	234028		730200		0
6773625	298336		7071961		2296627
532593		532593		29207	
99428210	39373297	3185255	141986762	3768136	9289496

ह/-

सचिव

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार

कृतें अवतार एवं कं.

सनदी लेखाकार

रजि. सं . 000726एन

ह/-

महानिदेशक

बिजेन्द्र अग्रवाल

भागीदार

सं. सं. 87787

अनुसूची 4 वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
क: वर्तमान दायित्व		
विविध लेनदार	1908260	2384421
आग्रेम अंशदान	0	0
अन्य देय —मुख्यालय	14133198	9861766
अन्य देय — आरपीएमजी	3715933	12743062
सीपीएफ को देय	31307545	36295544
सी.पी.एफ को देय	14398516	0
कुल क	65463452	61284793
ख प्रावधान		
ग्रेच्युटी		
गत खाता के अनुसार	121600332	123493768
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्रावधान	18260472	10159973
घटाएः वर्ष के दौरान भुगतान	11962359	12053409
इति शेष	127898445	121600332
कुल ख	127898445	121600332
कुल (क+ख)	193361898	182885125

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृते अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

ह/-
महानिदेशक

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

जीवन अविकल कर्म
है। जीवन हलचल
है, परिवर्तन है और
हलचल तथा
परिवर्तन ही टीम
वर्क का मूल मंत्र है

अनुसूची संख्या:5 स्थायी परिसम्पत्तियों

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत				
		1.4.2013 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान विक्रय/अंतरण कुल	वर्ष के दौरान बट्टा खाता	31.3.2014 को जोड़
क	योजनेत्तर					
1	भूमि	258,786	0	0	0	258,786
2	भवन	3,247,183	0	0	0	3,247,183
3	संयत्र तथा मशीनरी	1,968,757	57,328	0	9,289	2,016,796
4	बिजली के उपकरण	835,495	800	0		836,295
5	कार्यालय उपकरण	4,214,766	81,144	0	6,606	4,289,304
6	कंप्यूटर	6,168,925	17,000	0		6,185,925
7	फनिचर तथा फिक्सचर	2,651,379	192,476	0	26,921	2,816,934
8	वाहन	2,744,788	30,463	0	41,635	2,733,616
9	दृश्य श्रव्य उपकरण	1,283,564	0	0		1,283,564
10.	पुस्तकें	3,602,832	1,494	0		3,604,326
	कुल क	26,976,475	380,705	0	84,451	27,272,729
	कुल ख	305199854	719668	1173494	1302142	305790874
	कुल (क+ख)	332176329	1100373	1173494	1386593	333063603

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

संक्षिप्त विवरण

मल्य ह्यास				ह्यसित मूल्य	
1.4.2013 को मूल्यह्यास	वर्ष के दौरान मूल्यह्यास	विक्री / अंतरण की वापसी	31.3.2014 तक का योग	31.3.2014 तक का ह्यसित मूल्य	31.3.2013 तक को ह्यसित मूल्य
0	0	0	0	258,786	258,786
3,078,571	15,690	0	3,094,261	152,922	168,612
1,871,921	17,887	0	1,889,808	126,988	96,836
542,982	43,932	0	586,914	249,381	292,513
3,812,034	71,142	0	3,883,176	406,128	402,732
6,078,236	59,491	0	6,137,727	48,198	90,689
1,902,123	83,210	0	1,985,333	831,601	749,256
2,443,855	43,457	0	2,487,312	246,304	300,933
1,266,800	2,509	0	1,269,309	14,255	16,764
3,601,527	2,454	0	3,603,981	345	1,305
24,598,049	339,772	0	24,937,821	2,334,908	2,378,426
164387209	18217169	0	182604378	123186497	140812645
188985258	18556941	0	207542199	125521405	143191071

ह/-
महानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृतें अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची संख्या:5 स्थायी परिसम्पत्तियों

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत				
		1.4.2013 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान विक्रय/अंतरण कुल	वर्ष के दौरान बट्टा खाता	31.3.2014 को जोड़
ख	योजना					
1	भवन	97820308	0	0	0	97,820,308
2	संयंत्र तथा मशीनरी	77226489	0	285,156	313,889	77,197,756
3	बिजली के उपकरण	5026223	113,213	162,506	219,227	5,082,715
4	कार्यालय उपकरण	16462640	298,544	2,396	89,776	16,673,804
5	कंप्यूटर	71766018	247,846	611,552	611,556	72,013,860
6	फनिचर तथा फिक्सचर	5820874		60,215	61,903	5,819,186
7	वाहन	1963627	38,916		0	2,002,543
8	दृश्य श्रव्य उपकरण	2552612		46,376	498	2,598,490
9	पुस्तकालय उपकरण	12418349	0		0	12,418,349
10	पुस्तकें	4084892	21,149		0	4,106,041
12	सोफ्टवेयर	9524634	0		0	9,524,634
13	पूंजी कार्य प्रगति में	0	0		0	0
14	एपैक्स प्राणली	533188		5,293	5,293	533,188
	कुल ख	305199854	719668	1173494	1302142	305790874

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

संक्षिप्त विवरण

मल्य ह्यास				ह्यसित मूल्य	
1.4.2013 को मूल्यह्यास	वर्ष के दौरान मूल्यह्यास	विक्री / अंतरण की वापसी	31.3.2014 तक का योग	31.3.2014 तक का ह्यसित मूल्य	31.3.2013 तक को ह्यसित मूल्य
13,058,818	8,476,149	0	21,534,967	76,285,341	84,761,490
37,209,813	5,998,193	0	43,208,006	33,989,750	40,016,676
3,498,837	229,089	0	3,727,926	1,354,789	1,527,386
8,108,701	1,262,374	0	9,371,075	7,302,729	8,353,939
70,254,673	981,136	0	71,235,809	778,051	1,511,345
4,100,777	171,842	0	4,272,619	1,546,567	1,720,097
1,318,058	99,750	0	1,417,808	584,735	645,569
1,929,011	100,418	0	2,029,429	569,061	623,601
12,418,349	0	0	12,418,349	0	0
4,084,532	10,935	0	4,095,467	10,574	360
8,103,624	852,606	0	8,956,230	568,404	1,421,010
0		0	0	0	0
302,016	34,677	0	336,693	196,496	231,172
164387209	18217169	0	182604378	123186497	140812645

ह/-
महानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृतें अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची संख्या:5 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

क्र.स.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत			
		1.4.2013 को	वर्ष के दौरान खरीद बट्टा खाता	वर्ष के दौरान विक्रय / अंतरण कुल	31.3.2014 को
ग	परियोजनाएँ				
1	भूमि	627,000	0	0	627,000
2	भवन	5,940,529	0	0	5,940,529
3	संयंत्र एवं मशीनरी	91,762	0	0	91,762
4	बिजली के उपकरण	94,401	0	0	94,401
5	कार्यालय उपकरण	304,368	0	0	304,368
6	कंप्यूटर	0	0	0	0
7	फर्नीचर तथा फिक्सचर	154,740	0	0	154,740
8	वाहन	97,314	0	0	97,314
9	दृश्य श्रव्य उपकरण	152,741	0	0	152,741
10	लैब उपकरण	0	0	0	0
11	पुस्तकें	0	0	0	0
	कुल	7,462,855	0	0	7,462,855

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

संक्षिप्त विवरण

मल्य ह्यास				ह्यसित मूल्य	
1.4.2013 को मूल्यह्यास	वर्ष के दौरान मूल्यह्यास	विक्री / अंतरण की वापसी	31.3.2014 तक का योग	31.3.2014 तक का ह्यसित मूल्य	31.3.2013 तक को ह्यसित मूल्य
0	0	0	0	627,000	627,000
3,099,193	284,134	0	3,383,327	2,557,202	2,841,336
91,762	91,742	0	91,742	20	20
94,207	29	0	94,236	165	194
304,247	17	0	304,264	104	121
0		0	0	0	0
153,933	81	0	154,014	726	807
97,307		0	97,307	7	7
152,704	6	0	152,710	31	37
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
3,993,333	284,267	0	4,277,600	3,185,255	3,469,522

ह/-
महानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृतें अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची 6 वर्तमान परिसंपत्तियों ऋण एवं अग्रिम

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
क: वर्तमान दधित्व		
विविध लेनदार		
i) असंदिग्ध	6449540	10547575
ii) संदिग्ध	8690206	9883550
धराये : संदिग्ध ऋण के लिए प्रावधान	15139746	20431125
	8690206	9883550
	6449540	10547575
नकद तथा बैंक शेष		
i) नकद मुख्यालय	26264	96728
ii) नकद आरपीएमजी	74313	66362
iii) इडियन ओवरसीज बैंक—आरपीएमजी –योजना	9022116	0
iv) फैन्किंग मशीन सहित पोस्टेज मुख्यालय	75461	33881
v) फैन्किंग मशीन सहित पोस्टेज आरपीएमजी	3856	7060
vi) इडियन ओवरसीज बैंक—बचत खाता मुख्यालय	22203177	1766356
vii) इडियन ओवरसीज बैंक—बचत खाता मुख्यालय योजना	5940529	48542
viii) इडियन ओवरसीज बैंक—1 आरपीएमजी	1137098	500232
ix) इडियन ओवरसीज बैंक—2 आरपीएमजी	3069559	2891055
x) इडियन ओवरसीज बैंक—एचबीए	0	104339
xi) इडियन ओवरसीज बैंक—वाहन आग्रिम	36756	35367
कुल	41589129	5549921
ग्रे चुयटी		
i) सावधि जमा	30335166	26262853
ii) राउप आवर्ती जमा खाता	0	9000000
कुल	30335166	35262853
ऋण तथा आग्रिम		
i) कर्मचारियों को वाहन आग्रिम	13129	22525
ii) कर्मचारियों को त्यौहार आग्रिम—मुख्यालय	42800	72750
iii) कर्मचारियों को त्यौहार आग्रिम—आरपीएमजी	49425	69775
iv) कर्मचारियों से आग्रिम वसूली — मुख्यालय	427184	79270
v) कर्मचारियों से आग्रिम वसूली — आरपीएमजी	885275	1585251
vi) अन्यों से आग्रिम वसूली — आरपीएमजी	435190	133000
vii) अन्यों से वसूली — आरपीएमजी	687149	4659831
viii) सुरक्षा जमा /ईएम—मुख्यालय	699233	2101521
ix) सुरक्षा जमा /ईएम—आरपीएमजी	1697984	901194
x) अन्य वसूली — मुख्यालय	897777	1268726
कुल	5835145	10893843
आयकर (प्राप्त)		
मुख्यालय	25870887	19453038
आरपीएमजी	23345580	18548837
कुल	49216467	38001875
सकल योग	133425447	100256066

अनुसूची 7 आय पर व्यय का आधिक्य

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
गत वर्ष का शेष घटाए/जोड़े	244394676	234247609
आय पर व्यय का आधिक्य (आय पर व्यय का आधिक्य)	4610796	10147066
कुल	249005472	244394675

अनुसूची 8 आय राजस्व

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रमों से प्राप्तियाँ। सेल्फ रन कार्यक्रम	151122952 40791475	126920426 41197255
कुल	191914427	168117681

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृते अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

ह/-
महानिदेशक

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची संख्या 9 प्रकाशन से प्राप्तियाँ

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
रा.उ.प. जनरलों की बिक्री	0	0
रा.उ.प. प्रकाशनों की बिक्री	0	65852
रॉयल्टी	0	50000
कुल	0	115852

अनुसूची सं. 10 अन्य प्राप्तियाँ

विवरण	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	31.03.2013 को समाप्त वर्ष
ब्याज प्राप्तियाँ	6885090	1941907
विविध प्राप्तियाँ	1022964	764064
परिसम्पत्ति की बिक्री पर लाभ	79826	15500
किराया प्राप्ति	5529679	625417
मोडवेट सेवा कर	568078	1166117
विनिमय में अन्तर	27775	91006
लैब प्राप्ति	168000	
प्रावधान जिनकी जरूरत नहीं	523806	
कुल	14805218	4604011

पृथ्वी में कुँआ
जितना गहरा खुदेगा
उतना ही अधिक
जल निकलेगा। वैसे
ही मानव की शिक्षा
जितनी अधिक होगी
उसकी बुद्धि उतनी
ही तीव्र वनेगी।

अनुसूची सं. 11 कर्मचारियों का वेतन तथा भत्ते

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मद्दें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	वेतन तथा भत्ते/वृत्तिका	—	98445981
2	अंशदायी भविष्य निधि	—	11082988
3	ग्रेचुटी	—	18260472
4	सीजीएचएस कर्मचारी कल्याण	—	1242700
5	गैर उत्पादकता संबंधी बोनस	—	331386
6	अवकाश नकदीकरण	—	7256025
7	कैंटीन तथा कल्याण	—	1110435
8	अनुग्रह कोष	—	20000
	कुल	—	137749987

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर	सकल योग	31.03.2013	
क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
96748785	195194766	195194766	188548515
0	11082988	11082988	10177099
0	18260472	18260472	10159973
0	1242700	1242700	1253743
248688	580074	580074	609131
0	7256025	7256025	6717697
254232	1364667	1364667	1220895
20000	20000	0	
97251705	235001692	235001692	218687053

ह/-
महानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार

कृतें अवतार एवं कं.

सनदी लेखाकार

रजि. सं . 000726एन

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची सं. 12 कार्यालय तथा प्रशासनिक व्यय

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मर्दें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	एएमसी एवं रखरखाव	—	157925
2	ऑडिट फीस	—	65000
3	जी.बी. मिटिंग	—	413222
4	भवन रखरखाव एवं किराया	—	4635989
5	व्यावसायिक गतिविधियों का विकास	—	296773
6	बट्टा खाता प्रावधान	—	0
7	विशेषज्ञ प्रभार	—	486618
8	कानूनी तथा व्यवसायी खर्चे	—	140290
9	प्रिटिंग एवं स्टेशनरी	—	574569
10	कार्यक्रम गतिविधियों पर व्यय	—	18680351
11	हिन्दी में विकास कार्य	—	6746
12	विशेषज्ञ प्रभार/सार्वजनिक बट्टा खाता	—	0
13	एमएसएमई—एलएमसीएस व्यय	—	213842
14	डाक एवं टेलीफोन	—	1169500
15	यात्रा भत्ता/स्थानीय यात्रा	—	3574352
16	वाहन रखरखाव	—	302341
17	सेवा कर का बकाया	—	0
	कुल	—	30717518

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर	सकल योग	31.03.2013	
क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
613263	771188	771188	731470
0	65000	65000	74373
0	413222	413222	363397
5138666	9774655	9774655	11807865
338162	634935	634935	789642
0	0	0	9883550
1688260	2174878	2174878	3656252
25226	165516	165516	885326
986438	1561007	1561007	1564105
20196009	38876360	38876360	32025941
7128	13874	13874	24522
1745637	1745637	1745637	765986
0	213842	213842	236294
1321450	2490950	2490950	2617780
3079253	6653605	6653605	6064123
120695	423036	423036	437414
731236	731236	731236	2229239
35991424	66708942	66708942	74157278

ह/-
महानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृतें अवतार एवं कं.
सनदी लेखाकार
रजि. सं . 000726एन

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

अनुसूची सं. 13 गतिवर्धन उत्पादकता अभियान—11 वर्षीय योजना

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मर्दें	योजना	योजनेतर
		मुख्यालय	मुख्यालय
		1	2
1	ऊर्जा दक्षता का अंगीकरण तथा हरित पहल	6,651,634.00	
2	हरित भवन के लिए गुंड प्रैक्टिस पर पुस्तिका	1,545,323.00	
3	उत्पादकता मापन तथा एजीआरओ के लिए गुड नार्मस	2,686,988.00	
4	नवीकरण पर विशेष जोर के साथ उत्पादकता विकास	8,907,749.00	
5	एआईपी आईएनटीओ उत्कृष्ट के केन्द्र का उन्नयन	4,590,122.00	
	कुल	24,381,816.00	0

अनुसूची सं. 14 विविध तथा अन्य प्रभार

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मर्दें	योजना	योजनेतर
		मुख्यालय	मुख्यालय
		1	2
1	विविध व्यय	—	51976
2	परिसम्पत्ति की बिक्री पर हानि	—	843
3	पत्र पत्रिकाओं को अंशदान	—	120698
4	स्था.उ.परि का अंशदान	—	0
5	प्रयोगशाला का रखरखाव	—	0
	कुल	—	173517

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर	सकल योग	31.03.2013	
क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
0	0	6651634	0
0	0	1545323	0
0	0	2686988	0
0	0	8907749	0
0	0	4590122	0
0	0	24381816	0

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर	सकल योग	31.03.2013	
क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
13936	65912	65912	65415
945	1788	1788	10132
0	120698	120698	117463
0	0	0	36675
0	0	0	10030
14881	188398	188398	239715

अनुसूची सं. 15 ब्याज एवं वित्त प्रभार

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मर्दें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	गृह निर्माण अग्रिम/बैंक प्रभार/वाहन अग्रिम/सीपीएफ/ओडी इत्यादि पर ब्याज	-	3989962
	कुल	-	3989962

अनुसूची सं. 16 अंतरराष्ट्रीय सहभागिता

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
क्र.सं.	व्यय की मर्दें	योजना	योजनेतर
			मुख्यालय
		1	2
1	ए.उ.सं. कार्यक्रम	-	50709
2	ए.उ.सं. (प्रायोजित)	-	24835
	कुल	-	75544

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (लेखा)

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 15.07.2014

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर	सकल योग	31.03.2013	
क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
23694	4013656	4013656	1858529
23694	4013656	4013656	1858529

31.03.2014 को समाप्त वर्ष			
योजनेतर	सकल योग	31.03.2013	
क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2014 को समाप्त वर्ष	को समाप्त वर्ष
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
67752	118461	118461	130665
	24835	24835	0
67752	143296	143296	130665

ह/-
महानिदेशक

सम तिथि की संलग्न हमारी रिपोर्ट के अनुसार

कृतें अवतार एवं कं.

सनदी लेखाकार

रजि. सं . 000726एन

बिजेन्द्र अग्रवाल
भागीदार
सं. सं. 87787

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
अनुसूची सं. 17 : 31 मार्च 2014 को समाप्त वर्ष के लेखा पर टिप्पणी

क. सामान्य

- i) गत वर्ष के आंकडे जहाँ तक हो सके हैं पुनः निर्धारित किए गए हैं
- ii) अनुसूचि 1 से 16 खाते का अभिन्न अंग है

ख. तुलन पत्र

- i) चालू दायित्व, विविध देनदार, ऋण तथा अग्रिम पुटी के आधीन हैं।
- ii) अनुसूचि 3. परियोजना खाता विभिन्न प्राधिकरणों द्वारा प्रवर्तित परियोजनायें हैं।
- क. सकल क्रेडिट शेना प्राप्तियों से पूँजी तथा अर्जन व्यय को घटा कर लिया गया है।
- ख. सकल डेबिट शेना तथा अर्जन व्यय से प्राप्तियों को घटा कर लिया गया है।

ग. प्रावधान

वर्ष के दौरान निम्नलिखित प्रावधान किये गए

राशि (₹)

क.	वर्ष के दौरान 11962359/- ₹ के किये गए भुगतान को समायोजित कर ग्रेच्युटी के लिए किया गया प्रवधान	18260472/-
ख	अवकाश नकदीकरण के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया जोकि नियमानंसार केवल सेवानिव ति पर या त्यागपत्र देने पर देय होते हैं।	

घ. आकस्मिक दायित्व

- i) परामर्शी कार्य के लिए विभिन्न ग्राहकों के पक्ष में 197.99₹ की बैंक गारंटी दी गई।
- ii) कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/एडीट/जीआर.ए1/एएमआर-12/2010/26115 द्वारा कार्यक्रम व्यय तथा अन्य के लिए 1,53,42,886/-₹ का सेवा कर।
- iii) कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/एडीट/जीआर.ए1/एएमआर-12/2010/26115 द्वारा योजनागत अनुदान के लिए 2,84,91,760/-₹ का सेवा कर।
- iv) कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. डी एल-1/एसटी/आर-वी/एससीएन/ने नल प्रोडिकाऊसल/81/2011/14606 द्वारा कार्यक्रम व्यय तथा अन्य के लिए 20,60,000/-₹ का सेवा कर।
- v) सर्वोच्च न्यायलय में आरपीएमजी गॉधी नगर का मध्यास्था मामला के लिए 11,00,000/- ₹ का।

ह/-
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (वित्त)

ह/-
महानिदेशक

राष्ट्रीय उत्पादकता क्षेत्र
31.3.2014 को समाप्त वर्ष की महत्वपूर्ण वित्तीय नीतियाँ

1. खाता परम्परा

खाते का आधार-खाते लागत पर परम्पराओं का प्रयोग कर तैयार किए गए हैं।

2. निवेश

ग्रेचुटी राशि के लिए निर्धारित 303.35/- लाख रु के को-ना को बैंकों तथा पोस्ट ऑफिस जमा में निवेश किया गया।

3. स्थायी परिसम्पत्तियाँ तथा मूल्यहास

क) स्थायी परिसम्पत्तियाँ पारम्परिक लागत सह मूल्यहास पर दर्शाई गई हैं।

ख) खातों में मुल्यहास आयकर नियम 1962 में समय-समय पर उल्लिखित दरों में ह्रासमान पद्धति से किया है।

4. कर्मचारी कल्याण

क) भवि-य निधि को अंशदान संभूति आधार पर खाता गया तथा मान्यता प्राप्त सी.पी.एफ. फंड में दिया गया।
रा.उ.प. का अंशदान आय व्यय खाता में गत्ता गया है।

ख) ग्रेचुटी के दायित्व का प्रावधान बीमांकिक मूल्यांकन आधार पर किया है।

ग) अवकाश नकदीकरण के दायित्व का प्रावधान अदायगी के आधार पर किया है।

घ) भवन तथा वाहन अग्रिम पर प्राप्त/देय ब्याज, अदायगी/प्राप्ति आधार पर खाता गया है।

5. आय व्यय का अभिज्ञान

क) आय

i) प्रयोग के आधार पर निम्नलिखित आय आंकी गई

- सरकार तथा अन्य अभिकरणों से इस्तेमाल की सीमा तक प्राप्त अनुदान
- योजना
- योजनेतर

ii) निम्नलिखित आय प्राप्ति के आधार पर आंकी गई

- प्रकाशनों से प्राप्तियाँ
- कार्यक्रम/संगो-ठी/सम्मेलन से प्राप्तियाँ
- अन्य प्राप्तियाँ

ख) व्यय

- बढ़ोतरी के आधार पर व्यय आंका गया
- स्थानीय परिस्थितियों की सबसीडी भुगतान के आधार पर खाती गई है

ग) विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त पोनित परियोजनाएं

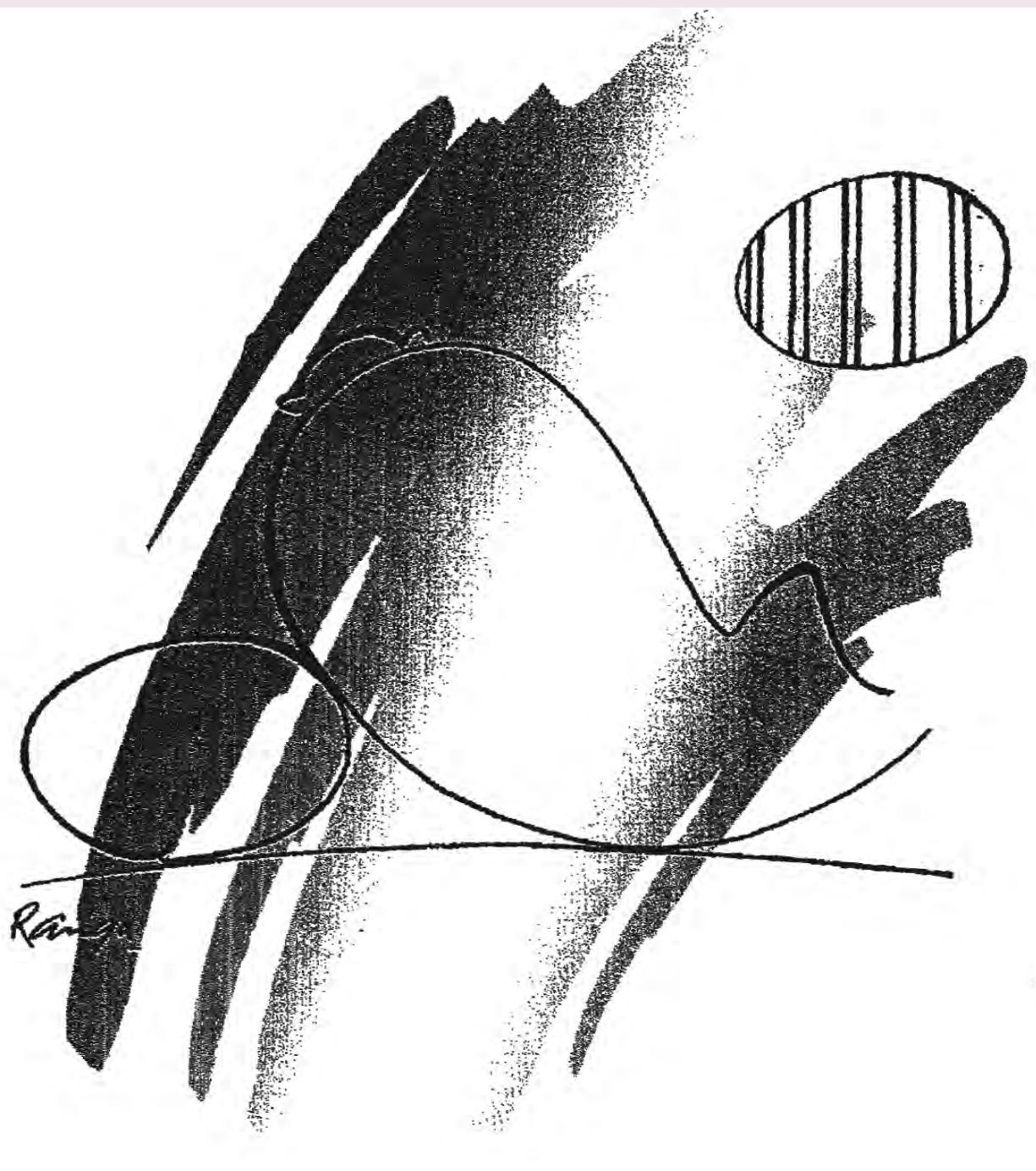
- प्राप्तियाँ तथा व्यय का सकल शे-ना (पूँजी तथा राजस्व) सीधे तुलन पत्र पर दर्शाया गया है

ह/-

सचिव एवं ग्रुप प्रमुख (वित्त)

ह/-

महानिदेशक



In time to come people will not judge us by the creed we profess or the label we wear or the slogans we shout but by our work, industry, sacrifice, honesty and purity of character,

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Vision

NPC to be an organization providing world class productivity services for Indian economy to become globally competitive.

Mission

Development, Dissemination and Application of knowledge and experience in productivity for promoting consciousness and improvement in productivity with the objective of strengthening the performance and competitiveness of the economy as well as of improving the working conditions and quality of life.

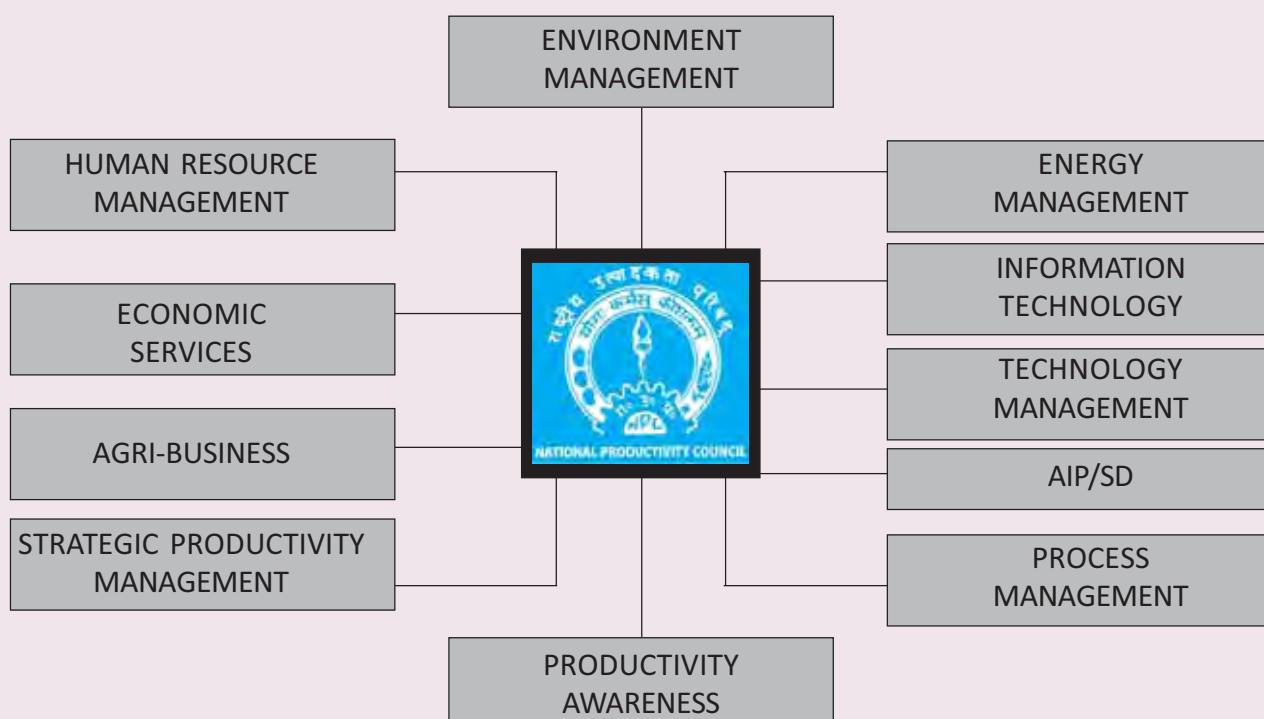
Objectives

1. *To Stimulate and Promote Productivity Consciousness*
2. *To provide consultancy services to increase productivity in all areas of Indian economy*
3. *To undertake research in productivity related areas and maintain database of productivity*
4. *To ensure implementation of plan projects*
5. *To facilitate strengthening of regional/local and sector-wise productivity organizations.*
6. *Adoption of IT enabled services and promotion of e-Governance*

Functions

1. *Carry out Consultancy Services in all areas of Productivity Improvement for various sectors of the economy*
2. *Carry out training services in all areas of Productivity Improvement for various sectors of the economy*
3. *Carry out Productivity Promotion and Awareness Generation activities through Seminars, Conferences, Publications, Awards etc.*
4. *Carry out Research and maintain Database on Productivity*

NPC BUSINESS AREAS



GOVERNING BODY MEMBERS OF NPC (30 June 2014)

S.No.	Name & Designation
I	CHAIRMAN & DIRECTOR GENERAL
1	Shri Amitabh Kant, IAS Chairman, National Productivity Council & Secretary, Department of IPP, Ministry of Commerce & Industry
2	Shri Harbhajan Singh, IAS Director General, National Productivity Council
II.	GOVERNMENT REPRESENTATIVES
3	Shri S.K. Bahri Additional Secretary & Financial AdviserDepartment of IPP, Ministry of Commerce & Industry
4	Shri Ashish Bahaguna Secretary, Department of Agriculture & Cooperation Ministry of Agriculture
5	Shri Pradeep Kumar Sinha Secretary (P), Ministry of Power
6	Dr. V. Rajagopalan Secretary, Ministry of Environment & Forests
7	Ms. Sindhushree Khullar Secretary, Planning Commission
III	REPRESENTATIVES OF EMPLOYERS
8	Shri Rana Kapoor President, Associated Chambers of Commerce & Industry of India
9	Mr. Sidharth Birla President, Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry
10	Dr. U.D. Choubey Director General, Standing Conference of Public Enterprises
11	Shri Badish Jindal, President Federation of Associations of Small Industries of India (FASII)
12	Shri K R Kamath Chairman - Indian Banks' AssociationChairman & Managing Director Punjab National Bank
IV	REPRESENTATIVES OF LABOUR
13	Shri K. Lakshma Reddy All India Vice President, Bharatiya Mazdoor Sangh

14	Shri R. Chandrasekharan General Secretary, INTUC
15	Shri S.S. Thiagarajan Vice President, AITUC
16	Shri Mukesh Mathur General Secretary North Western Railway Employees Union (HMS)
17	Shri Krishna Chandra Chakraborty All India President , All India Committee AIUTUC-Lenin Sarani
V	REPRESENTATIVES OF INSTITUTIONS
18	Shri B. Venkataram Secretary General, Quality Council of India
19	Prof. (Ms.) Karuna Jain Director, National Institute for Training in Industrial Engineering
VI	REPRESENTATIVES OF LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS
20	Dr. S. Rajagopala ReddiHony Secretary, Andhra Pradesh Productivity Council
21	Shri B. P. Bakshi Hony. Secretary, Assam Productivity Council
22	Dr. Ram Narayan Barot Vice President, Bombay Productivity Council
23	Shri Sudarshan Sareen President, Delhi Productivity Council
24	Shri K.E. Krishnamurthy Executive Secretary, Madras Productivity Council
25	Shri U.C. Jain Hon. Secretary General, Rajasthan State Productivity Council
	Shri G.S. Krishnan Secretary, NPC

STRENGTH OF NPC EMPLOYEES (As on 31.03.2014)

Name of Posts	Scale of pay	Sanctioned	Existing	SC	ST	OBC	Ex-Service - man
GROUP -A							
Director General	37400-67000+12000	1	1	-			
Dy. Director General	37400-67000+10000	2	-	-			
Director Grade -I	37400-67000+8700	17	6	-			
Director Grade-II	15600-39100+7600	26	12	1			
Dy. Directors	15600-39100+6600	96	46	2	-	4	
Asstt. Directors	15600-39100+5400	145	47	8	4	12	
Ex-Cadre Officers equivalent to Asstt. Director	9300-34800+5400	8	3	1			
Group -B							
Section Officer	9300-34800+4600	27	7	3	-		
Private Secretary	9300-34800+4600	21	10	1			
Jr. Account Officer	9300-34800+4600	9	4				
Jr. Field Officer	9300-34800+4600	2	2				
Sr. Hindi Translator	9300-34800+4200	1	1	-			
Technical Assistant	9300-34800+4200	21	15	2			
Tech. Asstt.(A/cs.)	9300-34800+4200	13	10	1			
Stenographers	9300-34800+4200	26	16	2		1	
TA(Computer)	9300-34800+4200	1	-	-			
Library Assistant	9300-34800+4200	1	-	-			
Laboratory Analyst	9300-34800+4200	2	1	-			
Jr. Hindi Translator	9300-34800+4200	2	-	-			
Group -C							
Draftsman	5200-20200+2800	1	-	-			
Jr. Assistant	5200-20200+2400	26	12	2	1	1	1
Jr. Asstt.(A/cs.)	5200-20200+2400	17	7	1	1		
Jr. Stenographer	5200-20200+2400	15	1	-		-	
Receptionist	5200-20200+2400	1	-	-			

AC Plant Operator	5200-20200+2400	1	-	-			
Projectionist	5200-20200+2400	1	-	-			
Electrician-cum-Mech.	5200-20200+2400	1	-	-			
Sorter	5200-20200+2000	1	1	-			
Clerk-cum-Typist	5200-20200+1900	40	16	5		1	
Staff-car-Driver	5200-20200+1900	11	4	1			
Despatch Rider	5200-20200+1900	1	-	-			
Mech.-cum-Operator	5200-20200+1900	1	1	-			
Group-D							
Multi Tasking Staff	5200-20200+1800	77	46	22	3	1	

From the Director General's Desk

National Productivity Council (NPC) has the mandate to spread productivity consciousness in all sectors of the Indian economy. In order to demonstrate the practical aspects of the productivity theory and philosophy, NPC undertakes macro and micro level demonstration projects in the form of consultancy studies. It also conducts awareness and skill enhancement activities through training programmes, seminars, workshops etc. Productivity Propagation efforts are implemented through publications and other publicity measures, productivity research and database on various indices of productivity are also created for wider dissemination. In the over five decades of its existence, NPC has developed expertise in many specialized fields like Process Management, Human Resource Management, Agri-Business, Economic Services, Information Technology, Energy Management, Environment Management, Technology Management etc



Activities During 2013-14

Major Consultancy Projects

- ❖ NPC implemented the Lean Manufacturing Competitiveness programme of Ministry of MSME in 89 clusters as a pilot project during the 11th Five Year Plan. Based on the successful results of the project, the Ministry has now offered the second phase of the project to NPC in which 350 clusters will be created where Lean Manufacturing practices will be implemented.
- ❖ Restructuring and manpower reorganization study at the Delhi Development Authority was assigned to NPC which is a prestigious project as it involves formulation of the strategy and policy guidelines towards implementation of the revised Master Plan of the National Capital. The study is being carried out in association with M/S Deloitte.
- ❖ Assignment on Amalgamation and Restructuring of National Seeds Corporation (NSC) and State Farms Corporation of India (SFCI) that was a first of its kind is done by NPC. The amalgamation proposal included the financial and legal viability of proposed merger of two organisations including business prospects of the merged identity. The report was presented to Secretary Agriculture and later it was cleared by Cabinet Secretariat for subsequent implementation.
- ❖ Third party energy accounting under Restructured Accelerated Power Development & Reforms Programme (RAPDRP) project of Govt. of India has been carried out successfully, in 3 States with the objective to bring down the T&D losses.
- ❖ NPC is also the authorized agency for conducting National Certification Examination for Energy Managers & Energy Auditors on behalf of Bureau of Energy Efficiency (BEE). The annual

examination on the same has been completed. About 10000 such Certified Auditors/Managers are serving the Indian economy presently.

- ❖ NPC was re-empanelled of as one of the Accreditation agency under Warehousing Development & Regulatory Authority and completed Inspection of about 35 warehouses for accreditation during the year. Simultaneously, awareness programmes on WDRA Registration of Cold Storages were also conducted for Cold Storage Owners and progressive farmers
- ❖ The National Seminar on Enhancing Productivity and Food Safety of Dairy Processing Industry, was attended by nearly 250 delegates from various research institutions, Scientists, Machinery Manufacturers, Policy Makers, Dairy Technologist and Owners of Dairy Units.
- ❖ Unit level studies on the subject of Manpower Assessment & Productivity Improvement have been carried out in many organizations, namely, Grasim Industries Ltd.; Galaxy Surfactants Ltd., Shell India Ltd., Hindustan Newsprint Ltd., Raymonds Ltd., Tata Steel Ltd., Cadila Healthcare Ltd., Shree Renuka Sugars Ltd., Jayshree Textiles Ltd. etc.
- ❖ NPC has carried out the study for Ministry of Textiles, Govt. of India for undertaking research on Impact of Imported Second Hand Shuttleless Looms under Technology Upgradation Fund Scheme (TUFS) on Domestic Capital Goods Industry.
- ❖ NPC supported the Implementation of 'Material Flow Cost Accounting' (MFCA) in 4 Demonstrations units under Member Country Support Program of Asian Productivity Organisation and with support from Japan Productivity Center, Tokyo, Japan. The projects proved the effectiveness of the methodology and brought substantial savings to the SMEs.
- ❖ Two APO e-learning programmes on the subjects of 'GLOBALGAP Standard for Greater Market Access' and 'Export Promotion and Market Access for Agriculture and Food Products from Asia' were conducted

Plan Projects

NPC has been involved in implementing five major plan projects in the XIIth five year plan as given below, which have been approved. Components of these plan projects are being executed beginning from the last quarter of the year to achieve physical and financial progress as per plan.

- i. Productivity Measurement & Developent of Productivity Norms for Agro Based Industries.
- ii. Preparation of Good Practices Manuals for Green House Gas Emissions Reduction in 5 Energy Intensive Industry Sectors (cement; pulp and paper; iron and steel; chemicals and thermal power stations).
- iii. Productivity Promotion with Special Focus on Innovation and Dissemination for Multiplier Effect.
- iv. Upgradation of Ambedkar Institute of Productivity (AIP), Chennai into Centre of Excellence.

v. Adoption of Energy Efficiency and Green Initiatives at NPC, HQ.

Productivity Week Celebrations

The Productivity Week celebrations were held during the period February, 12-18, 2014 throughout the country with a number of events organized by NPC, LPCs, PSUs and other institutions. The theme for this year's celebrations was "Lean Management for Productivity Enhancement". Shri Saurabh Chandra, Secretary-IPP and Chairman, NPC inaugurated the celebrations and Shri Dillip Chenoy, CMD, National Skill Development Corporation delivered the NPC foundation day lecture. The LPCs' Conference was also held in continuation to the productivity week celebrations, which was inaugurated by Hon'ble Minister of State for Commerce & Industry, Govt. of India, Dr. E.M. Sudarsana Natchiappan.

New Business Initiatives

NPC is attempting improvement in its financial performance through new business initiatives through utilization of services of external experts and associating with organizations/institutions of repute. New niche areas are being identified for offering major services to large section of clientele. It has also been planned to utilize the Centre of Excellence for Training in Energy Efficiency (CETEE) to the fullest extent for conducting practical training on Energy Management. MOUs with various organizations and institutions of repute are executed so that joint projects and programmes can be taken up for enhancing the activities' profile.

Financial Performance

The activity revenue arising out of income from consultancy and training have increased substantially from the levels of Rs. 16.2 crores in 2011-12, Rs.16.8 crores in 2012-13. to Rs. 19. 19 Crores during 2013-14. There has also been appreciable reduction in the overall deficit from the levels of Rs.3.15 Crores in 2011-12, Rs. 1.01 crores in 2012-13 to Rs. 0.46 crores in 2013-14. Considering that the outstanding liabilities on account of carryover from the past periods towards, gratuity, CPF dues, CGHS dues, Service Tax etc are causing major impact on the cash flow situation of the Council, one time support has been sought from the Government for liquidating past liabilities which have been favourably considered.

Conclusion

NPC has been attempting to reposition itself in the context of changes taking place in the external environment. Efforts are being made to create greater visibility to the Council through large scale promotional events and collaborations with institutions of repute. Simultaneously, the capacity of the workforce are being augmented and external expertise also co-opted to improve quality and delivery of its productivity services. NPC would need the support of all its stakeholders in its venture to transform itself into an organization of excellence.


Harbhajan Singh
(Director General)

AN INSIGHT INTO SOME NPC PROJECTS DURING 2013-14

Consultancy Services provided to Central Pollution Control Board (CPCB) for Environmental Management in Bee-hive Coke Oven Plants.

National Productivity Council (NPC) was engaged by Central Pollution Control Board (CPCB) for conducting a study for assessing the environmental issues in Bee-hive Coke Oven Plants located in India. The objective of the study was to assess the major types of pollution generated by these plants, to suggest pollution abatement measures and to specify minimal national standards for this sector of industry.

The study included literature survey, preliminary field studies in more than forty units and detailed field studies in eleven units of Bee-hive Coke Oven Plants located in various regions of India having different production process & capacity, level of mechanization and prevailing pollution control systems. The detailed field study also included environmental monitoring and analysis of major types of pollution viz. air, water, soil and noise. Based on the information & data gathered, the appropriate pollution prevention and control measures have been suggested duly considering the capital & operational cost and the Comprehensive Industry Document (COIND) as report for this Bee-hive Coke Oven sector has been prepared and submitted to CPCB.

“Member Country Support Program” from APO & JPC, Tokyo, Japan, on ‘Material Flow Cost Accounting’ (MFCA)

NPC undertakes developmental and propagation of latest productivity improvement techniques. NPC utilised the Member Country Support Program (MCSP) of APO on the subject ‘Material Flow

Cost Accounting (MFCA)’. MFCA is an improvement concept for reducing material wastages in manufacturing and supports Green Environment for the Mother Earth. This concept was developed in Germany and is extensively practiced by Japanese industries.



Typical Coal Washery

Under the project, implementation of MFCA in 4 demonstration units were undertaken with the expert guidance from Japanese consultants deployed by Japan Productivity Centre and Asian Productivity Organisation, Japan during last 18

months in Gujarat. These demonstration units, namely, Sainest Tubes Private Limited, Chatral, Bhagwati Spherocast Private Ltd., Odhav, Baroda Moulds & Dies Private Limited, Waghodia and Somany Ceramics Ltd, Kadi belong to Ceramic, Steel Re-rolling, Foundry, Dies & Moulds industry in Gujarat. The projects have been completed and savings worth Rs. 6 crores per annum are being realised by 4 demonstration units on recurring basis along with other benefits concerning with Energy and Environment. These units have acquired the distinction of being the first set of industries to practice MFCA in India.



These demonstration units have implemented MFCA through quantification of material wastages at each stage and changed methods, design, skills, system, reduced recycling, improved energy efficiency and saved material under guidance of Japanese experts. The outcome of the projects has been disseminated to all stakeholders. Presentations from demonstration units were given by unit representatives to industry thus motivating other units to implement MFCA in their plants also.

Survey on Energy Conservation Awareness through KAP Methodology in the state of Himachal Pradesh

NPC had been assigned the study to undertake the baseline survey on Energy Conservation using the KAP methodology for the State of Himachal Pradesh (HP). The survey covered the extent of energy



conservation across various consumer segments viz. farmers, households, students, small-medium and large industrial units across the State. An interdisciplinary team from the Information Technology, Economic Services and Energy Management groups of NPC carried out the study during the year 2013.

The standard KAP methodology adopted had helped to delineate the various aspects involving the knowledge, awareness and practices (KAP) on energy conservation and energy efficiency prevailing among different segments and sub-segments of energy consumers in the State of HP. Both primary and secondary methods and web based online tools were used to collect structured data from the target consumers.

The study observed that Himachal state has the conservation potential for about 10 per cent total energy, namely 660 million units (approx.) annually, through practices involving awareness generation. It has been observed that the level of knowledge pertaining to energy conservation is considerably on the higher side across industry groups and other category of consumers like commercial establishments, non-commercial & non-domestic. However, in terms of attitude and practice, there is a wide gap in application of this conservation knowledge. This is more evident among the small and medium industry groups, households, agriculture users & commercial establishments. The findings of the study was

disseminated through a workshop for all stakeholders, consisting of Govt executives, industry entrepreneurs, machinery manufacturers, energy consultants etc. The study was the first of its kind where the KAP methodology was successfully used to identify scope of improvement in Energy Conservation in the different consuming sectors of the State. The success of the study has shown that similar methodology can be utilized by other states to strategise their Energy Conservation schemes.



Study on Assessment of Implementation of Skill Development Initiative (SDI) Scheme based on Modular Employable Skills in the country.

NPC carried out the study on assessment of the implementation of the SDI scheme implemented by Directorate General of Employment & Training (DGE&T), Ministry of Labour and Employment, Govt. of India during 11th Plan period. The study was undertaken with the objective of making an assessment on the quality of training development, quality of assessment & certification system besides evaluation of the performance of Vocational Training Providers (VTPs) to assess the internal & external efficiency of these VTPs on different parameters. Majority of the recommendations by NPC have been implemented and the outcome of the study was well appreciated on records by the Directorate General of Employment & Training.

Study at Apollo Hospitals

NPC carried out a study at Apollo Hospitals at Chennai which was a unique project in the health sector. The study identified requirements of organizational reforms and optimal manpower strength for different sections. The study enabled in identification of non value added activities and improvements and the development of model manpower deployment pattern for hospitals based on occupancy, criticality and case mix.

Study on Establishing Production Norms

American Power Conversion (APC), a subsidiary of Schnieder Electric is a regular NPC client. The organisation has been regularly using the services of NPC for establishing the Production Norms for their various products at different units. One such study was carried out for its PDU – Next Gen (Power Distribution Unit – Next Generation) at IDF 3 unit in Bangalore during June – July, 2013. The Production Norms per hour were established, which had been accepted for plant operations.

Productivity Improvement & Manpower Assessment Study

The Akshaya Patra Foundation is a not-for-profit organisation headquartered in Bangalore, India. The organisation strives to fight issues like hunger and malnutrition in India, by implementing the Mid-Day Meal Scheme in the Government schools and Government aided schools. Since 2000, the organisation has worked towards reaching more children with wholesome food on every single school day. Akshaya Patra is continuously leveraging technology to cater to millions of children and is the world's largest (not-for-profit run) mid-day meal programme serving wholesome food to over 1.39 million children from 10,631 schools across 10 states in India. NPC was engaged to carry out a Productivity Improvement & Manpower Assessment Study at their centralised Kitchen at Vasanthapura, Bangalore. NPC's recommendations on Productivity Improvements were highly appreciated and well accepted by the Foundation.

Evaluation Studies of State Public Enterprises

The Karnataka State Evaluation Authority sponsored the valuation of various government agencies and schemes to improve the functioning and implementation of the objectives. The evaluation of M/s. Karnataka Vidyuth Kharkhane Ltd., Bangalore (KAVIKA) and M/s. Mysore Paints and Varnish Ltd., Mysore (MPVL) companies under the Department of Public Enterprises, Karnataka were carried out by NPC. The evaluations were carried out with a perspective to improve the viability and profitability of the companies. The reports have been accepted by the companies.

Manpower Optimization Study at Zydus Cadila Healthcare Ltd.

The project involved manpower optimization for around 3000 employees covering managerial,

supervisory and worker men category. This was the 4th assignment from the client. A dynamic software sheet for manpower calculation has been prepared for production and QC/QA functions. The client has appreciated the report prepared and has offered another similar project at its Ankleshwar plant.

Manpower Norms for Sulzer Weaving at M/S Shankar Packaging

This was NPC's 4th project for the company and involved establishment of manpower norms for Sulzer Weaving process. The study provided reasons for delays in production and their solutions to set productivity norms. The findings of the study helped the organization to improve manpower productivity by 30%.

Evaluation of Boiler Performance at M/S Gujarat Fluorochemicals Ltd., Bharuch, Gujarat

M/s Gujarat Flurochemical Ltd. (GFL), located at Dahej, Gujarat is engaged in the manufacture of Caustic soda, liquid chlorine & other chemicals. The management of GFL Ltd., Dahej has shown interest to carry out study to evaluate the performance of two Boilers' in their unit. NPC evaluated the efficiency and identified good energy conservation options for improving boiler efficiency.

Investment Appraisal Studies

NEIIPP (North Eastern Industrial and Investment Promotion Policy), 2007 launched by Govt. of India is a comprehensive policy to provide fiscal incentives and concessions for the industries of NE region. The sponsored studies to prepare investment appraisal reports as per guidelines of NEIIPP, 2007, were undertaken which involved physical verification (site visits and inspection) and assessment of eligible investment pattern of plant & machinery. The reports submitted by NPC have been referred to decide the quantum of subsidy amount to be released to the companies.

TQM Consultancy for WBSEDCL

This project has been entrusted by West Bengal State Electricity Distribution Company Ltd. (WBSEDCL) towards the formation of Quality Circle by facilitating & spreading TQM activities at 120 Nos. of Customer Care Centres (CCC's) and formation of Helpdesk at 500 nos of CCC's of the organization covering five of its zones, namely, Midnapore, Kolkata, Burdwan, Berhampore and Siliguri. The spectrum M/s Phoenix Conveyor Belt (India) Ltd. has developed a new generation conveyor belt (Energy Optimized conveyor belt- EOB) which is expected to consume less Electrical Energy during material transportation compared to conventional type of conveyor belts. Earlier, a trial studies for energy consumption measurements were carried out in 2011 & 2012 using conventional systems. The IIInd phase of the trial study for EOB conveyor system 4B at NTPC, TSTPS was carried out during November 2013. The stud presented the field trial data of existing EOB and further quantified the Specific Energy Consumption pattern to help in energy conservation.

Preparation of DPR of waste Heat Recovery policies” of WBSEDCL

State Designated Agency, WBSDA-WBSEDCL has entrusted NPC with the task of conducting energy audit studies for Waste Heat Recovery (WHR) and preparation of Detailed Project Report (DPR) for WHR policies. NPC prepared the DPRS for four sectors, having, high potential for waste recovery, namely, Rice Milling, Cement, Jute & Tea processing.

Energy Performance study at Dishergarh Power Station

This study was conducted on a newly commissioned 12 MW unit to establish operational turbine cycle heat rate, boiler efficiency, station heat rate, auxiliary power consumption against the designed operational parameters. The study was completed successfully with excellent management feedback.

Energy Audit of auxiliary power consumption (Unit I) at Muzaffarpur thermal power station of M/s Kanti Bijlee Utpadan Nigam Limited (KBUNL), Bihar

The study aimed to assess auxiliary power consumption and performance of major auxiliary equipments of 110 MW unit (Unit I) after renovation and modernization of old unit. A total annual saving of Rs.1.93 crores (approximately) with 3.87 million units of energy consumption saving has been envisaged as the result of the study.

Energy Audit at Birla Century

NPC conducted an Energy Audit study at textile unit of Birla Centrury for both thermal and electrical system covering boilers, VAM system, steam utilisation, air compressors and other utilities such as cooling water system. The plant is one of the largest textile unit under the composite mill catagory. The annual energy bill of the plant is Rs.98 crores. NPC Energy Audit has highlighted, energy saving / cost reduction opportunities through house keeping measures, installing energy efficient equipment and effective utilisation of steam, water and other utilities in the plant. The projected annual savings is about Rs.13.27 crores with an investment of Rs. 14.26 crores.

Energy Audit of Steam Generation Plant at RCF Mumbai

RCF Ltd. is one of the oldest fertilizer plants in the country located in the Mumbai Metropolitan Region. The plant is involved in the production of Urea and other complex fertilizers within the Trombay Complex. Among other plants, RCF Ltd. also has a Steam Generation Plant (SGP) comprising of 3 gas fired boilerees.

NPC carried out an Energy Audit of the Steam Generation Plant wherein the performance of all the 3 boilers were evaluated, over a period of time. Despite being more than 32 years old, the boiler efficiencies were found to be satisfactory with some potential for improvement. The major energy saving opportunities were however identified in the boiler auxiliaries, which called for major

investments.

Study on Low Temperature Waste Heat Recovery:

Institute for Industrial Productivity, USA, and its New Delhi Office has assigned the job of conducting “Pre-Feasibility Study to Investigate the Opportunities of Utilizing Low Grade Waste Heat in Energy Intensive Indian Industries”. The study focused on identifying suitable sectors where scope for recovering low temperature heat exists.

In the initial project stage, NPC has covered industries under 7 major sectors to assess the feasibility of low temperature heat recovery. After detailed discussion with all the stake holders, the study focused on 4 sectors namely pulp and paper, petrochemicals, glass and sponge iron. The study identified waste heat recovery potential in all the 4 sectors and carried out the techno-economic feasibility. The study also highlighted the GHG reduction potential in these sectors by implementing power generation from waste heat sources.

Study on Sustainable Development at MDL, Mumbai:

The Mazagon Dock Ltd., Mumbai has identified and implemented several projects under their “Sustainable Development” program. MDL entrusted NPC the task of evaluating the impact of such projects, especially those that lead to energy savings, for their sustainability. NPC on its part, first established the baseline energy consumption, before evaluating the impact of the project implemented. Four major projects were covered which included.

- i. Replacement of in-efficient Air Conditions.
- ii. Replacement of in-efficient Air Compressors.
- iii. Replacement of Welding Machines.
- iv. Up-gradation of EOT Cranes.

The study established the positive impact of such measures and their potential to provide suitable benefits.

NPC was awarded the work of Re-assessment of Capacity of HEC Plants like, FFP, HMBP and HMTP. The capacity of the three plants were arrived at after detailed field studies, line balancing of machines and taking into account the factors like deterioration of machine conditions, cannibalization of machines, major changes in product mix etc

Conference on Lean Manufacturing for Productivity Enhancement

The Conference was organized at Ahmedabad on 29-30 January 2014. More than 250 participants

and stakeholders participated in the conference. Eminent faculties from Indian Institute of Management, Ahmedabad, Indian Statistical Institute, NPC experts and renowned Lean Manufacturing trainers participated in conference which also resulted in formation of 11 mini-clusters in Gujarat state.



Director General Shri Harbhajan Singh, lighting the lamp inaugurating conference

Programme on Lean Manufacturing & Material Flow Cost Accounting at Indore (MP)

Programs on Lean Manufacturing Competitiveness Scheme of office of DC-MSME, Government of India were organized at Indore (MP) along with special session on “Material Flow Cost Accounting (MFCA)” for Micro, Small and Medium enterprises for increasing operations productivity and material productivity. The successful clusters were given certificate of recognition by National Productivity Council. The program aimed to generate a reinvigorated thrust for productivity mission in the state of Madhya Pradesh.

Energy Auditor/Energy Manager Meets in the state of Gujarat

Gujarat Energy Development Agency (GEDA) acts as a State Designated Agency (SDA) for implementation of Energy Conservation Act, 2001 in the State of Gujarat. Conducting Energy Auditors and Managers meet is one such developmental activity so as to gather ground information from varied sources of society for policy level changes that may be effected in the short and long run for



Shri Harbhajan Singh, Director General, NPC awarding certificate at Indore (MP)

propagating effectively the need of Energy Efficiency and Energy Conservation in the State. Such meets also helps in gathering inputs for feeding to Bureau of Energy Efficiency (BEE) at Central level for effective implementation of the Act. Five such meets were sponsored by GEDA this year 2013 -14 and conducted by National Productivity Council, Gandhinagar. About 450 Energy Auditors/Managers participated in the Meets.

Capacity Building of Students/Academicians on Latest Environment Management tools in Gujarat

National Productivity Council organized 3 capacity building programs for students and academicians on latest Environment Management concepts. These programs were sponsored by Forest & Environment Department, Government of Gujarat. About 200 participants took advantage of these programs which were organized in technical colleges at Ahmedabad, Rajkot and Bharuch.

The industry practitioner, NPC experts and consultants taught the students/researchers and academicians about latest tools for Environment Management. The concept on “Material Flow Cost Accounting” for Green Productivity was also included in the program.

Boilers' Workshop

NPC through its Mumbai Office conducted a two day National Workshop on “Technological Developments in Efficient Operation and Maintenance of Boilers” on 6th& 7thFebruary, 2014 at Pune under the aegis of Central Boilers Board, DIPP, Gol. The objective of the workshop was to discuss and disseminate information not only on latest developments in technologies available for effective and efficient operation of boiler and for renovation and modernization of boilers, GHG reductions but also on the strategies for enhancing competitiveness. The workshop was attended by about 200 delegates.



Participants of Energy Auditor/Manager Meet at Ahmedabad

LIST OF CONSULTANCY PROJECTS DURING 2013-2014

Name of the Project	Client Organization
HEADQUARTERS	
Economic Services Group	
Evaluation of Schemes	Central Silk Board
Preparation of Competitiveness Report	IMD, Switzerland
Environment Management Group	
Review of Environment Management System (EMS) ISO 14001 at President's Estate, (2013-14)	President's Estate, Rashtrapati Bhavan, New Delhi
Third Party Evaluation of Plan Scheme on "Creation of Infrastructure for Management of Hazardous Substances"	Ministry of Environment & Forests, Govt. of India
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Hot Mix Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Small Paint Industries	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Study on Secondary Zinc Compounds	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Environmental Management in Bee-hive Coke Oven Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Paint Industries	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
Emirates Energy Evaluation Awards	Dubai Supreme Council of Energy, Dubai
Energy Audit Study at Bhisiana, Bhatinda, Punjab	Garrison Engineers, Air Force, Bhisiana, Bhatinda, Punjab

Name of the Project	Client Organization
Assessment in Support Generation Side Efficiency & Tighter Emission Standards for Coal Base Power Plants in India,	ICF Consulting India Pvt. Ltd., New Delhi
Auxiliary Power Consumption Audit at UPCL, Udupi, Karnataka	LANCO Udupi Power Corpn. Ltd., Yelluru, Pillar, Udupi, Karnataka
Auxiliary Power Consumption Audit at LANCO, Korba, Chattisgarh	LANCO Amarkantak Power Ltd., Chattisgarh
Auxiliary Power Consumption Audit at LANCO, Anpara (U.P.)	LANCO Anpara Power Ltd., Anpara, Sonebhadra, UP
Water Balance Study	NTPC, Badarpur, Delhi
Organizing 12 one day Regional Workshops and 2-days National Workshops on Efficient Operation & Maintenance of Boilers.	Central Boiler Board, DIPP, Gol
HUMAN RESOURCES MANAGEMENT GROUP	
Recruitment of Graduate and Recruitment of Graduate and Diploma Engineers (GETs & DETs)	BSES Rajdhani Power Ltd.
Employee Satisfaction Survey for IRCTC	
Recruitment of Executive Trainee (Electrical) and Jr. Engineer	Madhya Pradesh Power Transmission Co. Ltd. (MPPTCL)
Manpower Optimization Study	Century Pulp & Paper (CP&P)
INFORMATION TECHNOLOGY GROUP	
KAP Survey for Energy Conservation	Directorate of Energy, HP State
RPMG BANGALORE	
Establishing Production Norms	Schneider Electric IT Business India Pvt. Ltd. Bangalore
Manpower Assessment & Productivity Improvement Study	Akshaya Patra Foundation Ltd., Bangalore
Evaluation Study	Karnataka Vidyuth Kharkhane Ltd., Bangalore

Name of the Project	Client Organization
Evaluation Study	Mysore Paints & Varnish Ltd., Mysore
Manpower Assessment Study	Bangalore Electricity Supply Company (BESCOM), Bangalore
Manpower Assessment on Contract Activities	Bosch Ltd., Bangalore
LMCS Implementation in MSME Clusters	Ministry of MSME, Govt. of India, New Delhi
Preparation of Good Practices Manuals for Green House Gas Emission Reduction in Pulp & Paper Industry in India	DIPP, Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India. New Delhi
RPMG: BHUBANESWAR	
Supply Chain Management Of Handloom Sector Of Odisha	Dept. Of Textile & Handloom, Govt. Of Odisha
Designing Of Hr Policy	Orissa Rural Development And Marketing Society (Ormas), Bhubaneswar
ISO 9001:2008	State Institute Of Development Of Art And Craft (Sidac), Bhubaneswar
ISO9001:2008	Planning & Coordination Dept., Govt. Of Odisha
System Study For Quality In Public Service Delivery For 3 Districts In Odisha	Planning & Coordination Dept., Govt. Of Odisha
Revival & Restructuring Study	Orissa State Financial Corporation, Cuttack
RPMG CHENNAI	
Manpower Assessment study	Apollo Hospitals, Chennai
Organisation Resctructuring	Tamilnadu Road Development Company Ltd, Chennai
Fixation of Production Norms	Cooper Standard automotive Company Limited, Chennai
RPMG GANDHINAGAR	
Manpower Rationalization Study	Zydus Cadila Healthcare Limited, Moraiya
Providing Internship Assistance	Japan Productivity Center, Tokyo, Japan

Name of the Project	Client Organization
Conducting Diagnostic Study for Manpower Optimization	Wonder Cement Ltd., Udaipur
Manpower Norms for Sulzer Weaving Machine	Shankar Packagings Ltd., Vaghodia, Vadodara
Evaluation of Boiler Performance	Gujarat Fluorochemicals Limited, Bharuch
Inspection of Security Printing mills	Indian Banks Association, Mumbai
Management of Environmental Aspects associated with Gasifier Operation	20 Microns Limited
Capacity building in Material Flow Cost Accounting- creation of 4 demonstration units on MFCA in India	Asian Productivity Organisation
Formation of 5 Special Purpose Vehicles under upscaled revised Lean Manufacturing Competitiveness Scheme (Rajkot, Ahmedabad, Surat, Por-Raman Gamdi)	DC-MSME, Government of India
Work place design of stitching tables	Shankar Packagings Ltd., Vaghodia, Vadodara
Operation Research on Raw Material Handling	GHCL Limited, Sutrapada
Diagnostic Study Report on Manpower Optimisation	Roquette Riddhi Siddhi P Ltd., Rudrapur
Diagnostic Study Report on Production Norms	Phenix Construction Technologies, Sanand
RPMG GUWAHATI	
Implementation of ISO 9001, Quality Management System	Guwahati Metropolitan Development Authority (GMDA)
Implementation of ISO 9001, Quality Management System	Assam Administrative Staff College, Guwahati
Implementation of ISO 9001, Quality Management System	Learning & Development Deptt., Oil India Ltd.
HRM Performance Audit	North Eastern Electric Power Corporation Ltd. (NEEPCO)
Project monitoring- Bamboo Technology Park under IIUS guidelines	HQ Project

Name of the Project	Client Organization
Internal Audit as per ISO 9001, QMS	Assam Financial Corporation, Guwahati
Preparation of investment appraisal reports as per guidelines of NEIIPP, 2007	* Covered 42 organisations in the North Eastern States.
RPMG JAIPUR	
Manpower Assessment & Productivity Improvement of Contact Labour	Shree Cement Ltd. Beawar, Distt. Ajmer, Rajasthan
RPMG KOLKATA	
Providing consultancy for undertaking 120 Nos of CCC's for forming Quality Circles while facilitating, nurturing & spreading of TQM activities as well as formation of Helpdesk at 500 nos. CCC's apart from preparation of Standard Operating Procedure (SOP's).	WBSEDCL
Job Evaluation study	M/s Delta Fabrics Pvt. Ltd
Implementation of ISO 9001:2008	Hindustan Copper Ltd, Siliguri Jalpaiguri Development Authority, Office of the District Magistrate, Malda Office of the District Magistrate, Burdwan
Manpower Rationalization study	M/s Bhusan Power & Steel Ltd, Jharsuguda
II phase Energy study of EOB conveyor 4B	M/s Pheonix Conveyor Belts India Ltd
Preparation of DPR of waste Heat Recovery policies"	West Bengal State Designated Agency (WBSDA), WBSEDCL
State level workshop on Energy Conservation Building Code (ECBC) (Amended)"	West Bengal State Designated Agency (WBSDA), WBSEDCL
Energy Performance study at Dishergarh Power Station	M/s Dishergarh Power Supply Corporation Ltd. (DPSC), West Bengal
Energy Audit of auxiliary power consumption (Unit I) at Muzzaffarpur thermal power station	M/s Kanti Bijlee Utpadan Nigam Limited (KBUNL), Bihar
Workshop on "Solar city programme" & DPR preparation for engineers	Arunachal Pradesh Energy Development Agency (APEDA)

Name of the Project	Client Organization
Detailed Energy Audit Study	Central Tool Room & Training Centre, Kolkata
Lighting Energy Audit	M/s Pheonix Conveyor Belts India Ltd.
Regional Workshop on "Efficient operation and maintenance of boilers" at Kolkata & Jamshedpur	Central Boiler Board, New Delhi
Assessment in Support of Generation side efficiency and tighter emission standards for coal based thermal power plants in India"	ICF, New Delhi
RPMG MUMBAI	
Manpower Assessment	M/s. Swetal Enterprises, Nagpur, M/s. JSW Steel Coated Products Pvt. Ltd., Nagpur
Productivity Linked Rewards Scheme	M/s. Jawaharlal Nehru Port Trust, Uran, Navi Mumbai
Energy Audit	M/s. Birla Century, Bharuch,Gujarat
Inspection of IBA Empanelled Security Printing Press	M/s. Indian Bank's Association, Mumbai
Energy Audit of Building	M/s. General Insurance Corpn.Ltd., Mumbai
Study on Utilising Waste Heat in Energy Intensive Indian Industries	M/s. Institute of Industrial Productivity, California, U.S.A.
Energy Audit of Boilers	M/s. Rashtriya Chemicals & Fertilizers Ltd., Mumbai
Performance Assessment of Co-generation Plant	M/s. Vishwasrao Naik SSK Ltd., Yashwantnagar (MS), Ambegaon (MS) and Majalgaon (MS) M/s. Manjra SSK Ltd., Latur (MS) M/s. Urjankur Shree Tatyasaheb Kore Warana Power Co. Ltd., Kolhapur (MS)
RPMG PATNA	
Capacity Re-assessment of HEC, Plants (FFP & HMTP)	Heavy Engineering Corporation Limited, Ranchi
Integrated Cooperative Development Project (ICDP) for Aurangabad, Supaul, Saharsa, Katihar and Patna districts	Dept. of Co-operation, Govt. of Bihar, Patna.
5 S Implementation	Mongia Steel Pvt. Ltd. Giridih.
ISO 9000 / 14000 implementation	Mongia Steel Pvt. Ltd. Giridih.
State level Seminar on Lean Management for Productivity Enhancement at Patna in Bihar and Ranchi in Jharkhand	DC MSME,
Awareness Programme on LMCS in Powerloom Cluster at Manpur, Gaya	DC MSME,

LIST OF INCOMPANY PROGRAMMES DURING 2013-14

Name of the Programme	Client Organization
HEADQUARTERS	
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
Training Programme for Energy Managers/ Energy Auditors (PTC)	NTPC, PMI, Noida
ENVIRONMENT MANAGEMENT GROUP	
Resource Conservation & Environmental Protection programmes	Rashtrapati Bhavan, New Delhi
Bio-medical Waste Management" programmes	Rashtrapati Bhavan, New Delhi
Awareness Programs on " <i>Resource Conservation, Waste Recycling & Environmental Protection</i> "	Rashtrapati Bhavan, New Delhi
Training & Awareness Programs for Core Team Members of <i>Environment Management System (EMS) as per ISO 14001</i>	Rashtrapati Bhavan, New Delhi
HUMAN RESOURCES MANAGEMENT GROUP	
Capacity Building Programs for Directors	Jan Shikshan Sansthan (JSS) (DAE)
Training Program Selection of AG III under 50% Department Quota	DTL
TECHNOLOGY MANAGEMENT GROUP	
OPITO based Oil & Gas Industry International Minimum Industry Safety Training (IMIST) - a series of 20 Programmes	CAIRN India Ltd., Barmer, Rajasthan
REGIONAL PROFESSIONAL MANAGEMENT GROUPS (RPMGs)	
RPMG BANGALORE	
Better Productivity through Process & People	Department of Public Enterprises, Govt. of Karnataka, Bangalore
ISO 9001:2008	Karnataka State Financial Corporation, Bangalore
Enterprise Efficiency Improvement through Waste Management	Department of Public Enterprises, Govt. of Karnataka, Bangalore
Programme on Integrated Management System	Karnataka Power Corporation Ltd., Bangalore
Internal Quality Audit ISO 9001:2008	Mysore Sales International Ltd., Bangalore

Name of the Programme	Client Organization
Positive Work Culture and Attitude for Better Human Talent Utilisation	Department of Public Enterprises, Govt. of Karnataka, Bangalore
Efficient Operation & Maintenance of Boilers at Bangalore	Sponsored by Central Boiler Board, New Delhi
RPMG CHENNAI	
TQM and Six Sigma	Bharatiya Nabhikiya Vidyut Nigam Limited, Kalpakkam, Chennai
RPMG GANDHINAGAR	
Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Central Boiler Board, New Delhi
Seminar on Material Flow Cost Accounting (MFCA)	Asian Productivity Organisation, Tokyo, Japan
State level Energy Auditors/ Managers Meet-Ahmedabad (2 programs), Surat, Vadodara	Gujarat Energy Development Agency, GEDA
Capacity building of students/Academicians in latest Environmental tools-Ahmedabad, Rajkot, Bharuch	Forest & Environment Department, Government of Gujarat
Productivity and Quality for Global Competitiveness	Kolhapur (Maharashtra), Gandhidham (Gujarat)
Lean Manufacturing programs- Ahmedabad, Vadodara, Surat, Rajkot, Indore	Office of DC-MSME, Government of India
RPMG JAIPUR	
Effective Role of Secretary	Gail Training Institute, GAIL, Jaipur
Capacity Building Programme for Officers & Staff	Jan Shikshan Sansthan, Jaipur
Effective Office Administration & Management	Mid Day Meal Scheme, Govt. of Bihar
RPMG KOLKATA	
Programs On Developing Critical Mass Of Leaders Through A System Of Career Planning	M/S South Eastern Coalfields Ltd, Bilaspur
RPMG MUMBAI	
Preparatory training course for Energy Managers & Auditors	M/s. Larsen & Toubro Ltd., Mumbai
Energy Audit for Electrical Officers (2 nos)	M/s. Indian Railways Institute for Electrical Engineer (IRIEE), Nashik
Energy Awareness Programme	M/s. Hindustan Petroleum Corpn. Ltd., Mumbai
RPMG PATNA	
Two Refresher Course on " Office Management "	Bihar State Housing Board, Patna.

LIST OF SELF-RUN PROGRAMMES DURING 2013-14

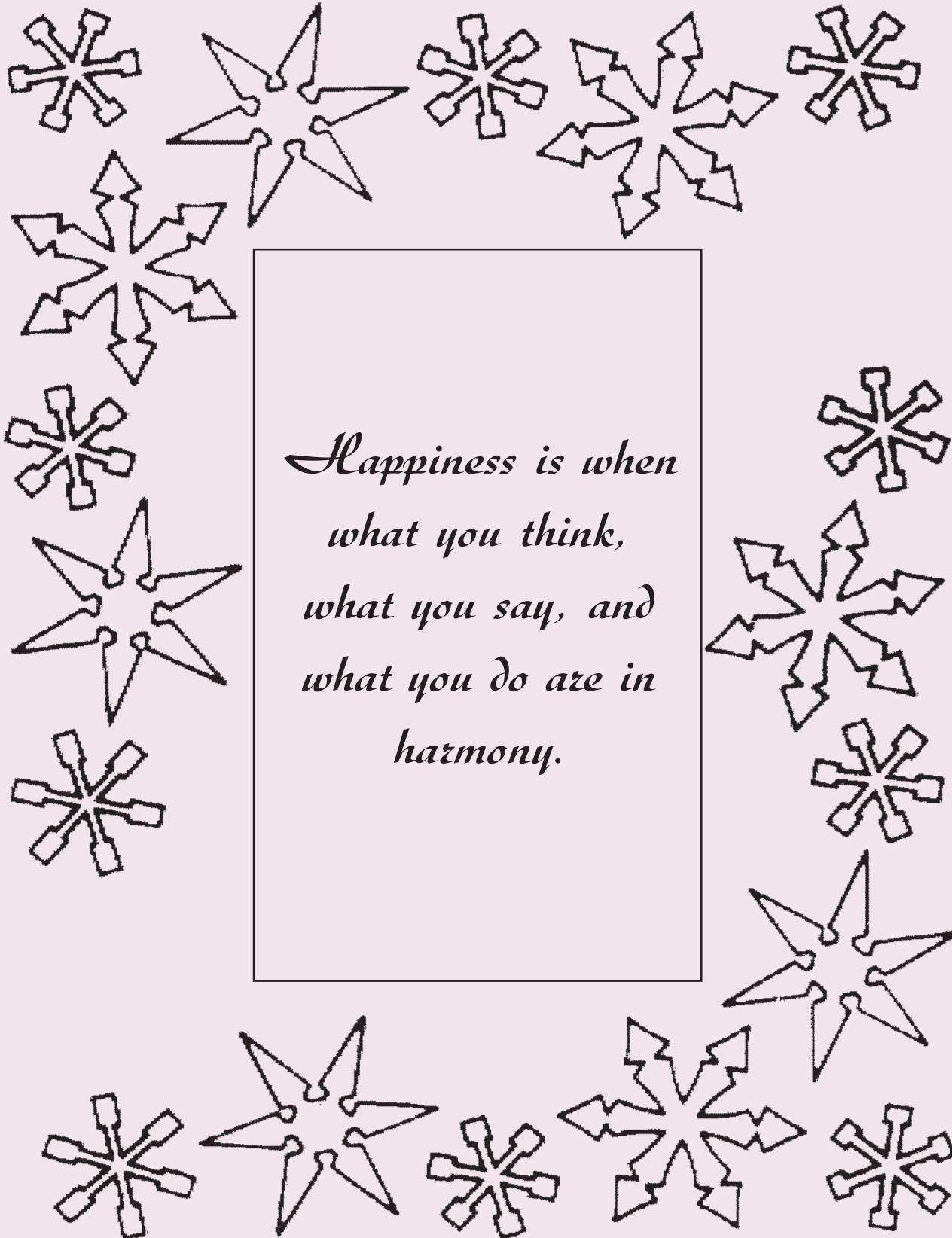
Name of the Programme	Venue
HEADQUARTERS	
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
Programme for Energy Managers/Energy Auditors (PTC), HQ	Delhi
ISO – 50001	Delhi
HUMAN RESOURCES MANAGEMENT GROUP	
Developing Competencies of Office Staff	Manali
HR & IT Tools for performance Enhancement	Srinagar
Stress & Conflict Management	Leh
Team Performance for Achieving Excellence	Gangtok
Stress Management for Effectiveness	Munnar
Office Staff Development	Goa
Effective Team Management	Port Blair
Stress & Time Management	Kovallam
Conflict & Time Management	Goa
Modern Office Management & RTI Act	Goa
Team Work for Performance Excellence	Kovalam
Effective Leadership & High Performing Team	Port Blair
INFORMATION TECHNOLOGY GROUP	
RTI & Modern IT Practices	Leh & Kanyakumari
Building Organisational Excellence- focus IT&HR	Kanyakumari, Goa
IT Tools for IT and Non-IT Executives	Gangtok
e-Governance Issues & Challenges	Leh
Knowledge Management Practices & Applications	Portblair & Ooty
REGIONAL PROFESSIONAL MANAGEMENT GROUPS (RPMGs)	
RPMG BANGALORE	
Lean Management for Productivity Enhancement	Bangalore
RPMG BHUBANESWAR	
Procurement & Contracts Management	Bhubaneswar

Name of the Programme	Client Organization
Development Programme For Secretarial Employees	Puri
Current Trends In Industrial Safety And Fire Protection Engineering,	Puri
Workshop On Competition Act-2002	Puri
RPMG CHENNAI	
Tools and techniques for quality, environment and safety Professionals	AIP, Auditorium, Chennai
Total Quality Management and Six Sigma	Chennai
Building Organisational excellence: Synergy of IT and HR	Kanyakumari
Challenges of Safety Professionals	Chennai
Workshop on Incident-Accident Investigation	Chennai
Organisational Productivity through Synchronous Management	Chennai
RPMG GANDHINAGAR	
Material Flow Cost Accounting-Awareness program	Ahmedabad, Vadodara, Surat, Rajkot, Indore (MP),
Conference on Lean Manufacturing for Productivity Enhancement	Ahmedabad
RPMG JAIPUR	
Developing ES, PA, PS & Office Staff for Future	Dalhousie, Mussoorie, Udaipur
Systematic Problem Solving & Decision Making	Mussoorie, Jaipur
Effective Time & Stress Management	Mussoorie, Udaipur
Managerial Effectiveness, Focus: Cost Management	Manali
Managerial Effectiveness, Focus: Teambuilding	Jaisalmer
Developing ES, PA, PS & Office Staff for Future	Udaipur
Effective Office Admn. & Management	Jaipur, Goa
Finance for Functional Executives	Goa
Project Management	Jaipur
Performance Management & Reporting	Jaipur
Managerial Leadership	Jaipur

Name of the Programme	Venue
RPMG KOLKATA	
Preparatory Training Course (PTC) of Energy Auditors and Energy Managers	Kolkata
RPMG MUMBAI	
Preparatory training course for Energy Managers & Auditors	M/s. Larsen & Toubro Ltd., Mumbai
Energy Audit for Electrical Officers (2 nos)	M/s. Indian Railways Institute for Electrical Engineer (IRIEE), Nashik
Energy Awareness Programme	M/s. Hindustan Petroleum Corp. Ltd., Mumbai
RPMG PATNA	
Developing Executive Secretaries, Private Assistants & Office Staff	Patna
Right to Information Act, and Office Administration & Management	Patna

*We must expect
finite
disappointment, but
we must never lose
infinite hope.*

ANNUAL ACCOUNTS 2013-2014



*Happiness is when
what you think,
what you say, and
what you do are in
harmony.*

AWATAR & COMPANY
CHARTERED ACCOUNTANTS
1203, Rohit House, New Delhi – Alwar - Bhilai
3, Tolstoy Marg, New Delhi - 110 001

National Productivity Council
Utpadkta Bhavan, 5-6 Institutional Area,
Lodi Road, New Delhi-110003

AUDITORS' REPORT

1. We have audited the attached balance sheet of **NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**, as at 31st March, 2014, and also the Income and Expenditure account for the year ended on that date annexed thereto. These financial statements are the responsibility of the Council's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
2. We conducted our audit in accordance with the auditing standards generally accepted in India. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
3. Further to our comments above and Summary of Observations given in Annexure-1, we report that:
 - (i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit;
 - (ii) In our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the above named Institution so far as appears from our examination of the books (and proper returns adequate for the purposes of our audit have been received from the branches).
 - (iii) The Balance Sheet and Income and Expenditure account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Institution;
 - (iv) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said accounts subject to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on Loss, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon give a true and fair view:
 - (a) in the case of the balance sheet, of the state of affairs of the Institution as at 31st March, 2014; and
 - (b) in the case of the Income and Expenditure account, of the excess of Expenditure over Income of the Institution for the year ended on that date.

for Awatar & Company
Chartered Accountants
Firm Regn No.- 000726N

Sd/-

(BRIJENDRA AGRAWAL)
Partner
M. No. 087787

Place: New Delhi
Date : 15-07-2014

Annexure - 1

Annexure referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the year ended 31st March 2014

1. Fixed Assets

- a) Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and subsequent one from 17-10-2005 in revised format. It was also observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off the balance written down value of those assets. Since it was explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, this may be adjusted through proper procedures.
- b) Physical verification of fixed assets at HQ and RPMGs was not carried out during the year.

2. Sundry Debtors

Sundry Debtors of Rs. 142.99 lakhs (Rs. 204.31 lakhs) represent Specialist Charges outstanding as on 31-03-2014. Out of this, amount aggregating Rs. 86.90 lakhs (Rs. 98.83 lakhs) is outstanding for more than 3 years for which provision has been made in the accounts for the current year, as doubtful. A sum of Rs. 17.46 lakhs (Rs. 7.66 lakhs) has been written off during the year.

3. Projects

Aggregate of debit balances pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2014 is Rs. 37.68 lakhs (Rs 122.34 lakhs) and aggregate of credit balances in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2014 is Rs. 92.89 lakhs (Rs 129.49 lakhs). Further, debit balances pending for recovery aggregating Rs. 25.45 lakhs have remained stagnant during the year. These need to be reviewed and appropriately provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.

4. Service Tax

A demand cum Show Cause Notice (SCN) No C.No.I-26 (494) ST/ADT./GR.A1/AMR-12/2010 dated 12-10-2011 for Rs 442.75 lakhs was issued by Office of the Commissioner of Service Tax, New Delhi. The said demand cum SCN was issued after the audit was conducted by the Service Tax Commissionerate, New Delhi for the period from 2006-07 to 2010-11. It was explained that an appeal has been filed against demand, which has been stated to be still pending for decision. In view of this, the provision of Rs 157.83 lakhs in the accounts of the financial year 2010-11 has been written back in the current financial year and the total demand of Rs. 442.75 lakhs has been shown as Contingency Liability in Schedule No. 17

In addition to the above, a further demand cum Show Cause Notice No. C.No. DL-1/ST/R-V/SCN/ National Productivity Council/81/2011/14606 dated 17.10.2012 was issued by Office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of service tax of Rs. 20,60,000/- against grant-in-aid of Rs. 2,00,00,000/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingency Liability in Schedule No. 17.

5. Project Completion

It has been observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects, the said time limits have not been observed nor got extended in some of the projects.

6. Gratuity

Current Liabilities include provision for Gratuity of Rs. 1278.98 lakhs (Rs. 1216.00 lakhs) whereas earmarked funds against the said gratuity liability is Rs. 303.35 lakhs (Rs. 262.63 lakhs) only. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity should be set aside and kept invested.

7. Provident Fund

An amount of Rs 313.08 lakhs (Rs.362.92 lakhs) was outstanding as contributory provident fund payable to PF Trust deducted from the employees' salary as on 31-03-2014. The said amount is outstanding since long. It was explained that the balance is outstanding due to shortage of fund. During the year, NPC has paid Rs.84.35 Lakhs out of the outstanding dues to the PF Trust in addition to the PF contributions for the year 2013-14. NPC needs to liquidate the balance outstanding early in view of it being statutory in nature.

8. Income Tax Refund

It is observed that Income Tax refunds from IT department aggregating Rs.1,58,85,771/- are pertaining to AY's 2006-07 (Rs. 1477211), 2007-08 (Rs. 3099503) 2010-11 (Rs. 741136) and 2011-12 (Rs.10567921) are pending to be received from more than 3 years.. NPC should make efforts to recover the same.

9. Excess Payment of Service Tax

Amounts aggregating Rs.44,805 were deposited in excess towards service tax by Kolkata RPMG in March, 2012 (Rs.11,330) and May, 2012 (Rs.33475) but the said amounts have neither been adjusted nor refunded by the Service Tax Department as yet

10. Leasing out of First Floor of HQ Building

First Floor of HQ building was leased out to department of Land Resources, Ministry of Rural Development with effect from 10th October, 2013 but the Lease Agreement has not yet been signed by the Lessee. In view of the said Lease Agreement being a legal document, it is suggested that the same should be got signed by the Lessee.

11. Accounting Policies

All the expenses of the RPMG's are not accounted for on accrual basis of accounting. However, expenses of Headquarter are accounted on accrual basis. Moreover, cash basis of accounting is being followed on interest earned, programme receipts, other receipts and some of the specialist charges which results in contravention of the prescribed Accounting Standard.

for Avatar & Company
Chartered Accountants

Regn No.- 000726N

Sd/-

(BRIJENDRA AGRAWAL)

Partner

M. No. 087787

Place: New Delhi

Date : 15-07-2014

AUDIT OBSERVATIONS AND REPLIES

Sr.	OBSERVATIONS	REPLIES
1	<p>Fixed Assets</p> <p>a) Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and subsequent one from 17-10-2005 in revised format. It was also observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off the balance written down value of those assets. Since it was explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, this may be adjusted through proper procedures.</p> <p>b) Physical verification of fixed assets at HQ and RPMGs was not carried out during the year.</p>	The physical verification has been carried out in July, 2014. The same has been completed in RPMGs in 2013-14.
2	<p>Sundry Debtors</p> <p>Sundry Debtors of Rs. 142.99 lakhs (Rs. 204.31 lakhs) represent Specialist Charges outstanding as on 31-03-2014. Out of this, amount aggregating Rs. 86.90 lakhs (Rs. 98.83 lakhs) is outstanding for more than 3 years for which provision has been made in the accounts for the current year, as doubtful. A sum of Rs. 17.46 lakhs (Rs. 7.66 lakhs) has been written off during the year.</p>	With vigorous recovery efforts, old recoverable dues have been realized. Action will be taken up this year to write off non-recoveries wherever necessary.
3	<p>Projects</p> <p>Aggregate of debit balances pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2014 is Rs. 37.68 lakhs (Rs 122.34 lakhs) and aggregate of credit balances in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2014 is Rs. 92.89 lakhs (Rs 129.49 lakhs). Further, debit balances pending for recovery aggregating Rs. 25.45 lakhs have remained stagnant during the year. These need to be reviewed and appropriately provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.</p>	Out of the debit balance of Rs.37.68 Lakhs, Rs.11.03 Lakhs have already been recovered during the current year. One entry pertaining to National Food Security Mission (NFSM), or Rs.20.37 Lakhs corresponding to 2009-10, is being put up for write off.

4	<p>Service Tax</p> <p>A demand cum Show Cause Notice (SCN) No C.No.I-26 (494) ST/ADT./GR.A1/AMR-12/2010 dated 12-10-2011 for Rs 442.75 lakhs was issued by Office of the Commissioner of Service Tax, New Delhi. The said demand cum SCN was issued after the audit was conducted by the Service Tax Commissionerate, New Delhi for the period from 2006-07 to 2010-11. It was explained that an appeal has been filed against demand, which has been stated to be still pending for decision. In view of this, the provision of Rs 157.83 lakhs in the accounts of the financial year 2010-11 has been written back in the current financial year and the total demand of Rs. 442.75 lakhs has been shown as Contingency Liability in management note (Schedule No. 17)</p> <p>In addition to the above, a further demand cum Show Cause Notice No. C.No. DL-1/ST/R-V/SCN/National Productivity Council/81/2011/14606 dated 17.10.2012 was issued by Office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of service tax of Rs. 20,60,000/- against grant-in-aid of Rs. 2,00,00,000/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingency Liability in Schedule No. .17.</p>	<p>NPC's Tax consultants / Chartered Accounts have taken up these issues with the concerned authorities and request made with the department for expeditious settlement.</p>
5	<p>Project Completion</p> <p>It has been observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects, the said time limits have not been observed nor got extended in some of the projects.</p>	<p>Action has been taken with the concerned project sponsors for necessary remedies.</p>
6	<p>Gratuity</p> <p>Current Liabilities include provision for Gratuity of Rs. 1278.98 lakhs (Rs. 1216.00 lakhs) whereas earmarked funds against the said gratuity liability is Rs. 303.35 lakhs (Rs. 262.63 lakhs) only. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity should be set aside and kept invested.</p>	<p>Gratuity payments are being made as per Gratuity Act 1972.</p>
7	<p>Provident Fund</p> <p>An amount of Rs 313.08 lakhs (Rs.362.92 lakhs) was</p>	<p>Our request for special grants</p>

	<p>outstanding as contributory provident fund payable to PF Trust deducted from the employees' salary as on 31-03-2014. The said amount is outstanding since long. It was explained that the balance is outstanding due to shortage of fund. During the year, NPC has paid Rs.84.35 Lakhs out of the outstanding dues to the PF Trust in addition to the PF contributions for the year 2013-14. NPC needs to liquidate the balance outstanding early in view of it being statutory in nature.</p>	<p>towards payment of the past CPF dues has been approved by DIPP.</p>
8	<p>Income Tax Refund</p> <p>It is observed that Income Tax refunds from IT department aggregating Rs.1,58,85,771/- are pertaining to AY's 2006-07 (Rs. 1477211), 2007-08 (Rs. 3099503) 2010-11 (Rs. 741136) and 2011-12 (Rs.10567921) are pending to be received from more than 3 years.. NPC should make efforts to recover the same.</p>	<p>All efforts are being made to for recovery of the income tax refunds.</p>
9	<p>Excess Payment of Service Tax</p> <p>Amounts aggregating Rs.44,805 were deposited in excess towards service tax by Kolkata RPMG in March, 2012 (Rs.11,330) and May, 2012 (Rs.33475) but the said amounts have neither been adjusted nor refunded by the Service Tax Department as yet</p>	<p>Efforts are on to recover/adjust service tax dues in the current year.</p>
10	<p>Leasing out of First Floor of HQ Building</p> <p>First Floor of HQ building was leased out to department of Land Resources, Ministry of Rural Development with effect from 10th October, 2013 but the Lease Agreement has not yet been signed by the Lessee. In view of the said Lease Agreement being a legal document, it is suggested that the same should be got signed by the Lessee.</p>	<p>The lease agreement with the department of Land Resources, Ministry of Rural Development has been signed.</p>
11	<p>Accounting Policies</p> <p>All the expenses of the RPMG's are not accounted for on accrual basis of accounting. However, expenses of Headquarter are accounted on accrual basis. Moreover, cash basis of accounting is being followed on interest earned, programme receipts, other receipts and some of the specialist charges which results in contravention of the prescribed Accounting Standard.</p>	<p>We are in the process of revamping the accounting policies and the suggestions are noted for future compliance.</p>

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2014

(Amount in Rs.)

Particulars	Sch. No.	31.3.2014	31.03.2014	31.3.2013	31.3.2013
SOURCES OF FUNDS					
Capital Fund	1		298059874		302822689
Loan Funds					1418298
Unsecured Loans	2		11009191		
Projects Financed by various agencies	3		9289496		12949472
Current Liabilities & Provisions	4		193361898		182885125
TOTAL			511720459		500075584
APPLICATION OF FUNDS					
Fixed Assets					
Gross Block-Plan		305790874			
Non Plan		27272729			
<i>Less</i> : Depreciation					
Plan				305199854	
Non Plan				26976475	
Net Block	5				332176329
Current Assets,Loans and Advances	6				
i) Sundry Debtors		182604378			
ii) Cash & Bank Balance		24937821			
iii) Gratuity			125521404		
iv) Loans & Advances				164387209	
v) Income tax recoverable				24598049	
Proj. financed by various agencies.	3	6449540			188985258
		41589129			
		30335166			
		5835145			
		49216467			
			133425447	10547575	
				5549921	
				35262853	
				10893843	
				38001875	
					100256067
			3768136		
Excess of Expenditure over income	7				12233771
			249005472		
TOTAL			511720459		244394675
					500075584

Significant accounting Policies
and Notes of the Accounts 1 to 17

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

sd-
Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2014

(Amount in Rs.)

Particulars	SCH. No		31.03.2014		31.03.2013
INCOME					
Grant-in-aid from Govt.					
a. PLAN					
i) Recd. during the year		39500000		0	0
ii) Balance b/f (+)		39500000		0	0
Less: Assets purchased during year		719668		0	0
Less: Unspent Balance of Grant		38780332		0	0
b. NON PLAN		14398516	24381816	0	0
Recd. Grant during the Year		107800000		106000000	106000000
Recd Grant for CPF Liability			107800000		168117681
Activity Revenue	8		191914427		115852
Receipts from publication	9		0		4604011
Other Receipts	10		14805218		15342886
Provision Written Back			0		10147066
Excess of expenditure over income			4610796		
TOTAL			343512257		304327496
EXPENDITURE					
Employees Remuneration & Benefits	11		235001692		218687053
Office & Admn. Expenses	12		66708942		74157278
12 th Five Year Plan Project Expenses	13		24381816		0
Misc. & other charges	14		188398		239715
Interest & Finance charges	15		4013656		1858529
International Cooperation	16		143296		130665
Depreciation	5		13074458		9254256
TOTAL			343512257		304327496

Significant accounting Policies
and Notes of the Accounts **1 to 17**

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

sd-
Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule: 1 Capital Fund

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
Balance as per last B/sheet	266272804	266272804
Add:		
Assets purchased from Plan Fund	719668	0
Assets donated by Japan Govt.	36549885	42999865
Less : Depreciation	5482483	6449980
	31067402	36549885
TOTAL	298059874	302822689

Schedule: 2 Unsecured Loans

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
Indian Overseas Bank C/C-HQ-850	11009191	1418298
TOTAL	11009191	1418298

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

SCHEDULE -3 PROJECTS FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) 2013-2014

Figures for the previous year 2012-13		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2013	Receipt During the year	Total as on 31.3.2014
Dr.	Cr.				
517229		ASSESSMENT OF ENERGY CONSERVATION POTENTIAL	19591792	517229	20109021
672837		BOILER WORKSHOP 2012-13	504000	756000	1260000
	165339	BOILER WORKSHOP 2013-14		1094800	1094800
		CFMTP/2011-12	1637955		1637955
26086		CPCB ALUMINIUM SMELTER IND.	99459		99459
37937		CPCB CHLOR ALKALI IND.	99459		99459
174429		CPCB (COINDS) PICKLING IND.	1086794	498000	1584794
152081		CPCB (COINDS) MALTRIES & BREWERIES	1023890	38000	1061890
106173		CPCB COPPER SMELTER IND.	99459		99459
	1402375	CPCB PAINTS INDUSTRY	5311482		5311482
	1542540	CPCB SMALL SCALE PAINT INDUSTRY	2342500		2342500
364079		DEVELOPMENT OF COINDS FOR HOT MIX PLANT	1060865	2701696	3762561
70516		Third Party East Independent Evaluation	3872593	3408255	7280848
	778641	Energy Audit of Aluminum Plant	1240875	1119618	2360493
	491216	Energy Audit of Cement Plant-I	1986945	4054647	6041592
	1311926	Energy Audit of Cement Plant II	2680290	2680290	5360580
	916848	Energy Audit of Chlor Alkali Units	1158150	1092796	2250946
286884		Energy Audit of Fertilizers	2069735	2067401	4137136
161873		Energy Audit of Pulp & Paper Units	370608	787542	1158150
	329048	Energy Audit of Sponge Iron Plant	1490210	1489050	2979260
	614210	Energy Audit of Textile	1328670	2141379	3470049
3760725		Energy Audit of Thermal Power Plant-I	5166059	5115389	10281448
501348		Energy Audit of Thermal PowerPlant-II	3824871	3787156	7612027
		ENERGY AUDIT OF B2 UNIT OF SR & EL		412361	412361
	821993	ENV MGT IN BEE-HIVE COKE OVEN	2483250	1181465	3664715
28428		EVALUATION OF IIUS	2236921		2236921

Exp upto 01.04.2013	Expen. During the year	Written down value of assets	Total as on 31.3.2014	Balance DR.	Balance CR.
20109021			20109021		
1176837	83163		1260000		
	810034		810034		284766
1472616	165339		1637955		0
125545			125545	26086	
137396			137396	37937	
1261223	319782		1581005		3789
1175971			1175971	114081	
205632			205632	106173	
3909107	1242014		5151121		160361
799960	487539		1287499		1055001
1424944	851557		2276501		1486060
3943109	374920		4318029		2962819
462234	1898259		2360493	0	
1495729	4545863		6041592		0
1368364	3992216		5360580	0	
241302	2009644		2250946	0	
2356619	1780517		4137136		0
532481	625669		1158150		0
1161162	1818098		2979260		0
714460	2755589		3470049		0
8926784	1354664		10281448		0
4326219	3285808		7612027		0
412361	412361		0		
1661257	1887458		3548715		116000
2265349	-28428		2236921	0	

Figures for the previous year 2012-13		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2013	Receipt During the year	Total as on 31.3.2014
Dr.	Cr.				
2295304 222828 2037751 465644 0 74508 277112 12233771	1122042 32065 4541 71532 77479 224429 357123 91162 STUDY OF STATE DEVELOP. REPORT NAGALAND TRG PROGRAM ON HWM DLH BANGALORE 0 2594963 12949472	Evaluation of IV Sub Schemes under ILDP FEASIBILITY STUDY ON CBS ON PLASTIC WASTE GLASS MAFG. CLUSTER IN FEROZABAD GUJARAT STATE GOVT. MAINTENANCE SERVICE CENTRE HARZDOUS WASTE RECYCLE 4 UNITS Impact of imported 2nd hand shuttleless looms MONITORING EVALUATION OF NFSM-AB NRAA/2011-12 PREPARATION OF ECO PRODUCTS DIRECTORY RECYCLING OF PAINTS SLUDGE Review of EMS-14001 /12-13 REVIEW OF ENVIRONMENTAL SOFT DRINK Study on Seondary Zinc Unit STUDY OF STATE DEVELOP. REPORT NAGALAND TRG PROGRAM ON HWM DLH BANGALORE Verifiable Energy Savings 2010-11 Verification of reported Data of DC's THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION WATER BALANCE STUDY AT BTPS BADARPUR	4995000 1704000 1261907 6860918 1500000 839329 6296910 1216394 500000 5500000 182023 1077993 1720717 1959980 298032 340750 219060 9368588 561800 103613433	4995000 1704000 1261907 6860918 1500000 1756716 25585 182023 1077993 919352 1959980 298032 340750 511140 561800 43894690	4995000 1704000 1261907 6860918 1500000 2596045 6296910 1241979 500000 5500000 364046 1077993 2640069 1959980 298032 340750 730200 9368588 561800 147508123

sd-

Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.

CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

Exp upto	Expen. During	Written down	Total as on	Balance	Balance
2295304	2699696		4995000		0
581958	655000		1236958		467042
1484735			1484735	222828	
3391396	284267		3185255	6860918	
1467935	145165		1613100	113100	
834788	1959468		2794256	198211	
8334661			8334661	2037751	
1144862	508617		1653479	411500	
422521	77479		500000		0
5275571	401254		5676825	176825	
647667	40023		687690	323644	
720870	303000		1023870		54123
1629555	607606		2237161		402908
1959980			1959980		
372540	-74508		298032	0	
340750			340750		
496172	234028		730200		0
6773625	298336		7071961		2296627
561800	561800			0	
99428210	39373297	3185255	141986762	3768136	9289496

sd-

Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule: 4 Current Liabilities & Provisions

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
A : Current Liabilities		
Sundry Creditors	1908260	2384421
Advance Subscription	0	0
Others Payable-HQ	14133198	9861766
Others Payable-RPMGs	3715933	12743062
Payable to CPF	31307545	36295544
Unspent balance (Plan)	14398516	0
Sub Total A	65463452	61284793
B : Provisions		
Gratuity		
As per last Account	121600332	123493768
Add : Provision during the year	18260472	10159973
Less: Payments during the year	11962359	12053409
Closing Balance	127898445	121600332
Sub Total B	127898445	121600332
TOTAL (A+B)	193361898	182885125

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

sd-
Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

*Prayer is not asking
It is a longing of
the soul. It is daily
admission of one's
weakness. It is
better in prayer to
have a heart without
words than words
without a heart.*

Schedule No. 5 Fixed Assets

SUMMARY

S. No.	Description of Asset	COST			
		As on 1.4.2013	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/ Trf. written off during the year
A	NON PLAN				
1	Land	258,786	0	0	0
2	Building	3,247,183	0	0	0
3	Plant & Machinery	1,968,757	57,328	0	9,289
4	Electrical Equipments	835,495	800	0	
5	Office Equipments	4,214,766	81,144	0	6,606
6	Computer	6,168,925	17,000	0	
7	Furniture & Fixtures	2,651,379	192,476	0	26,921
8	Vehicles	2,744,788	30,463	0	41,635
9	Audiovisual Equipments	1,283,564	0	0	
10	Books	3,602,832	1,494	0	
	TOTAL A	26,976,475	380,705	0	84,451
	TOTAL B	305199854	719668	1173494	1302142
	TOTAL (A+B)	332176329	1100373	1173494	1386593

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

SHEET

DEPRECIATION					WRITTEN DOWN VALUE	
Total as on 31.3.2014	Depreciation as on 1.4.2013	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2014	Written Down Value As at 31.3.2014	Written Down Value As at 31.3.2013
258,786	0	0	0	0	258,786	258,786
3,247,183	3,078,571	15,690	0	3,094,261	152,922	168,612
2,016,796	1,871,921	17,887	0	1,889,808	126,988	96,836
836,295	542,982	43,932	0	586,914	249,381	292,513
4,289,304	3,812,034	71,142	0	3,883,176	406,128	402,732
6,185,925	6,078,236	59,491	0	6,137,727	48,198	90,689
2,816,934	1,902,123	83,210	0	1,985,333	831,601	749,256
2,733,616	2,443,855	43,457	0	2,487,312	246,304	300,933
1,283,564	1,266,800	2,509	0	1,269,309	14,255	16,764
3,604,326	3,601,527	2,454	0	3,603,981	345	1,305
27,272,729	24,598,049	339,772	0	24,937,821	2,334,908	2,378,426
305790874	164387209	18217169	0	182604378	123186497	140812645
333063603	188985258	18556941	0	207542199	125521405	143191071

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule No. 5 Fixed Assets

SUMMARY

S. No.	Description of Asset	COST			
		As on 1.4.2013	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/ Trf. written off during the year
B	NON PLAN				
1	Building	97820308	0	0	0
2	Plant & Machinery	77226489	0	285,156	313,889
3	Electrical Equipments	5026223	113,213	162,506	219,227
4	Office Equipments	16462640	298,544	2,396	89,776
5	Computer	71766018	247,846	611,552	611,556
6	Furniture & Fixtures	5820874		60,215	61,903
7	Vehicles	1963627	38,916		0
8	Audiovisual Equipments	2552612		46,376	498
9	Laboratory Equipments	12418349	0		0
10	Books	4084892	21,149		0
12	Software	9524634	0		0
13	Capital Work in progress	0	0		0
14	EPABX SYSTEM	533188		5,293	5,293
TOTAL B		305199854	719668	1173494	1302142

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

SHEET

DEPRECIATION					WRITTEN DOWN VALUE	
Total as on 31.3.2014	Depreciation as on 1.4.2013	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2014	Written Down Value As at 31.3.2014	Written Down Value As at 31.3.2013
97,820,308	13,058,818	8,476,149	0	21,534,967	76,285,341	84,761,490
77,197,756	37,209,813	5,998,193	0	43,208,006	33,989,750	40,016,676
5,082,715	3,498,837	229,089	0	3,727,926	1,354,789	1,527,386
16,673,804	8,108,701	1,262,374	0	9,371,075	7,302,729	8,353,939
72,013,860	70,254,673	981,136	0	71,235,809	778,051	1,511,345
5,819,186	4,100,777	171,842	0	4,272,619	1,546,567	1,720,097
2,002,543	1,318,058	99,750	0	1,417,808	584,735	645,569
2,598,490	1,929,011	100,418	0	2,029,429	569,061	623,601
12,418,349	12,418,349	0	0	12,418,349	0	0
4,106,041	4,084,532	10,935	0	4,095,467	10,574	360
9,524,634	8,103,624	852,606	0	8,956,230	568,404	1,421,010
0	0	0	0	0	0	0
533,188	302,016	34,677	0	336,693	196,496	231,172
305790874	164387209	18217169	0	182604378	123186497	140812645

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule No. 5 Fixed Assets

SUMMARY

S. No.	Description of Asset	COST			
		As on 1.4.2013	Addition during the year	Sale/ Trf. written off during the year	Total as on 31.3.2014
C	PROJECTS				
1	Land	627,000	0	0	627,000
2	Building	5,940,529	0	0	5,940,529
3	Plant & Machinery	91,762	0	0	91,762
4	Electrical Equipments	94,401	0	0	94,401
5	Office Equipments	304,368	0	0	304,368
6	Computer	0	0	0	0
7	Furniture & Fixtures	154,740	0	0	154,740
8	Vehicles	97,314	0	0	97,314
9	Audiovisual Equipments	152,741	0	0	152,741
10	Laboratory Equipments	0	0	0	0
11	Books	0	0	0	0
	TOTAL	7,462,855	0	0	7,462,855

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

SHEET

DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE	
Depreciation as on 1.4.2013	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2014	Written Down Value As at 31.3.2014	Written Down Value As at 31.3.2013
0	0	0	0	627,000	627,000
3,099,193	284,134	0	3,383,327	2,557,202	2,841,336
91,762	91,742	0	91,742	20	20
94,207	29	0	94,236	165	194
304,247	17	0	304,264	104	121
0		0	0	0	0
153,933	81	0	154,014	726	807
97,307		0	97,307	7	7
152,704	6	0	152,710	31	37
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
3,993,333	284,267	0	4,277,600	3,185,255	3,469,522

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule : 6 Current Assets, Loans & Advances

Particulars	Year Ended 31.03.2014	Year Ended 31.03.2013
Sundry Debtors		
i) Considered Good	6449540	10547575
ii) Considered Doubtful	8690206	9883550
	15139746	20431125
<i>Less:</i> Provision for doubtful debts	8690206	9883550
	6449540	10547575
Cash & Bank Balances		
i) Cash in Hand-HQ	26264	96728
ii) Cash in Hand-RPMGs	74313	66362
iii) Indian Overseas Bank -RPMG PLAN	9022116	0
iv) Postage in hand incl.F.M-HQ	75461	33881
v) Postage in Hand incl.F.M.-RPMGs	3856	7060
vi) Indian Overseas BankS/B-HQ	22203177	1766356
vii) Indian Overseas BankS/B-HQ-plan	5940529	48542
viii) Indian Overseas Bank I-RPMGs	1137098	500232
ix) Indian Overseas Bank-II-RPMGs	3069559	2891055
x) Indian Overseas Bank-HBA A/C	0	104339
xi) Indian Overseas Bank-Con.Adv.	36756	35367
Total	41589129	5549921
Gratuity		
i) Term Deposit	30335166	26262853
ii) NPC Recurring Deposit A/C	0	9000000
Total	30335166	35262853
Loans & Advances		
i) Conveyance Advance to Staff	13129	22525
ii) Festival Advances to Staff-HQ	42800	72750
iii) Festival Advances to Staff-RPMGs	49425	69775
iv) Adv.Recov from Staff-HQ	427184	79270
v) Adv.Recov. from Staff-RPMGs	885275	1585251
vi) Adv. Recov.from Others-RPMGs	435190	133000
vii) Others Reco -RPMGs	687149	4659831
viii) Security Deposit/E.M-HQ	699233	2101521
ix) Security Deposit/E.M.-RPMGs	1697984	901194
x) Others Recov H.Q.	897777	1268726
Total	5835145	10893843
Income tax (Recoverable)		
HQ	25870887	19453038
RPMGs	23345580	18548837
Total	49216467	38001875
GRAND TOTAL	133425447	100256066

Seven Deadly Sins

Wealth without work
Pleasure without conscience
Science without humanity
Knowledge without character
Politics without principle
Commerce without morality
Worship without sacrifice.

-M.K. Gandhi

Schedule: 7 Excess of Expenditure over Income

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
Opening Balance	244394676	234247609
LESS/ ADD		
Excess of Income over Expenditure / (Excess of Expenditure over Income)	4610796	10147066
TOTAL	249005472	244394675

Schedule: 8 Activity Revenue

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
Receipt from consultancy & Trg. Prog.	151122952	126920426
Self run Programmes	40791475	41197255
TOTAL	191914427	168117681

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

sd-
Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule: 9 Receipts from Publication

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
Sale of NPC Journal	0	0
Sale of NPC Publication	0	65852
ROYALTY	0	50000
TOTAL	0	115852

Schedule: 10 Other Receipts

Particulars	Year ended 31.03.2014	Year ended 31.03.2013
Interest receipt	6885090	1941907
Misc. receipt	1022964	764064
Profit on sale of asset	79826	15500
Rent receipt	5529679	625417
Modvat service tax	568078	1166117
Difference in exchange	27775	91006
Lab receipt	168000	
Provision no longer required	523806	
TOTAL	14805218	4604011

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

sd-
Director General

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule No:11 Employees Remuneration & Benefits

Year ended 31.03.2014			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	
		1	2
1	Salary & Allowances/ Stipend	-	98445981
2	Contributory Provident Fund	-	11082988
3	Gratuity	-	18260472
4	Employee's Welfare CGHS	-	1242700
5	Non-Productivity Linked Bonus	-	331386
6	Leave Encashment	-	7256025
7	Canteen & Welfare	-	1110435
8	Compansiate Fund		20000
	TOTAL	-	137749987

sd-

Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi

Date : 15.07.2014

Year ended 31.03.2014			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.14	31.03.2013
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
96748785	195194766	195194766	188548515
0	11082988	11082988	10177099
0	18260472	18260472	10159973
0	1242700	1242700	1253743
248688	580074	580074	609131
0	7256025	7256025	6717697
254232	1364667	1364667	1220895
	20000	20000	0
97251705	235001692	235001692	218687053

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule No:12 Office & Adminnistrative Expenses

Year ended 31.03.2014			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	
		1	2
1	AMC & Maintainence	-	157925
2	Audit Fees	-	65000
3	G B MEETING	-	413222
4	Bldg.&House Keeping & rent	-	4635989
5	Development of Business Activity	-	296773
6	Doubtful Debts Provision	-	0
7	Expert Fees	-	486618
8	Legal & Professional Charges	-	140290
9	Printing & Stationery	-	574569
10	Programme Activity Exp.	-	18680351
11	Promotional work in Hindi	-	6746
12	Specilist Charges/Public. W/Off	-	0
13	MSME-LMCS.Exp.	-	213842
14	Telephone & Postage	-	1169500
15	Travelling Allowance/L.C/LTC.	-	3574352
16	Vehicle Maintenance	-	302341
17	Arrear of Service tax	-	0
	TOTAL	-	30717518

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

Year ended 31.03.2014			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.14	31.03.2013
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
613263	771188	771188	731470
0	65000	65000	74373
0	413222	413222	363397
5138666	9774655	9774655	11807865
338162	634935	634935	789642
0	0	0	9883550
1688260	2174878	2174878	3656252
25226	165516	165516	885326
986438	1561007	1561007	1564105
20196009	38876360	38876360	32025941
7128	13874	13874	24522
1745637	1745637	1745637	765986
0	213842	213842	236294
1321450	2490950	2490950	2617780
3079253	6653605	6653605	6064123
120695	423036	423036	437414
731236	731236	731236	2229239
35991424	66708942	66708942	74157278

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

Schedule No:13 XII FIVE YEAR PLAN PROJECTS

Year ended 31.03.2014			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	Hq
		1	2
1	Adoption of Energy Efficiency & Green Initiatives	6,651,634.00	
2	Preparation of Good Practices Manuals for Green House	1,545,323.00	
3	Prod. Measurement & Dev. Of Prod. Norms for AGRO	2,686,988.00	
4	Productivity Promotion with Special focus on Innovation	8,907,749.00	
5	Upgradation of AIP INTO Centre of Exce.	4,590,122.00	
	TOTAL	24,381,816.00	0

Schedule No 14 Miscellaneous & Other Charges

Year ended 31.03.2014			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	Hq
		1	2
1	Misc.Expenses	-	51976
2	Loss On Sale Of Assest	-	843
3	Subscription to Journal/Periodical	-	120698
4	Fiancial Asstt To LPC	-	0
5	Maintenance of lab	-	0
	TOTAL	-	173517

Year ended 31.03.2014			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.14	31.03.2013
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
0	0	6651634	0
0	0	1545323	0
0	0	2686988	0
0	0	8907749	0
0	0	4590122	0
0	0	24381816	0

Year ended 31.03.2014			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.14	31.03.2013
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
13936	65912	65912	65415
945	1788	1788	10132
0	120698	120698	117463
0	0	0	36675
0	0	0	10030
14881	188398	188398	239715

Schedule No:15 Interest & Finance Charges

Year ended 31.03.2014			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	
1		1	2
1	Interest on HBA/Bank charges / Conveyance advance/CPF/OD etc.	-	3989962
	TOTAL	-	3989962

Schedule No:16 International Cooperation

Year ended 31.03.2014			
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan
		Hq	
1		1	2
1	APO Programme	-	50709
2	APO Programme (Sponsored)	-	24835
	TOTAL	-	75544

sd-
Secretary & Group Head (Fin.)

AS PER OUR SEPARATE REPORT OF EVEN DATE ATTACHED
FOR AWATAR & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS
REGN NO.- 000726N

Place : New Delhi
Date : 15.07.2014

Year ended 31.03.2014			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.14	31.03.2013
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
23694	4013656	4013656	1858529
23694	4013656	4013656	1858529

Year ended 31.03.2014			
Non-Plan		Grand Total	Year ended
RPMGs	Total	Year ended 31.3.14	31.03.2013
3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
67752	118461	118461	130665
	24835	24835	0
67752	143296	143296	130665

sd-
Director General

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

BRIJENDRA AGRAWAL
PARTNER
M. No. 87787

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Schedule No 17: Notes of the Accounts for the year ending on 31st March 2014

A. GENERAL

- i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
- ii) Schedule No 1 to 16 forms integral part of accounts.

B. BALANCE SHEET

- i) Current Liabilities, Sundry Debtors, Loan and Advances are subject to confirmation.
- ii) Schedule 3: Project account relates to projects sponsored by various agencies.
- a) Net credit balances : Receipts minus capital and revenue expenditure.
- b) Net debit balances : Capital and revenue expenditure minus receipts.

C PROVISIONS

Following provisions have been made during the year:

(Amount in Rs.)

- a) Provision for Gratuity after adjustment of payment made during the year amounting to Rs.11962359/- 18260472/-
- b) No provision has been made towards leave encashment, which according to rules is payable only on retirement and resignation.

D) CONTINGENT LIABILITIES

- i) Bank Guarantee of Rs 197.99 lakhs - furnished in favour of clients against consultancy jobs.
- ii) Service Tax demand on reimbursement of Programme Expenses and others Rs. 1,53,42,886/- as per show cause notice no. 1-26(494)ST/audit/A1/AMR/12/2010/26115.
- iii) Service Tax demand on Plan Grant amounting to Rs. 2,84,91,760/- as per show cause notice no. 1-26(494)ST/audit/A1/AMR/12/2010/26115.
- iv) Service Tax demand on Plant Grant amounting to Rs. 20,60,000/- as per show cause notice no.DL-1/ST/R-V/SCN/National Productivity Council/81/2011/14606.
- v) Arbitration case of RPMG Gandhinagar building with Supreme Court amounting to Rs.11,00,000/- (appx.)

Sd/-
Secretary & Group Head (F)

Sd/-
Director General

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Significant Accounting Policies for the year ending on 31st March 2014

1.. ACCOUNTING CONVENTION

The accounts have been prepared using historical cost convention unless otherwise stated and as per the accrual method of accounting.

2. INVESTMENTS

Investments of earmarked funds for Gratuity, amounting to Rs. 303.35/- have been made in banks and post office deposits.

3 FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

- a) Fixed assets are stated at historical cost less depreciation.
- b) Depreciation has been provided in the accounts on diminishing balance method at the rates prescribed in the Income Tax Rules, 1962 from time to time.

4 EMPLOYEES BENEFITS

- a) Contribution to Provident Fund is accounted for on accrual basis with corresponding contribution to recognized CPF Trust. The NPC's contribution is charged to Income & Expenditure Account.
- b) The liability to gratuity is provided on actuarial valuation basis.
- c) The liability to leave encashment is provided on payment basis.
- d) Interest payable/recoverable on building and vehicle advances have been accounted for on payment/receipt basis.

5. INCOME AND EXPENDITURE RECOGNITION

a) Income

- i) Following income have been accounted for on utilization basis:
 - Grant-in-aid from Government and other agencies to the extent utilized:
 - Plan
 - Non-Plan
- ii) Following income have been accounted for on receipt basis
 - Receipts from publications
 - Programme/Seminar/Conference receipts
 - Other receipts

b) Expenditure

- Expenditure has been accounted for on accrual basis.

c) Project Financed by Various Agencies.

- Net balance of receipts and expenditure (Capital and Revenue) have been directly shown in Balance sheet

Sd/-

Secretary & Group Head(F)

Sd/-

Director General

REGIONAL PROFESSIONAL MANAGEMENT GROUPS (RPMGs)

<p>BENGALURU</p> <p>Sh. H.R. Prabhu, Head 3005, 2nd Floor, 12th 'A' Main HAL 2nd Stage, 8th Cross, Indiranagar, Bangalore- 560 008 KARNATAKA Tel : 9449351183, 080-25217294/ 25217295/ (Res.) 080-23474587 Fax : 080-25217296 E-mail : hr.prabhu@npcindia.gov.in bangalore@npcindia.gov.in bngnpsc@gmail.com</p> <p>Sh. C. Narendra, Dy. Director Tel : 9986073609/ 080-25217294/ 25217295 (Res.) 9986073609 Fax : 080-25217296</p>	<p>CHENNAI (AIP)</p> <p>Sh. P. Dharmalingam, Head 6, SIDCO Industrial Estate, Ambattur Chenaai-600 098 TAMILNADU Tel : 9444177914/ 044-26245629/ 26251808/ 26255216 (Res.) 9444177914 Fax : 044-26254904/26255012 E-mail : p.dharmalingam@npcindia.gov.in</p> <p>Sh. J. Nagesh Kumar, Director II Tel : 9444882553/ 044-26251808/ 26255216 (Res.) 9444882553 Fax : 044-26254904/26255012 E-mail : jn.kumar@npcindia.gov.in</p>
<p>BHUBNESWAR</p> <p>Dr. Ramakrushna Padhy, Head A/7, Surya Nagar, Bhubaneswar - 751 003 ODISSA Tel : 9437106958/ 0674-2397326/ 2397381 (Res.) 9437106958 Fax : 0674-2397380 E-mail : rk.padhy@npcindia.gov.in</p> <p>Sh. Shyama Prasad, Asstt. Director Tel : 9439494141/ 0674-2397326/ 2397381 (Res.) 9439494141/ 0674-2397380 Tel : shyama.prasad@npcindia.gov.in</p>	<p>CHENNAI (RPMG)</p> <p>Sh. S. Shivakumar, Head 6, SIDCO Industrial Estate, Ambattur Chennai - 600 098 TAMILNADU Tel : 9444121288/ 044-26253144/ 26252467 (Res.) 044-22446641 Fax : 044-26253122 E-mail : npc.chn@gmail.com shivakumar@yahoo.co.in s.shivakumar@npcindia.gov.in</p> <p>Sh. S. Mukunthan, Director Tel : 9940226819/ 044-26252467 (Res.) 9940226819 Fax : 044-26253122 E-mail : npc.chn@gmail.com sampath_mukunthan@yahoo.co.in s.mukunthan@npcindia.gov.in</p>
<p>CHANDIGARH</p> <p>Sh. N.K. Chanji, Head SCO-40, (1st Floor), Sector 7-C, Madhya Marg, Chandigarh - 60 019 PUNJAB Tel : 8559095060/ 0172-2794108/ 2794110 (Res.) 8559095060 Fax : 0172-2794109 E-mail : nk.chanji@npcindia.gov.in n_chanji@yahoo.co.in</p> <p>Sh. S.P. Singh, Deputy Director Tel : 7589219766/ 0172-2794110 (Res.) 7589219766 Fax : 0172-2794109 E-mail : sp.singh@npcindia.gov.in satyadeo_npc@yahoo.com</p>	<p>GANDHINAGAR</p> <p>Sh. Shirish Paliwal, Head E-5, GIDC Electronic Estate, Sector-26 Ghandinagar - 382 028 GUJARAT Tel. : 9824267246/ 079-23287344/ 23287345 (Res.) 9824267246 Fax : 079-23287443 E-mail : gandhinagar@npcindia.gov.in</p> <p>Sh. Rahul Kirkire, Deputy Director Tel. : 9898279984/ 079-23287344/ 23287345 (Res.) 02717-243444 Fax : 079-23287443 E-mail : gandhinagar@npcindia.gov.in</p>

GUWAHATI

Sh. Anjan Thakur, Head
Meenakshi Bhawan
Rajgarh Road
Post Box No.32 P.O. Ulubari
Guwahati - 781 007
ASSAM
Tel : 9706281294/ 0361-2450160/ 2453396/
2451896 (Res.) 9706281294
Fax : 0361-2450160
E-mail : npcghy@siffy.com,
najan.kurtha@gmail.com

Sh. Manoj Kr. Verma, Consultant

Tel : 9613970803/ 0361-2450160/ 2453396
(Res.) 9613970803
Fax : 0361-2450160
E-mail : npcghy@siffy.com

HYDERABAD

Sh. R. Virendra, Head
10-E, Gaganvihar
M.J. Road, Nampally
Hyderabad - 500 001
ANDHRA PRADESH
Tel : 9705540081/ 040-32599845/ 040-24733473
(Res.) 040-27172101
Fax : 040-24606981
E-mail : npc.ap@nic.in, r.virendra@npcindia.gov.in
ushavirendra@rediffmail.com

Sh. K.V.R. Raju, Director II
Tel : 9493868374/ 040-24733473
(Res.) 040-27674667
Fax : 040-24606981
E-mail : npc.ap@nic.in, kvr.raju@npcindia.gov.in

JAIPUR

Sh. Mukesh Singh, Head
SB-96, Jawahar Lal Nehru Marg
Bapu Nagar
Jaipur - 302 004
RAJASTHAN
Tel : 9414387196/ 0141-2702935/ 2703573
(Res.) 9414387196
Fax : 0141-2703573
E-mail : mukeshsingh999@yahoo.com

Ms. Aditi Mishra, Assistant Director
Tel : 0141-2702935/ 2703573
Fax : 0141-2703573
E-mail : aditi_mishra821@yahoo.com

KANPUR

Sh. P.R. Upadhyay, Head
Kabir Bhawan
4th Floor, G.T. Road
Kanpur - 208 005 (UTTAR PRADESH)
Tel : 9431685527/ 8989003817/ 0512-2224176/
2224860
(Res.) 9431685527/ 8989003817
Fax : 0512-2224177
E-mail : npckanpur@bsnl.in
pr.upadhyay@npcindia.gov.in

Sh. Alok Srivastava, Dy. Director

Tel : 9793396788/ 0512-2224176/ 2224860
(Res.) 9793396788
Fax : 0512-2224177
E-mail : npckanpur@bsnl.in,
ak.srivastava@npcindia.gov.in

KOLKATA

Sh. P. Chakraborti, Head
9, Syed Amir Ali Avenue
Kolkata - 700 017 (WEST BENGAL)
Tel : 9433081116/ 033- 22876069/ 22873116
(Res.) 033-23581116
Fax : 033-22873919
E-mail : npckol@dataone.in,
chak_pradip@rediffmail.com

Sh. A. Chakraborty, Dy. Director
Tel : 9007998576/ 033-22876069/ 22873116
(Res.) 033-24272009
Fax : 033-22873919
E-mail : npckol@dataone.in
anupom_c@rediffmail.com

MUMBAI

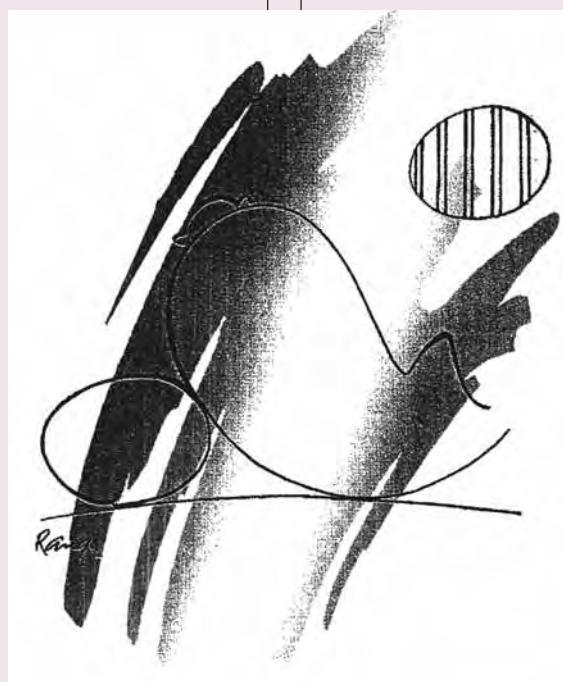
Sh. S.B. Sadananda, Head
Novelty Chambers, 7th Floor
Grant Road
Mumbai - 400 007 (MAHARASHTRA)
Tel : 9892278935/ 022-23071322/ 23002924
(Res.) 022-26651780
Fax : 022-23073323
E-mail : npcmum@vsnl.net,
npcmumbai@mtnl.net.in

Sh. T. S. Narayanan, Director
Tel : 9423984975/ 022-23071322/ 23002924
(Res.) 0251-2400561
Fax : 022-23073323
E-mail : npcmum@vsnl.net
npcmumbai@mtnl.net.in

PATNA

Sh. A.K. Singh, Head
Sudama Bhavan, 2nd Floor
Boring Road, Crossing
Patna - 800 001
BIHAR
Tel : 9430293698/ 0612-2572311
(Res.) 9430293698
Fax : 0612-2557577
E-mail : ak.singh@npcindia.gov.in
patna@npcindia.gov.in
npccpat@sify.com

Sh. J.K. Singh, Dy. Director
Tel : 9431022898/ 0612-2572311
(Res.) 9431022898
Fax : 0612-2557577
E-mail : jk.singh@npcindia.gov.in
patna@npcindia.gov.in
npccpat@sify.com



In time to come people will not judge us by the creed we profess or the label we wear or the slogans we shout but by our work, industry, sacrifice, honesty and purity of character,